

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ..... 1-27
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ..... 28-44
3.	ปัจจัยความเสี่ยง..... 45-49
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ..... 50-54
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย..... 55
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น..... 56
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น..... 57-60
8.	โครงสร้างการจัดการ..... 61-68
9.	การกำกับดูแลกิจการ..... 69-79
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม..... 80-86
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง..... 87-93
12.	รายการระหว่างกัน..... 94-96
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ..... 97-107
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ..... 108-119
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล..... 120	
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท..... 121-138
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย..... 139-140
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)..... 141
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน..... 142
เอกสารแนบ 5	อื่น ๆ 143

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นโดยกลุ่มแพทย์กลุ่มหนึ่ง คือ นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน, นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์, นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอ้อม, นายแพทย์บุญประดิษฐ์ศิริวงศ์, ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย, นายแพทย์เกษม ศิริกลการ และ นายแพทย์อุดม เอื้องmani ในปี 2529 ในนามของ "บริษัท ปรีหทัย จำกัด" ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด" เมื่อ 25 สิงหาคม 2529 ได้เริ่มเปิดดำเนินการกิจการ 28 กุมภาพันธ์ 2531 มีเตียงรับผู้ป่วยใน 115 เตียง และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน(BOI) ในการประกอบกิจการรักษาพยาบาลเป็นเวลา 5 ปี

ในวันที่ 9 กันยายน 2534 บริษัทได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในวันที่ 13 พฤษภาคม 2536 ได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด" เป็น "บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)" ปัจจุบันบริษัทมีเตียงรับผู้ป่วยใน 486 เตียง บนเนื้อที่ 36 ไร่ 3 งาน 83 ตารางวา

อำนาจในการควบคุมและบริหารงานบริษัทโดยกลุ่มแพทย์กลุ่มเดิม ปัจจุบันมีกรรมการบริหาร 8 ท่าน คือ นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน, นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอ้อม, นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์, ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย, นายแพทย์ศิริวงศ์ เหลืองวารินกุล, นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล, ทนตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล และ นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์

ลักษณะการประกอบธุรกิจ - ธุรกิจหลักเป็นโรงพยาบาล General Hospital ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคทุกสาขาพร้อมเครื่องมือการรักษาและวินิจฉัยโรคที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยนอกและในตลอด 24 ชั่วโมง มีรถพยาบาลคอยรับ-ส่งผู้ป่วยตลอดเวลา และตั้งแต่ปี 2553 ทางบริษัทได้รับใบรับรองระบบมาตรฐาน JCI (Joint Commission International Accreditation Standards for Hospital) ซึ่งเป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลรามคำแหงเป็นโรงพยาบาลหนึ่งที่มีมาตรฐานการรักษาพยาบาลและดูแลผู้ป่วยดีและมีความปลอดภัยเทียบเท่าโรงพยาบาลระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ประกอบธุรกิจเสริมกับธุรกิจโรงพยาบาลอีก 3 ประเภท คือ

1. บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM) จัดตั้งขึ้นมาเพื่อวัตถุประสงค์ในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ให้เกิดความมั่นใจว่า เครื่องตรวจ เครื่องวัด เครื่องทดสอบ ซึ่งมีผลต่อคุณภาพในการรักษาผู้ป่วย มีความถูกต้องแม่นยำ เหมาะสมกับการใช้งาน ตามที่กำหนดไว้ให้เกิดประสิทธิภาพ ในปี 2562 มีรายได้ 3.91 ล้านบาท

2. ขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์บางประเภท เช่น เตียงผ่าตัด, โคมไฟ, เครื่องดม, เตียงผู้ป่วยระบบไฟฟ้า, เครื่องปั่นเลือด, ตู้อบเด็กแบบไม่เคลื่อนที่, Plate, Screw, เครื่อง Laser และ อื่น ๆ ในปี 2562 มีรายได้ 786.22 ล้านบาท

3. บริการปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์โรคหึ่งแลป เพื่อให้บริการกับบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ที่มีเครื่องมือยังไม่พร้อมในการตรวจวิเคราะห์ห้อง ในปี 2562 มีรายได้ 38.88 ล้านบาท

- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 5 แห่ง และบริษัทร่วม 11 แห่ง ดังนี้
- บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 60 เตียง ตั้งอยู่ที่จังหวัดชัยภูมิ
- บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ขนาด 100 เตียง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเลย
 - บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 150 เตียง ตั้งอยู่ที่ถนนพัฒนาการ กรุงเทพฯ (เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563)
 - บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล อยู่ระหว่างการดำเนินการ ตั้งอยู่ถนนเพชรบุรี กรุงเทพฯ
 - บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Vientiane Ram International Hospital Limited) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 150 เตียง ตั้งอยู่ที่ เวียงจันทน์ ประเทศลาว อยู่ระหว่างการดำเนินการ
- บริษัทร่วม: - บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 287 เตียง ตั้งอยู่ที่ถนนรามอินทรา กรุงเทพฯ
- บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 200 เตียง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่
 - บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 100 เตียง ตั้งอยู่ที่จังหวัดพะเยา
 - บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาด 80 เตียง ตั้งอยู่ถนนสุขุมวิท 22 กรุงเทพฯ
 - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 260 เตียง ตั้งอยู่กรุงเทพฯ
 - บริษัท บุรีรัมย์รามาแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลบุรีรัมย์-ราม) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 90 เตียง ตั้งอยู่ที่จังหวัดบุรีรัมย์
 - บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 120 เตียง ตั้งอยู่ที่ 553 หมู่ 4 ต. ไชยสถาน อ. เมืองน่าน จ. น่าน อยู่ระหว่างการดำเนินการ
 - บริษัท รังสิกันท์ จำกัด ประกอบธุรกิจขายและซ่อมเครื่องมือแพทย์ ตั้งอยู่ที่ ถ.บริพัตร กรุงเทพฯ
 - บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาล้างไตและขายเวชภัณฑ์ ตั้งอยู่อำเภอบางพลี จ. สมุทรปราการ
 - บริษัท เลกาซี่กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับให้บริการและขายอุปกรณ์เกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ตั้งอยู่ที่ 18 หมู่ 7 เลียบคลองสอง แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ

- บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 253 เตียง ตั้งอยู่ที่ 111 หมู่ 3 ถ. โรจนะ ต. คลองสวนพลู อ. เมือง จ. พระนครศรีอยุธยา 13000

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

บริษัทและกลุ่มมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายการดำเนินงานธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนให้กว้างขวางออกไปทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด และให้ได้คุณภาพมาตรฐานเทียบเท่าสากล เพื่อให้โรงพยาบาลจะได้มี Image ที่ดีตลอดไป และเป็นการรองรับ AEC ที่ได้มีขึ้นแล้วตั้งแต่ปลายปี 2558

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง อำนาจในการควบคุมบริษัท และลักษณะการประกอบธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

การประกอบธุรกิจของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน), บริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ มีความสัมพันธ์กันดังนี้

ก. กลุ่มบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเหมือนทางบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จะส่งกรรมการบางท่านเข้าร่วมบริหารในรูปแบบของการให้คำปรึกษาและแนะนำ ผู้บริหารของบริษัทร่วมจะมีอิสระในการวางนโยบาย และ แผนการตลาดในพื้นที่ของตนเอง ทางบริษัทร่วมและบริษัทในเครือจะส่งคนเข้าไปให้แก่นักค้าเมื่อบริษัทร่วม และบริษัทในเครือนั้นมีเครื่องมือไม่พร้อมในการรักษาคณไ้รายนั้นได้ นอกจากนี้ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้สั่งซื้ออุปกรณ์แพทย์ เวชภัณฑ์ มาขายให้บริษัทในเครือ ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อสูง เพราะสั่งซื้อครั้งละจำนวนมาก ๆ บริษัทจึงสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ในราคาถูก ทำให้บริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ มีต้นทุนในราคาถูกลงด้วย

ข. กลุ่มบริษัทร่วม และบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลมีอยู่ 4 แห่ง คือ บริษัท รังสิมันท์ จำกัด ประกอบธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์และซ่อมเครื่องมือแพทย์, บริษัท สหแพทย์ จำกัด ทำการผลิตและจำหน่ายยา, บริษัท รีเนลเชิร์ฟ จำกัด ขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ทางด้านไต และบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ผลิตน้ำยาล้างไต และขายเวชภัณฑ์ บริษัททั้งสี่นี้จะทำการขาย และให้บริการกับโรงพยาบาลในเครือ โดยจะคิดราคากับโรงพยาบาลในเครือในราคาพิเศษ ถูกกว่าที่ขายให้โรงพยาบาลทั่วไป

ค. กลุ่มบริษัทร่วมและบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจอื่น ๆ

- บางแห่งบริษัทจะส่งผู้บริหารบางท่านเข้าไปร่วมบริหาร ให้คำปรึกษาแนะนำ ได้แก่ บริษัท เลกาซีคอลล์ (ประเทศไทย) จำกัด

- บางแห่งจะดำเนินธุรกิจไปเอง โดยไม่ได้เกี่ยวข้อง หรือมีผลประโยชน์ใด ๆ กับโรงพยาบาล

(2) แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด

บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

ร.พ.ชัยภูมิ-ราม
78.04 %

บ.อาร์ พลัส แอสเซท
50 %

ร.พ. เมืองเลย-ราม
77.67 %

ร.พ. เวียงจันทน์-ราม
อินเทอร์เน็ตชั้นแนล 70 %

เลกาซี กอล์ฟ
40 %

ปิยะศิริ
34.24 %

รังสิกันท์
30.00 %

ร.พ.พะเยา-ราม
40 %

ร.พ.เชียงใหม่-ราม
42.89 %

ร.พ.เอกชนบุรีรัมย์
36.09 %

บ.ทิพขบดินทร์
33.33 %

ร.พ. สันแพทย์
32.95 %

ร.พ.วิภาวดี
7.29 %

ร.พ.วิภา-ราม
41.10 %

ร.พ.น่าน-ราม
20 %

ร.พ.ราชธานี
4.00 %

บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น

รพ.ขอนแก่นราม
16.40 %

ภูมิปัญญา
16.33 %

รพ.เพชรรัตน์
(บจก.บูรณะเวช) 17.90 %

รีนัล เซิร์ฟ
19.00 %

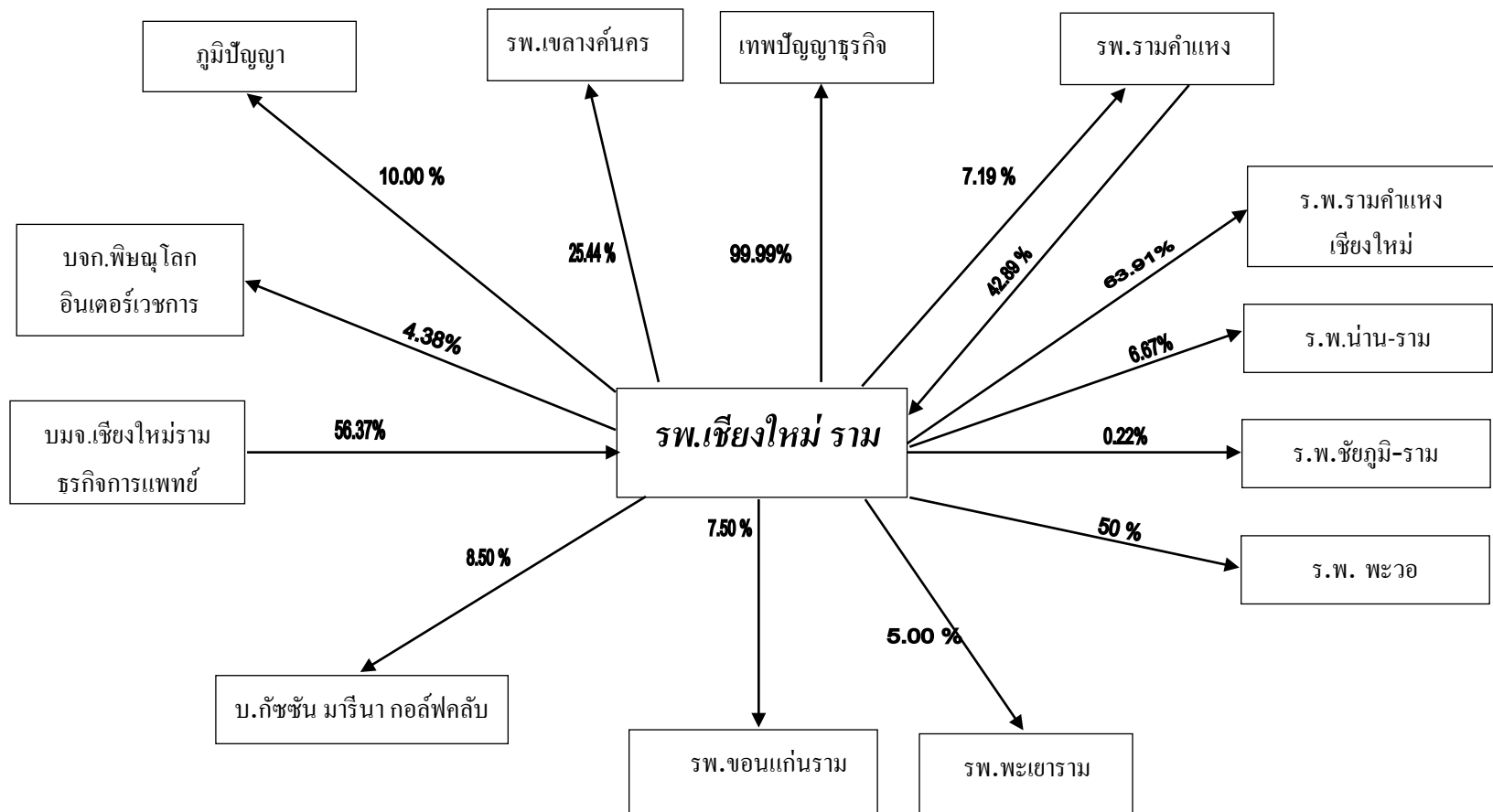
บมจ.อุดรพัฒนา
(1994) 9.33 %

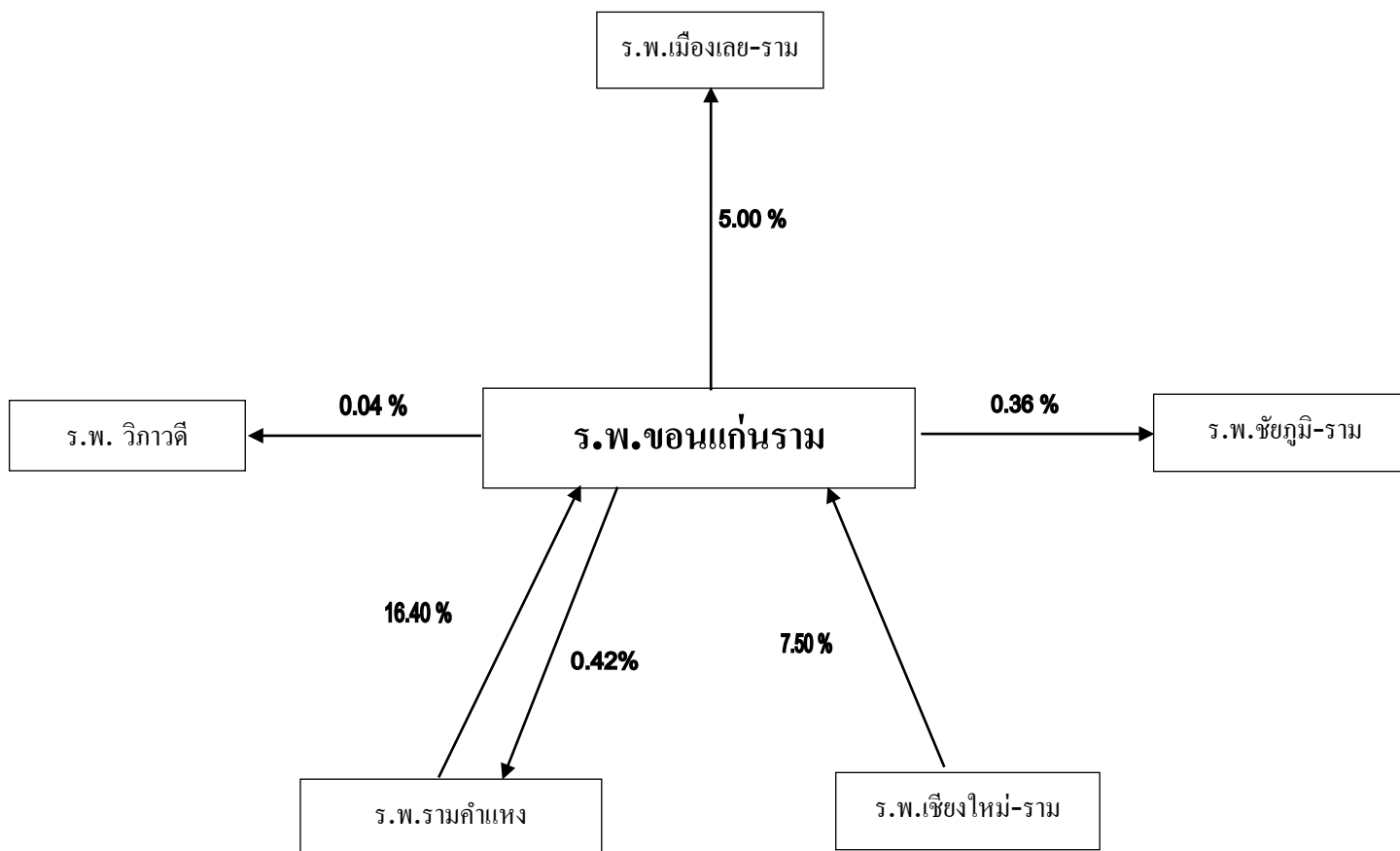
หลักทรัพย์ภัทร
0.01 %

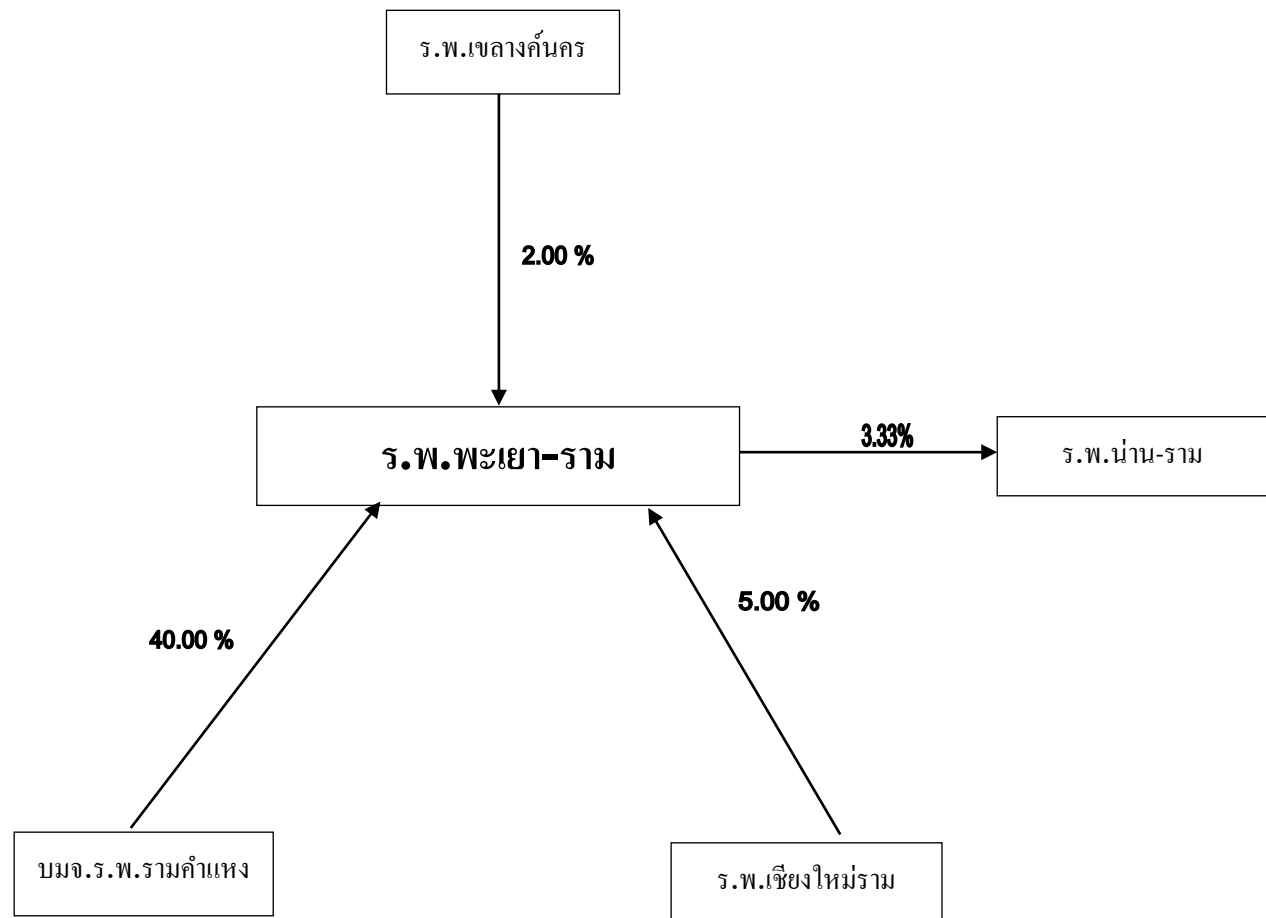
สหแพทย์เกษ
10.03 %

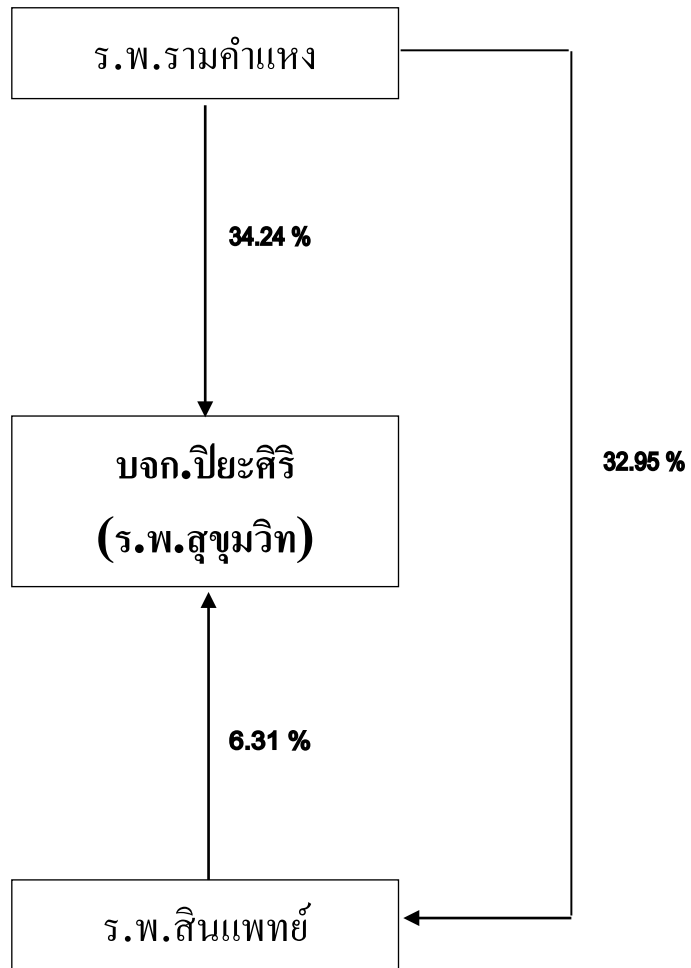
บ.รามนครา [บ. เอนคอร์ (2016)]
17.08 %

สมุนไพรไทย
0.30 %





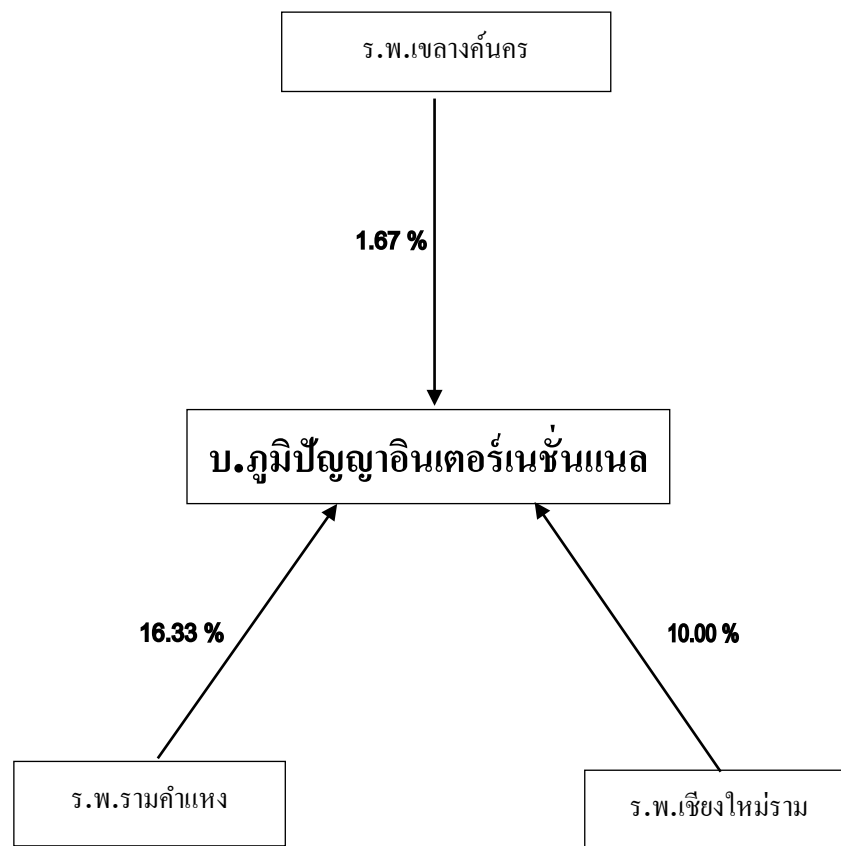


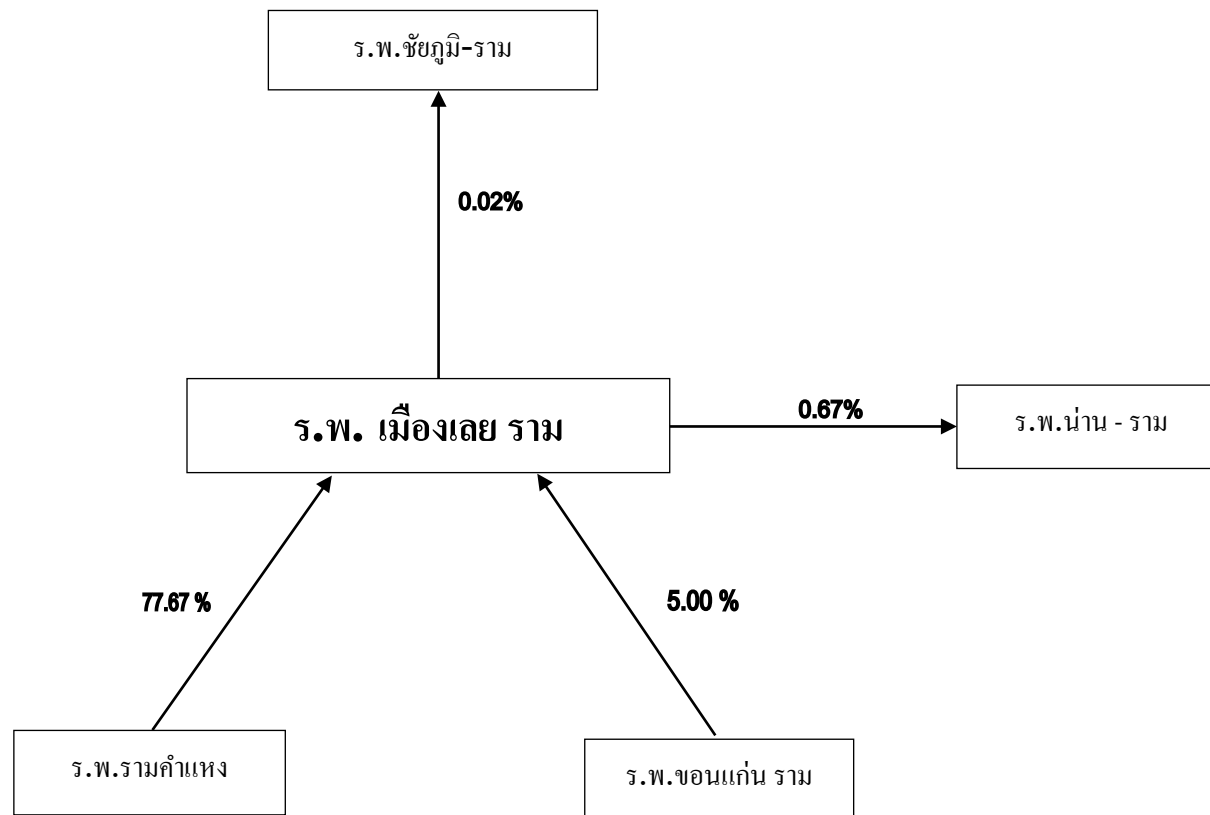


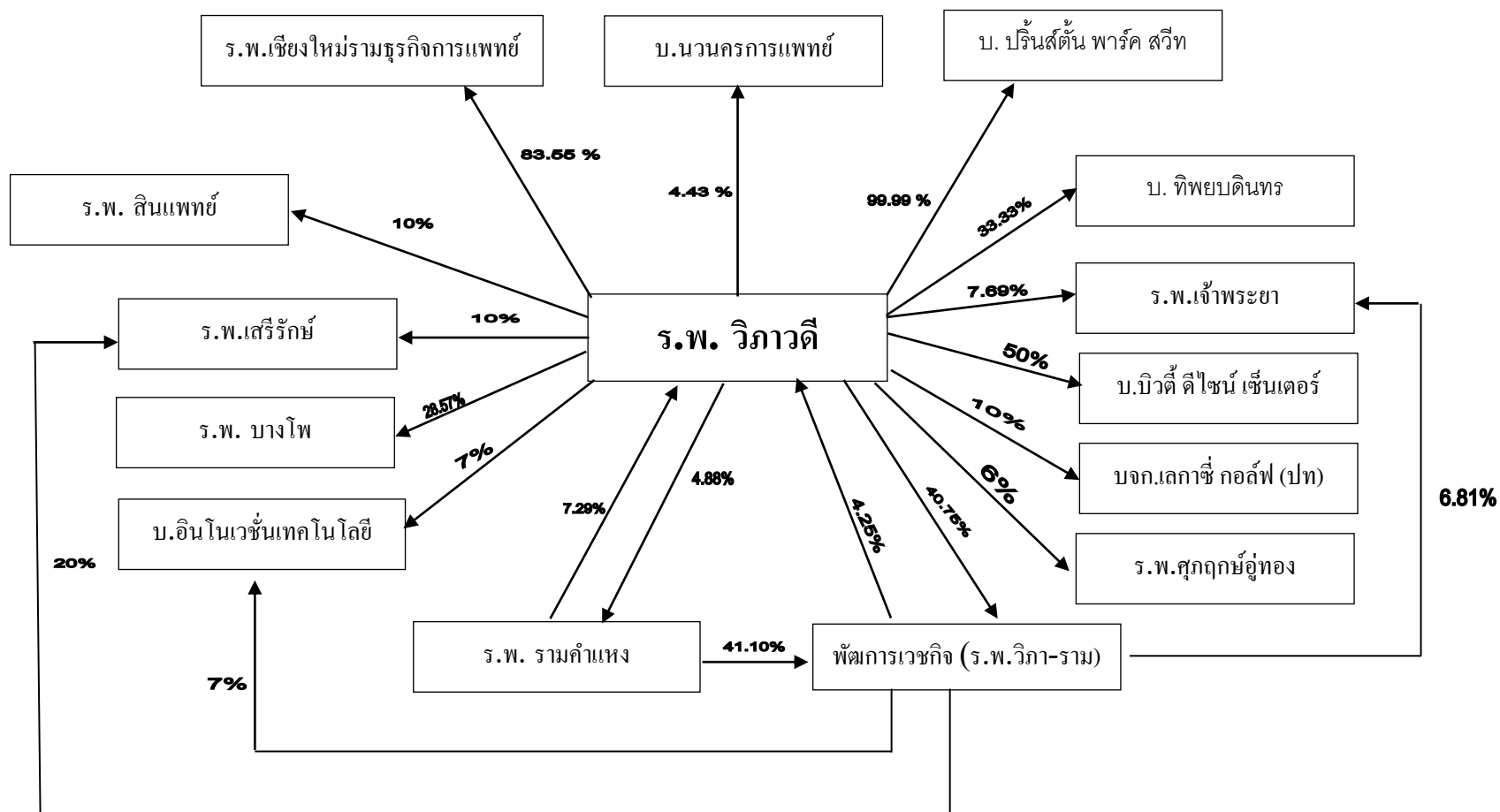
ร.พ.รามคำแหง

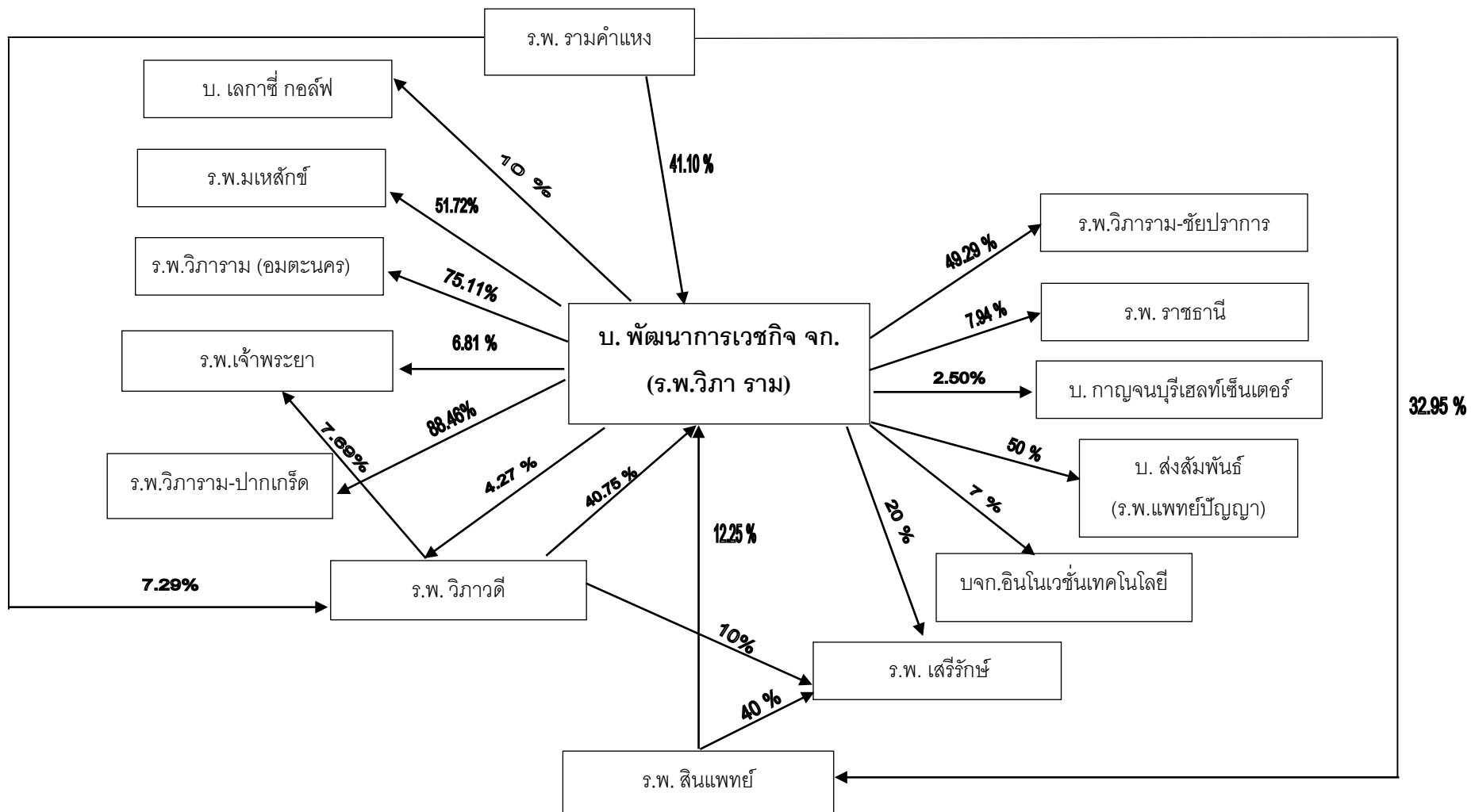
30 %

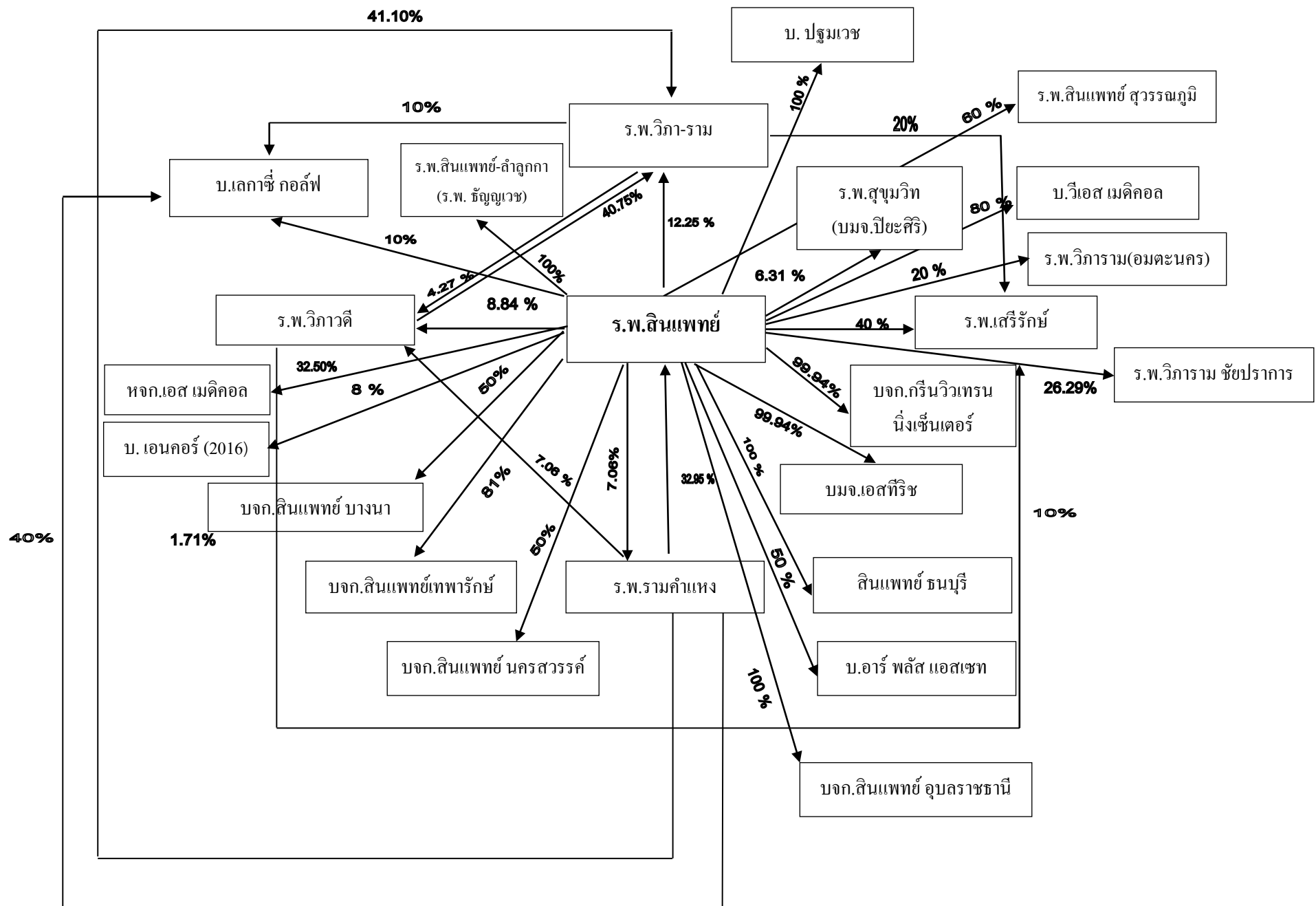
บ.รังสิตภัณฑ์

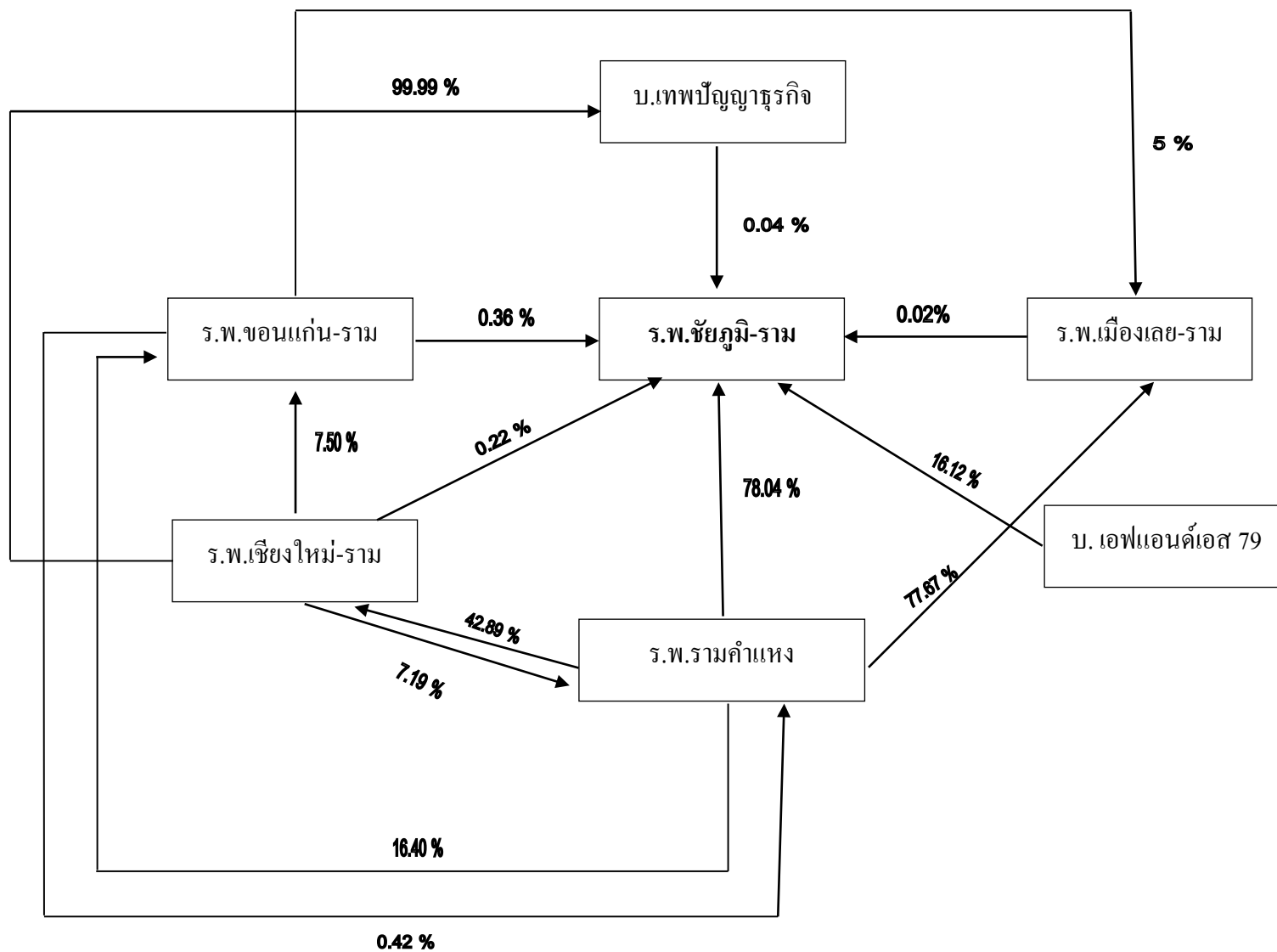


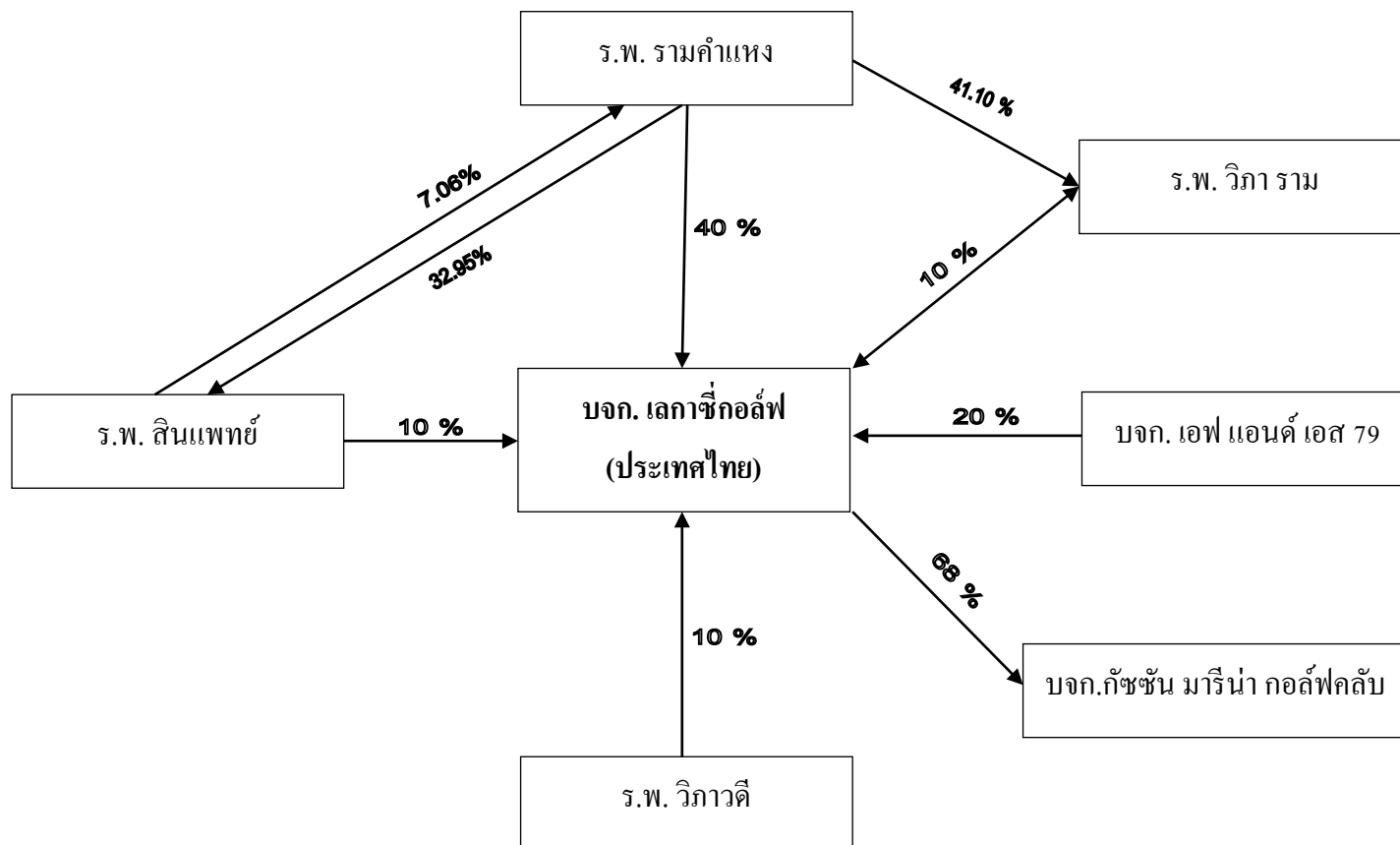


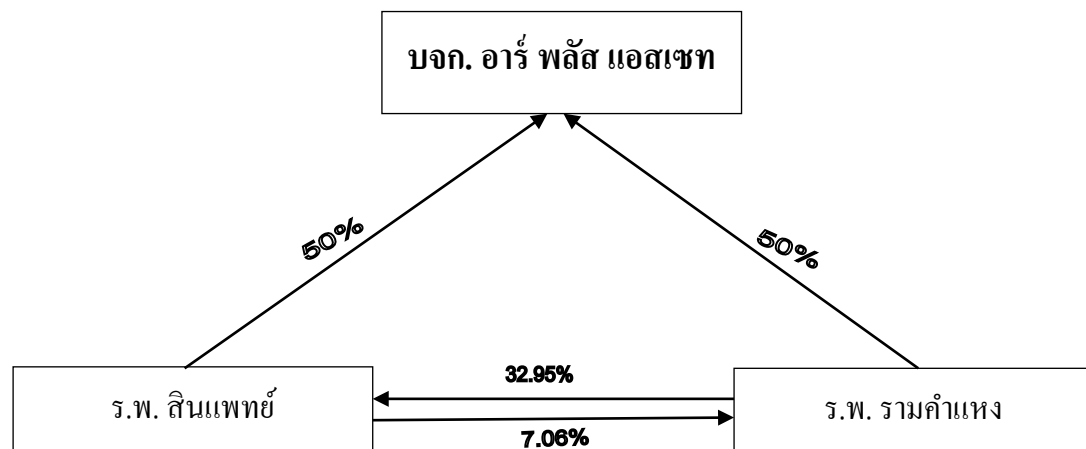


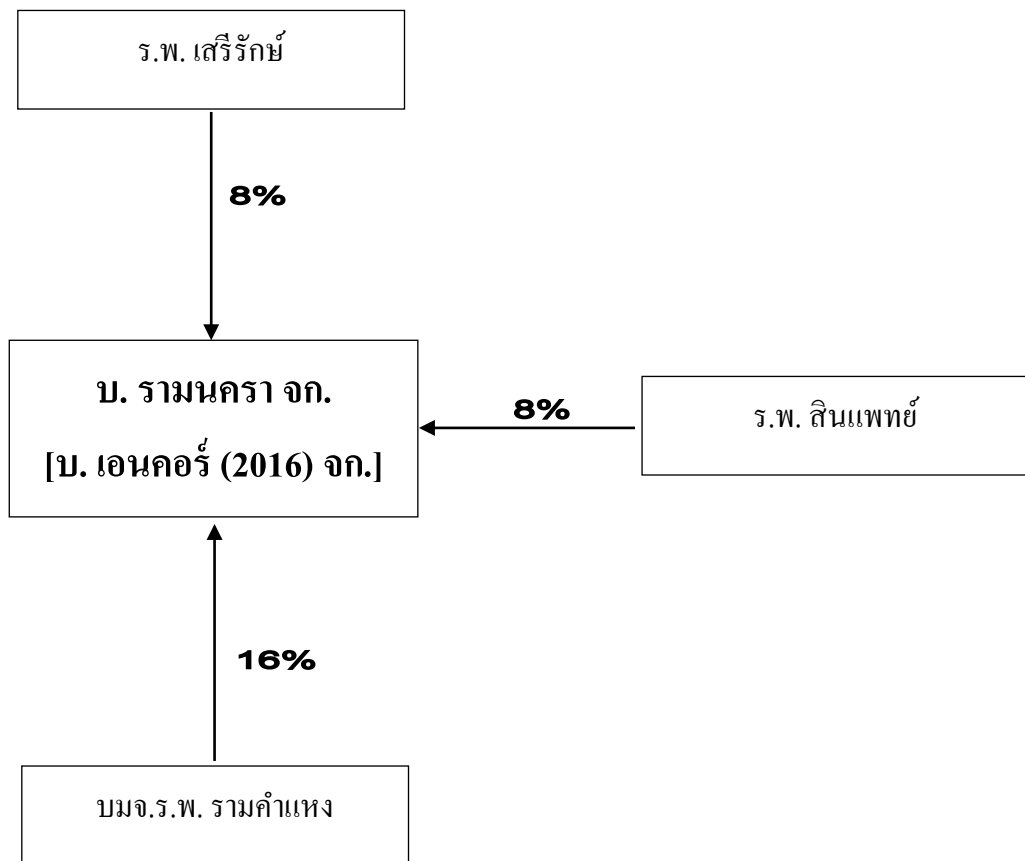


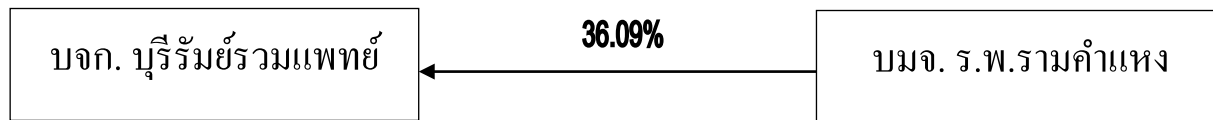




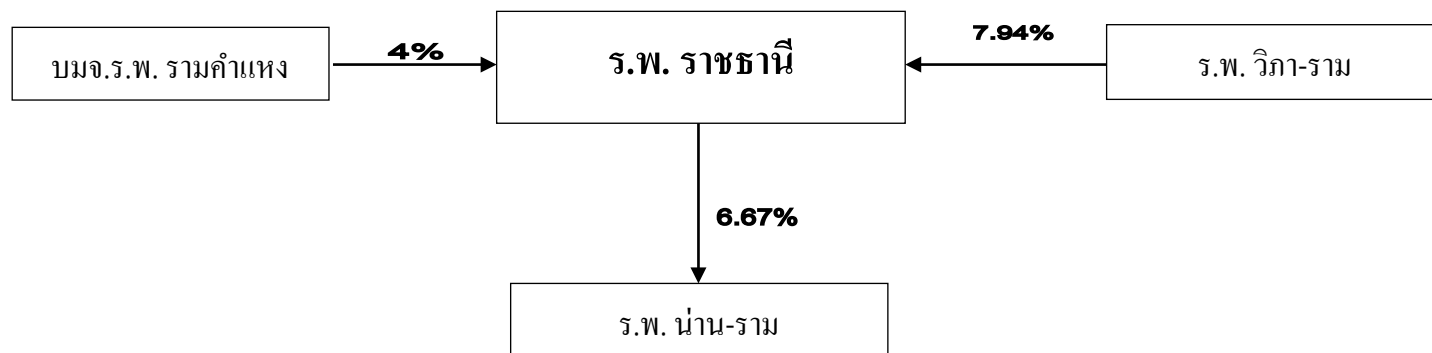


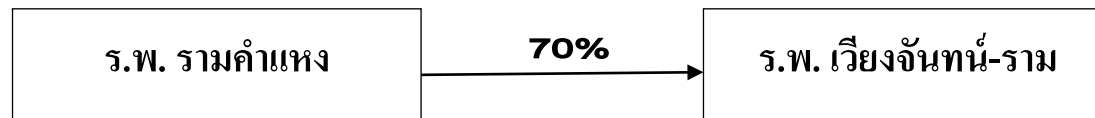


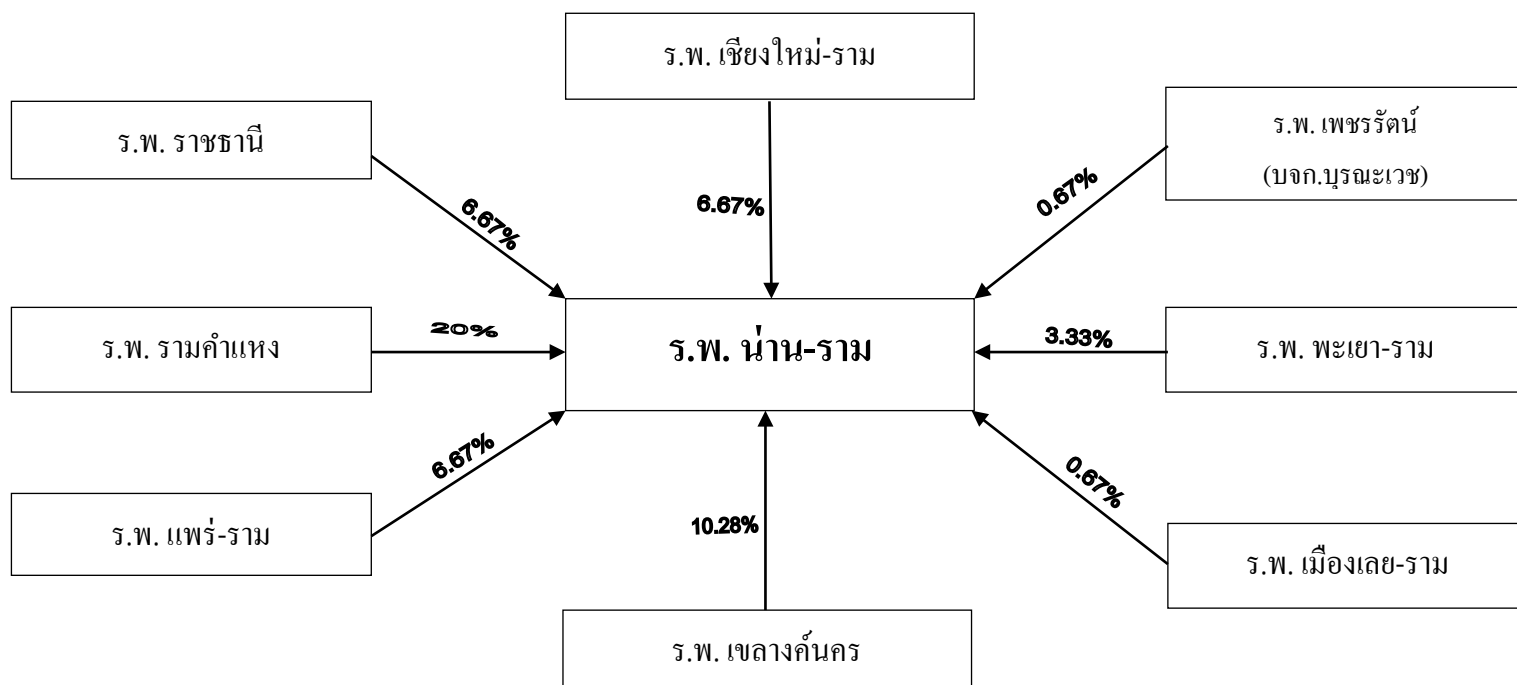












นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

	รายชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ ออกและเรียก ชำระแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ (หุ้น)	อัตรการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	290/42 ถ.ชัยภูมิสีคิ้ว ต.ในเมือง อ. เมือง จ. ชัยภูมิ 36000	โรงพยาบาลเอกชน	5,580,000	4,354,632	78.04
2.	บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	546 ม. 1 ถ.มะลิวัลย์ ต.นาอาน อ. เมือง จ. เลย 42000	โรงพยาบาลเอกชน	41,473,500	32,213,400	77.67
3.	บริษัท โรงพยาบาล เวียงจันทน์-ราม อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (Vientiane Ram International Hospital)	เวียงจันทน์ ประเทศลาว	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1,200,000,000 (ล้านบาท)	840,000,000 (ล้านบาท)	70.00
4.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	2677 ถ.พัฒนาการ แขวง/เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ 10250	โรงพยาบาลเอกชน (ตั้งแต่ 15 มกราคม 2563)	200,000,000	100,000,000	50.00
5.	บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	ถ. เพชรบุรี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	200,000,000 (จำนวนหุ้นที่ ออก)	99,999,996	50.00
6.	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	8 ถ. บุญเรืองฤทธิ์ ต.ศรีภูมิ อ. เมือง จ. เชียงใหม่	โรงพยาบาลเอกชน	40,000,000	17,156,667	42.89
7.	บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	660 ม.3 ต.ท่าวังทอง อ. เมือง จ.พะเยา 56000	โรงพยาบาลเอกชน	750,000	300,000	40.00
8.	บริษัท เลกาซีกอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	18 ม.7 ถ.เลียบคลอง สอง แขวงสามวา- ตะวันออก เขตคลอง สามวา กทม.10510	สนามกอล์ฟ	130,000,000	52,000,000	40.00

9.	บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลบุรีรัมย์- ราม)	197 ม. 2 ถ.บุรีรัมย์- พุทไธสง ต. ชุมเห็ด อ. เมือง จ. บุรีรัมย์ 31000	โรงพยาบาลเอกชน	8,500,000	3,067,325	36.09
10.	บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	316/32 ซ.สุขุมวิท 22 ถ.สุขุมวิท แขวง/เขต คลองเตย กรุงเทพฯ 10110	โรงพยาบาลเอกชน	1,760,000	602,624	34.24
11.	บริษัท ทิพยดินทร์ จำกัด	559/33 ม. 7 ต.บางพลีใหญ่ อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540	ผลิตน้ำยาล้างไต ขายเวชภัณฑ์	168,000,000	56,000,000	33.33
12.	บริษัท โรงพยาบาล สินแพทย์ จำกัด	9/99 ถ.รามอินทรา กม. 8.5 แขวง/เขต คันนายาว กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	91,000,000	29,983,489	32.95
13.	บริษัท รังสิภณท์ จำกัด	170-172/1 (ชั้น 2,3) ถ. บริพัตร แขวงบ้าน บาตร เขตป้อมปราบ ศัตรูพ่าย กทม. 10100	ขายและซ่อม เครื่องมือแพทย์	10,000	3,000	30.00
14.	บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	553 หมู่ 4 ต. ไชย สถาน อ. เมืองน่าน จ. น่าน	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	80,000,000	16,000,000	20.00
15.	บริษัท รีเทลเซิร์ฟ จำกัด	719 อาคารเคบีเอ็ม ยูนิต ดี1 ชั้น 19 ถนนพระรามเก้า แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ 10310	ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์	3,000,000	570,000	19.00
16.	บริษัท บุรณะเวช จำกัด (โรงพยาบาลเพชรรัตน์)	2/1 ถ.สามัคคีไทย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000	โรงพยาบาลเอกชน	7,500,000	1,342,127	17.90

17.	บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	193 ถ. ศรีจันทร์ อ. เมือง จ. ขอนแก่น 40000	โรงพยาบาลเอกชน	8,000,000	1,312,200	16.40
18.	บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	50 ถ.ห้วยแก้ว ต.ช้างเผือก อ. เมือง จ. เชียงใหม่ 50300	สถาบันศึกษา	6,000,000	980,000	16.33
19.	บริษัท เอนคอร์ (2016) จำกัด	119/129-132 ถ. นวมิ นทร์ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	5,000,000	800,000	16.00
20.	บริษัท สหแพทย์ จำกัด	450 ซ.พระราม 2 ซอย 50 แขวงแสมดำ เขต บางขุนเทียนกรุงเทพฯ 10150	จำหน่ายยา	4,286,000	430,000	10.03

รายการที่ 1 ถึง 5 เป็นบริษัทย่อย รายการที่ 6 ถึง 20 เป็นบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือจากที่โรงพยาบาลรามคำแหงถือในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในเรื่องผลประโยชน์ของโรงพยาบาล

(3) ขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และขนาดของบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท และตรวจสอบว่าเป็นไปตามเกณฑ์หรือไม่

- ไม่มี -

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(1) โครงสร้างรายได้ แยกตามสายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ

โรงพยาบาลรามคำแหง ประกอบธุรกิจหลัก คือ ให้บริการรักษาพยาบาลในรูปแบบ

โรงพยาบาลเอกชนและมีธุรกิจเสริม คือ ขายเครื่องมือแพทย์, เวชภัณฑ์ และให้บริการตรวจสอบเครื่องมือแพทย์ให้ได้มาตรฐาน ในปี 2562 มีรายได้ 10.02 % ของรายได้รวม

โรงพยาบาลรามคำแหง มีบริษัทย่อย 5 แห่ง คือ โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม, โรงพยาบาลเมืองเลย ราม และโรงพยาบาลวิภา ราม ได้เปิดดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนแล้ว ส่วนบริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด และโรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่างดำเนินการ

โครงสร้างรายได้

1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) - งบการเงินรวม
2. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) - งบการเงินเฉพาะ
3. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด
4. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด
5. บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด
6. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Vientiane Ram International Hospital Limited)

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด	889,484,829.11	17.96	831,758,349.00	14.86	762,158,053.00	18.26
ค่ายาและเวชภัณฑ์	1,584,502,652.23	31.99	1,555,522,179.00	27.78	1,488,081,440.00	35.66
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	348,062,327.08	7.03	328,400,891.00	5.87	326,025,228.00	7.81
Lab และ X-Ray	368,532,220.23	7.44	351,611,806.00	6.28	329,462,640.00	7.90
อื่น ๆ	556,302,720.35	11.23	553,860,353.00	9.89	496,817,909.00	11.91
	3,746,884,749.00	75.64	3,621,153,578.00	64.67	3,402,545,270.00	81.54
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	13,922,500.00	0.28	15,653,637.00	0.28	9,474,738.00	0.23
เงินปันผล	272,633,225.00	5.50	287,445,406.00	5.13	320,924,780.00	7.69
อื่น ๆ	920,295,743.00	18.58	1,674,819,433.00	29.91	440,052,406.00	10.55
รวมรายได้	4,953,736,217.00	100.00	5,599,072,054.00	100.00	4,172,997,194.00	100.00

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย และกรรมการบริหาร

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด	826,803,559.26	15.60	815,943,730.00	17.05	754,074,833	17.64
ค่ายาและเวชภัณฑ์	1,507,661,182.12	28.45	1,493,983,724.00	31.21	1,460,846,859	34.18
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	272,098,737.66	5.13	290,325,054.00	6.07	311,343,800	7.28
Lab และ X-Ray	330,567,640.85	6.24	331,269,215.00	6.92	319,934,253	7.49
อื่น ๆ	519,406,448.74	9.80	531,543,751.00	11.11	486,548,760	11.38
	3,456,537,568.63	65.22	3,463,065,474.00	72.35	3,332,748,505	77.98
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	4,191,353.59	0.08	7,550,049.00	0.16	8,257,016	0.19
เงินปันผล	893,455,426.22	16.86	576,294,259.00	12.04	488,995,880	11.44
อื่น ๆ	945,631,447.25	17.84	739,603,302.00	15.45	443,804,584	10.38
รวมรายได้	5,299,815,795.69	100.00	4,786,513,084.00	100	4,273,805,985	100

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย และกรรมการบริหาร

บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ รม จำกัด

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด	11,301,664.00	12.75	9,900,579.00	11.79	8,083,220.00	11.43
ค่ายาและเวชภัณฑ์	35,538,248.00	40.08	32,644,279.00	38.87	27,234,581.00	38.50
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	13,196,078.00	14.88	14,847,803.00	17.68	14,681,428.00	20.75
Lab และ X-Ray	12,244,671.00	13.81	10,560,667.00	12.57	9,528,387.00	13.46
อื่น ๆ	15,655,999.00	17.66	14,322,925.00	17.05	10,550,791.00	14.95
	87,936,660.00	99.18	82,276,253.00	97.96	70,078,407.00	99.05
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	23,647.68	0.03	21,345.05	0.03	25,516.00	0.04
อื่น ๆ	706,243.00	0.80	1,694,110.11	2.02	644,287.00	0.91
รวมรายได้	88,666,550.68	100.00	83,991,708.16	100	70,748,210.00	100

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

นายอิทธิศักดิ์ เอกศักดิ์ และ กรรมการบริหาร

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 78.04 %

บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย รม จำกัด

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด	17,614,603.96	24.57	14,182,418.00	7.87	14,718,838.00	8.54
ค่ายาและเวชภัณฑ์	75,068,224.00	19.75	67,720,194.00	37.56	59,985,041.00	34.81
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	62,767,511.42	30.02	53,880,850.00	29.88	54,102,619.00	31.40
Lab และ X-Ray	26,763,377.40	12.80	23,113,414.00	12.82	22,969,208.00	13.33
อื่น ๆ	21,240,272.61	10.16	18,560,593.00	10.29	17,442,711.00	10.12
	203,453,989.39	97.29	177,457,469.00	98.41	169,218,417.00	98.20
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	2,775,707.87	1.33	739,806.00	0.41	8,526.00	0.00
อื่น ๆ	2,885,440.47	1.38	2,119,638.00	1.18	3,093,724.00	1.80
รวมรายได้	209,115,137.73	100.00	180,316,913.00	100	172,320,667.00	100

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

นายแพทย์บุญชัย จิตตนาสวัสดิ์

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้น 77.67 %

บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด		-		-		-
ค่ายาและเวชภัณฑ์		-		-		-
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์		-		-		-
Lab และ X-Ray		-		-		-
อื่น ๆ		-		-		-
	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	25,125,286.78	100.00	25,974,277.80	2.67	1,192,206.13	100.00
อื่นๆ(กำไรจากการขายทรัพย์สิน)	-	-	945,052,057.13	97.33	-	-
รวมรายได้	25,125,286.78	100.00	971,026,334.93	100.00	1,192,206.13	100.00

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

นายแพทย์ไพบุลย์ เอกแสงศรี

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้น 50 %

โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม (Vientiane Ram International Hospital)

	2562	
	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล		
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด		
ค่ายาและเวชภัณฑ์		
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์		
Lab และ X-Ray		
อื่น ๆ		
	-	
รายได้อื่น ๆ		
ดอกเบี้ยรับ		
อื่น ๆ		
รวมรายได้	-	

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)

ดำเนินงานโดย

คุณธฤต ชื่นอิม

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้น 70 %

(2) อธิบายโดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจตามตารางโครงสร้างรายได้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลัก คือ โรงพยาบาลเอกชน มีรายได้หลัก คือ ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด, ค่ายาและเวชภัณฑ์, ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์ Lab, X-Ray & อื่น ๆ และธุรกิจเสริม คือ รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์, เวชภัณฑ์ และให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

โรงพยาบาลรามคำแหง ประกอบธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่ป่วยด้วยโรคภัยไข้เจ็บต่าง ๆ ทุกโรค (General Hospital) โดยแบ่งเป็นผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน เปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง มีรถพยาบาลคอยรับส่งผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง

โรงพยาบาลรามคำแหง มีการให้บริการรักษาพยาบาลโรคต่าง ๆ ดังนี้

โรงพยาบาลรามคำแหงให้บริการตรวจรักษาแก่ผู้ป่วย โดยแบ่งเป็น

1. ผู้ป่วยนอก มีห้องตรวจ 109 ห้อง โดยมีศูนย์และคลินิกเฉพาะโรคต่าง ๆ ดังนี้

- ศูนย์โรคหัวใจ 24 ชั่วโมง
- ศูนย์รักษาแผลเบาหวานที่เท้า
- ศูนย์อัมพาตเฉียบพลัน
- ศูนย์โรคปอดหลัง ปวดคอ
- คลินิกเบาหวาน
 - เบาหวานทำไม่ต้องรักษา
 - อาหารสำหรับผู้ป่วยเบาหวาน
 - มาตรฐานในการดูแลรักษาผู้ป่วยเบาหวาน
 - เบาหวานอันตรายเป็นภัยต่อหลอดเลือดหัวใจ
- คลินิกระบบทางเดินอาหาร
 - อยากรู้ไหมว่าคุณเป็นกรดไหลย้อนหรือเปล่า
 - กล้องแคปซูลส่องตรวจทางเดินอาหาร
 - การตรวจเชื้อ Helicobacter Pylori
 - เชื้อแบคทีเรีย ซี.โค.ไล.โอ. 104
 - มะเร็งลำไส้ใหญ่
- คลินิกโรคหัวใจ
 - บอลูนขยายหลอดเลือดหัวใจ
 - ทำไมต้องฟืนฟูหัวใจและปอด
 - ภัยเงียบ..โรคหัวใจในผู้ป่วยเบาหวาน
 - รักษาโรคหัวใจตีบด้วยวิธีการผ่าตัด
 - ฟันฟูสมรรถภาพหัวใจและปอด
 - การตรวจ ABI
 - หัวใจเต้นผิดปกติ
 - หัวใจคุณเป็นอย่างไรด้วย CT 64 สไลซ์
 - รู้ได้อย่างไรเป็นโรคหัวใจรีเปล่า
 - ความดันโลหิตสูง
 - คลินิกโรคหัวใจ นวัตกรรมใหม่
- คลินิกสมองและระบบประสาท
 - โรคสมองเสื่อม
 - การดูแลผู้ป่วยอัลไซเมอร์ที่บ้าน
 - เส้นประสาทที่ 7 อักเสบ (BELL'S PALSY)
- คลินิกหู คอ จมูก
 - แร้งคันทันน้ำในหูผิดปกติ
 - โรคหินปูนในหูชั้นใน
 - ตรวจจอนกรน
 - กายบริหารเพื่อฟื้นฟูสมรรถภาพการทรงตัว
- คลินิกตา
 - ทำไม่ต้องตรวจจอประสาทตา
 - ออฟติคอล การตรวจจอประสาทตา
 - ตรวจจอประสาทตา
- คลินิกเด็ก
 - ทำอย่างไรเมื่อลูกเป็นสาวก่อนวัย
 - ภาวะตัวเตี้ยในเด็ก
 - คำถามที่พบบ่อย เกี่ยวกับโรคมือ เท้า ปาก
 - โรคโลหิตจางธาลัสซีเมีย
 - การขับเสมหะออกจากปอดและหลอดลม
 - โรคภูมิแพ้
 - เด็กหายใจอุดตันขณะหลับ
 - เด็กติดเชื้อทางเดินปัสสาวะ
 - โรคหัดในเด็ก
 - วัคซีน..ที่พ่อแม่มักจะลืม
 - เมื่อไหร่..ต้องใช้ยาฟัน
- คลินิกทันตกรรม
 - ทันตกรรมจัดฟัน
 - การป้องกันฟันผุในเด็ก
- คลินิกอายุรกรรม
 - ภาวะโรคโลหิตจางจากโรคไตวาย
- คลินิกผิวหนังและเลเซอร์
 - Cosmetic
 - การทำ Botox
 - การทำ Polaris
 - ลบรอยสักด้วยเลเซอร์
 - Eligih ST
- คลินิกสูตินรีเวช
 - การทำเด็กหลอดแก้ว
 - การทำเด็กหลอดแก้วร่วมกับการทำอิกซี่
 - ภาวะกระดูกพรุน
 - เยื่อบุผนังมดลูกเจริญผิดที่
 - อาการเลือดออกผิดปกติ
 - อาการปวดประจำ
 - การทำสูติบัตร สำหรับทารกแรกเกิด
 - อัลตราซาวด์ 4 มิติ
 - วัยทอง
- คลินิกกระดูกและข้อ
 - ส่องกล้องกระดูกข้อไหล่
 - หมอนรองกระดูกสันหลังทับเส้นประสาท
 - หมอนรองกระดูกทับเส้นประสาท เทคนิคใหม่...

2. ผู้ป่วยใน ประกอบด้วย

☐ ห้องพักรักษาผู้ป่วย

- (1) ห้องเดี่ยว
 - ธรรมดา
 - พิเศษ
 - VIP
 - Platinum
- (2) ห้องรวม
 - 2 เตียง
 - 4 เตียง

☐ ห้องเด็กอ่อน

☐ ห้องคลอด

☐ ห้องผู้ป่วยวิกฤต (ICU)

☐ ห้องผู้ป่วยวิกฤต เฉพาะโรคหัวใจ (CCU)

☐ ห้องสวนหลอดเลือดหัวใจ (Cath Lab)

☐ ห้องผ่าตัด

☐ ห้องไตเทียม

☐ ศูนย์ส่องกล้องทางเดินอาหาร (GI Scope)

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

- กลยุทธ์การแข่งขัน

1. โรงพยาบาลจะเน้นในด้านภาพพจน์การให้บริการด้านต่าง ๆ ครอบคลุมสาขาไม่เจาะจงสาขาด้านใดเป็นพิเศษ โดยทางโรงพยาบาลจะให้การบริการตรวจรักษาโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา ไม่ใช่แพทย์เวชปฏิบัติทั่วไป และใช้เครื่องมือทางการแพทย์เฉพาะด้านที่ดี ทันสมัย ซึ่งจะทำให้การรักษามีประสิทธิภาพ และถูกต้องแม่นยำ

2. โรงพยาบาลให้ส่วนลดแก่ลูกค้าประจำของโรงพยาบาล ที่สมัครเป็นสมาชิกของโรงพยาบาลรวมค่าแหวง 10% สำหรับผู้ที่จ่ายเงินสด และ 7.5% สำหรับผู้ที่จ่ายด้วยบัตรเครดิต ด้านกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โรงพยาบาลกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงโรงพยาบาล บริษัทประกัน และ บริษัทต่าง ๆ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงพยาบาล

ข้อได้เปรียบและเสียเปรียบของโรงพยาบาลเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ข้อได้เปรียบ

1. ทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาล โรงพยาบาลรามคำแหงตั้งอยู่บนถนนรามคำแหง ซึ่งเป็นศูนย์กลางของชุมชนย่านผู้อยู่อาศัยหนาแน่นมากที่สุดชุมชนหนึ่ง โดยมีสถานที่สำคัญๆ ล้อมรอบ ได้แก่ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, ตลาดบางกะปิ, แฟลตคลองจั่น, ชุมชนเขตลาดพร้าว, บจก.โอสโอสภาเด็กเสงหย, บจก.ไทยน้ำทิพย์, ห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ เช่น เดอะมอลล์ สาขารามคำแหง และ บางกะปิ ตั้งแต่ปี 2549 สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งอยู่ในโซนเดียวกับโรงพยาบาลได้เปิดดำเนินการ ทำให้บริเวณนี้มีชุมชนหนาแน่นมากขึ้นทุกปี

2. การให้บริการการรักษาพยาบาล โรงพยาบาลรามคำแหงจะเน้นการให้บริการการรักษาเฉพาะทางที่มีคุณภาพ กล่าวคือ การใช้แพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขานั้นในการรักษาคนไข้จึงทำให้ผลการรักษาพยาบาลมีประสิทธิภาพดีกว่าการใช้แพทย์เวชปฏิบัติทั่วไปทำการตรวจรักษาขึ้นต้นก่อนแล้วจึงส่งต่อแพทย์เฉพาะสาขาตรวจรักษาอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งจะทำให้คนไข้ต้องเสียค่าใช้จ่าย และระยะเวลาในการรักษามากขึ้น

3. ราคาอยู่ในระดับมาตรฐาน โรงพยาบาลมีนโยบายที่จะกำหนดราคาให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยุติธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานของตลาด ทั้งนี้โดยคำนึงถึงประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณนั้นซึ่งมีฐานะการเงินอยู่ในระดับปานกลาง

4. หอพักพยาบาล ขณะนี้โรงพยาบาลมีหอพักพยาบาล 4 หลัง คือ

4.1 อยู่ในบริเวณเดียวกับโรงพยาบาล 2 หลัง

4.2 อยู่ที่รามคำแหง ซอย 50 อยู่ห่างจากโรงพยาบาลประมาณ 1 กิโลเมตร และมีรถรับส่งพยาบาลเป็นการเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่บุคลากรของโรงพยาบาล ทั้งนี้เนื่องจากในธุรกิจประกอบกิจการโรงพยาบาล บุคลากรโดยเฉพาะอย่างยิ่งพยาบาลเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่ง ดังนั้นการที่โรงพยาบาลมีหอพักพยาบาลจึงเป็นการเพิ่มแรงจูงใจที่จะสามารถเหนี่ยวรั้งบุคลากรไว้ได้ทางหนึ่ง

4.3 อยู่ที่รามคำแหง ซอย 42 อยู่ห่างจากโรงพยาบาลรามคำแหง ประมาณ 1 กิโลเมตร ทางโรงพยาบาลได้ซื้อหอพักนี้มาเมื่อเดือนธันวาคม 2559 ขณะนี้มีสภาพเป็นหอพักให้บุคคลทั่วไปเช่าอยู่ คาดว่าในอนาคตเมื่อโรงพยาบาลขยายใหญ่ขึ้น มีบุคลากรทางการแพทย์มากขึ้น ก็จะมาเปลี่ยนสภาพจากหอพักให้เช่าเป็นหอพักให้พนักงานแทน

5. ภาพพจน์ (Image) โรงพยาบาลรามคำแหงได้เปิดให้บริการรักษาพยาบาลแก่บุคคลทั่วไปตั้งแต่ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2531 ขณะนี้ครบรอบ 31 ปีแล้ว จำนวนคนไข้ของโรงพยาบาลก็มีจำนวนมาก การที่โรงพยาบาลมีคนไข้จำนวนมากในแต่ละวันก็ส่งผลให้มีแพทย์จำนวนมากมาติดต่อขอทำงานที่นี่ ทำให้ทางโรงพยาบาลสามารถคัดเลือกเฉพาะแพทย์ที่มีความรู้ ความสามารถดีให้กับโรงพยาบาลได้ การที่โรงพยาบาลมีแพทย์ดี พนักงานดี บริการเยี่ยม ทำให้ภาพพจน์ของโรงพยาบาลดีในสายตาของประชาชนที่มาใช้บริการ

6. ด้านบุคลากร โรงพยาบาลรามคำแหงได้เปิดดำเนินการมา 31 ปีแล้ว จำนวนคนไข้ของโรงพยาบาลมีปริมาณมากพอสมควร ทำให้โรงพยาบาลรามคำแหงเป็นโรงพยาบาลที่มีศักยภาพและความมั่นคงสูงโรงพยาบาลหนึ่ง ทำให้มีพนักงานจำนวนมากมาสมัครงานที่นี่ ทางโรงพยาบาลจึงมีโอกาสคัดเลือกบุคลากรที่ดีมาทำงานให้กับโรงพยาบาล

ข้อเสียเปรียบ

1. ด้านการจราจร เนื่องจากชุมชนดังกล่าวเป็นชุมชนที่มีผู้อาศัยหนาแน่น ดังนั้นจึงส่งผลในเรื่องของการจราจรที่ติดขัดด้วย แต่ปัจจุบันกำลังสร้างรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีส้มย่านรามคำแหง คาดว่าจะเสร็จในปี 2566 เมื่อสร้างรถไฟฟ้าเสร็จจะช่วยลดปัญหาการจราจรได้มาก

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

โรงพยาบาลจะขายบริการให้แก่ลูกค้า 2 ประเภท คือ

1. ลูกค้าที่เดินเข้ามาในโรงพยาบาลเอง ชำระค่าบริการเป็นเงินสดมีประมาณ 71.67 % ของรายได้ทั้งหมด

2. ลูกค้าที่เป็นบริษัท Contract โดยบริษัทนั้นจะส่งพนักงานมาทำการรักษาที่โรงพยาบาล แล้วทางโรงพยาบาลจะเรียกเก็บชำระจากบริษัท Contract โดยตรง มีประมาณ 28.33 % ของรายได้ทั้งหมด ทางบริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มลูกค้าประเภทนี้ให้มากขึ้นแต่ก็จะเลือกเฉพาะลูกค้าที่มีคุณภาพดีเท่านั้น เพื่อป้องกันหนี้สูญที่อาจจะเกิดขึ้นได้

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปีที่ผ่านมาสภาพการแข่งขันอยู่ในระดับปานกลาง โดยจะแข่งขันในด้านคุณภาพ ควบคู่ไปกับราคา

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของโรงพยาบาลเอกชน คือ ภาพลักษณ์ (Image) ที่ดีที่จะทำให้ผู้ป่วยเข้ามารักษาในโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากคุณภาพการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลแต่ละโรงนั้นไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้โดยตรง ทำให้ความยืดหยุ่นของอุปสงค์ (elasticity of demand) สูง ผู้ป่วยสามารถทนต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาได้ดี โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่สามารถสร้างภาพลักษณ์ได้ดี ภาพลักษณ์ที่ดีของอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนที่ดีเกิดขึ้นจาก

1. คุณภาพของแพทย์ (quality of core product) โรงพยาบาลใดสามารถคัดเลือกแพทย์ที่มีคุณภาพทางด้านความรู้ความชำนาญ และมีศิลปการรักษาพยาบาล ย่อมทำให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้ป่วย และมีเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย เหมาะสมในเวลานั้น

2. การทำการตลาดที่เหมาะสม จะทำให้ภาพลักษณ์ของคุณภาพการรักษาพยาบาลในสายตาของผู้ป่วยสูงขึ้นและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง

ในปี 2562 ทางโรงพยาบาลได้ทำการตลาดดังนี้

- ลงข้อมูลสุขภาพ ในหนังสือพิมพ์เดลินิวส์
- ผ่านสื่อทางวิทยุ FM 92.5 Mhz., FM 93.5 Mhz., FM 95 Mhz. และ FM 103.5 Mhz.
- ผ่านสื่อโทรทัศน์ ช่อง 3, 33SD, 5, 7, 9
- ป้ายโฆษณากลางแจ้ง บริเวณถนนรามคำแหง, ถนนเสรีไทย, ถนนพัฒนาการ และถนนมอเตอร์เวย์
- พัฒนาเว็บไซต์ <http://www.ram-hosp.co.th>
- PR ในสื่อออนไลน์ เช่น <http://www.facebook/ramhospital>

- ออกวารสารโรงพยาบาล 3 ฉบับ และจัดส่งให้สมาชิกทั้ง 3 ฉบับ
- ทำกิจกรรม ปี 2562 ดังนี้

1. โรงพยาบาลรามคำแหง ร่วมกับสภาวิชาชีพไทย รับบริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือประชาชนชาวไทย ในปี 2562 รวม 4 ครั้ง ณ ห้องประชุมชั้น 10 โรงพยาบาลรามคำแหง

- ครั้งที่ 1 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562
- ครั้งที่ 2 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562
- ครั้งที่ 3 วันที่ 13 สิงหาคม 2562
- ครั้งที่ 4 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

2. มอบเงินสมทบทุนเข้ากองทุนเพื่อผู้พิทักษ์ป่า 10 มีนาคม 2562 ผู้บริหารโรงพยาบาลรามคำแหง โรงพยาบาลสินแพทย์ โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม และ โรงพยาบาลลานนา ร่วมมอบเงินสมทบทุนเข้า “กองทุนเพื่อผู้พิทักษ์ป่า” จำนวน 1,200,000 บาท โดยมี นายธัญญา เนติธรรมกุล อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช นายจงดล้าย วรพงษ์ธร รองอธิบดีกรมอุทยานฯ นายกริชสยาม คงสตรี หัวหน้าอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ เป็นตัวแทนผู้รับมอบเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2562

3. ออกหน่วยแพทย์ฉุกเฉิน 10 มีนาคม 2562 โรงพยาบาลรามคำแหงออกหน่วยแพทย์ฉุกเฉินและหน่วยปฐมพยาบาลเป็นปีที่ 2 ในงานปั่นสองล้อท่องอุทยานแห่งชาติ ดอยอินทนนท์ ทั้งนี้ โรงพยาบาลรามคำแหงได้จัดทีมหน่วยแพทย์ฉุกเฉินและรถพยาบาลที่ติดตั้งอุปกรณ์กู้ชีพประจำที่จุดเส้นทางปั่นจักรยาน มุ่งสู่ยอดดอยอินทนนท์ เพื่อดูแลสุขภาพและอุบัติเหตุแก่นักปั่นกว่า 6,000 คน พร้อมช่วยเหลือนักปั่นผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่ได้รับบาดเจ็บ หรือเกิดอุบัติเหตุให้ได้รับการรักษาอย่างทันท่วงที

4. หมอรวมชวนฟิต 17 มีนาคม 2562 “หมอรวมชวนฟิต พิชิตการวิ่ง” วันอาทิตย์ที่ 17 มีนาคม 2562 ณ ศูนย์กีฬาทางน้ำบึงหนองบอน โดยภายในงานได้มีนักวิ่งกว่า 1,500 คน รวมทั้งแพทย์จากโรงพยาบาลต่าง ๆ และทีมแพทย์จากโรงพยาบาลในเครือรามคำแหง รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายจะร่วมกับสำนักงานเขตบางกะปิเพื่อใช้ในโครงการรถเข็นเพื่อผู้ป่วยสูงอายุ

5. ส่งมอบรถเข็นเพื่อผู้ป่วยสูงอายุ 13 มิถุนายน 2562 นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล, ทันตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล และ คุณทัศนัยวรรณ ศิริวงศ์ กรรมการบริหารโรงพยาบาลรามคำแหง ส่งมอบรถเข็น จำนวน 50 คัน สนับสนุนโครงการ “รถเข็นเพื่อผู้ป่วยสูงอายุ” ของสำนักงานเขตบางกะปิ โดยรายได้ที่นำมาจัดซื้อรถเข็นในครั้งนี้มาจากการจัดกิจกรรม “หมอรวมชวนฟิต พิชิตการวิ่ง # 1” เมื่อวันอาทิตย์ที่ 17 มีนาคม 2562 ณ ศูนย์กีฬาทางน้ำบึงหนองบอน ที่ผ่านมา โดยมี นางชมจิตร พงษ์เสมา ผู้อำนวยการเขตบางกะปิ มารับมอบ ณ ห้องประชุมอาคาร 3 ชั้น 10 โรงพยาบาลรามคำแหง

ปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลต่ออุตสาหกรรม

1. กฎหมาย (Legal)

ปัจจุบันกฎหมายประกันสังคมได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว แนวโน้มของกฎหมายฉบับนี้มีแนวโน้มที่จะพัฒนาให้ผู้ป่วยสามารถรักษาในโรงพยาบาลเอกชนที่มีคุณภาพการรักษายาบาลที่ดีขึ้นกว่าปัจจุบัน เนื่องจากแนวโน้มที่สูงขึ้นของจำนวนเงินที่โรงพยาบาลได้รับ และการมีอิสระในการเลือกโรงพยาบาลที่เข้ารับการรักษาโดยตัวผู้ป่วยเองประกอบกับอาจมีการพิจารณาให้บริษัทประกันเอกชนเข้ามาเป็นตัวกลางดูแลระหว่างสำนักงานประกันสังคมและโรงพยาบาล การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจเป็นโอกาส (opportunity) ให้โรงพยาบาลเอกชนที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอยู่ในระดับกลาง อาจสามารถเข้ามาดูแลผู้ป่วยประกันสังคมได้ ขณะเดียวกันอาจเป็น "อุปสรรค" "(Threat)" ของโรงพยาบาลที่มีกลุ่มผู้ป่วยเป้าหมายระดับล่าง เนื่องจากการเข้ามาแข่งขันแย่งผู้ป่วยประกันสังคมของโรงพยาบาลกลุ่มผู้ป่วยเป้าหมายระดับกลาง

2. ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย (Economical Factor)

เศรษฐกิจไทย ปี 2562 มีการเติบโตประมาณ 2.6 % ซึ่งลดลงจาก 4.0 % ในปี 2561 สาเหตุเกิดจากรัฐบาลแก้ปัญหาเศรษฐกิจไม่ได้ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจยังไม่ค่อยได้ผล ค่าเงินบาทแข็ง ทองเที่ยวชบเซา เศรษฐกิจโลกตกต่ำ และในปีนี้นี้ประชาชนได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจ 5 อันดับใหญ่ ๆ มี 1. ข้าวของแพง ค่าครองชีพสูง 2. การว่างงาน ตกงาน เพิ่มขึ้น 3. รายได้ลดลง เงินไม่พอใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน 4. การส่งออก การค้าและการลงทุน ลดลง 5. ภาวะเศรษฐกิจของประเทศแย่ ประกอบกับปลายปี 2562 ได้เกิดโรคระบาดที่ชื่อว่า COVID-19 (Corona Virus Disease-19) ที่เมืองอู่ฮั่น ประเทศจีน และแพร่ขยายไปทั่วโลก ต้นปี 2563 จึงเป็นสาเหตุหนึ่งที่จะทำให้สภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกตกต่ำลงในปี 2563 สำหรับธุรกิจโรงพยาบาล ในปีนี้ไปจนถึงปีหน้าไม่เฟื่องฟู และอาจเข้าสู่ภาวะถดถอย ในปี 2562 เฉพาะโรงพยาบาลรามคำแหง มีอัตราเจริญเติบโตทางด้านรายได้ของการรักษาพยาบาล -0.19 % ถ้าพิจารณางบรวมรายได้เพิ่มขึ้น 3.47 %

สภาพภาพในการแข่งขันของบริษัท (Competitive Environment)

ก. ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่ (Entry Barrier) คู่แข่งรายใหม่ที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนเกิดขึ้นได้ค่อนข้างยากเพราะ

- อุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนใช้เงินลงทุนสูง
- ต้นทุนของการเริ่มผลิตสูง (start up cost) เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและเครื่องมือแพทย์
- การหาแพทย์และซักงูแพทย์ที่มีคุณภาพดีเข้ามาทำงานในโรงพยาบาลเอกชนเปิดใหม่ทำได้ยาก

ข. สินค้าทดแทน (Substitute Product)

ปัจจุบันโรงพยาบาลของรัฐได้มีการพัฒนาตัวเองเพื่อแข่งกับโรงพยาบาลเอกชน เช่น การมีคลินิกพิเศษ ให้บริการทั้งในเวลาปกติและเวลาเย็นของแพทย์ในโรงพยาบาลของรัฐและโครงการบัตรทองรักษาฟรี

สินค้าทดแทนอย่างอื่น เช่น ร้านขายยา, คลินิก อาจมีผลกับโรงพยาบาลเอกชนที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับกลางและระดับล่าง อย่างไรก็ตามพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้ป่วยมีแนวโน้มที่จะเลือกหาบริการด้านสุขภาพที่ดีขึ้นภายใต้ราคาที่ยุติธรรม

ก. อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ (Power of Buyer)

อำนาจต่อรองของผู้ซื้อในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนนั้นเริ่มสูงขึ้น เนื่องจาก

- จำนวนผู้ป่วยใช้บริการเอกชนค่อนข้างมาก
- การเปลี่ยนการรักษาไปโรงพยาบาลเอกชนอื่นทำได้ง่าย และต้นทุนไม่สูง
- สื่อสารมวลชนและองค์กรต่าง ๆ ของรัฐบาลและเอกชน พยายามเพิ่มอำนาจการต่อรองของผู้ป่วยโดยการออกกฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อเพิ่มสิทธิของผู้ป่วย
- การแข่งขันที่รุนแรงของอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนทำให้ผู้ป่วยมีอำนาจการต่อรองสูงขึ้น ปัจจุบันมีการแข่งขันทางด้านราคาพอสมควร

ง. อำนาจการต่อรองของผู้ขาย (Power of Supplier)

อำนาจการต่อรองของผู้ขายในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลค่อนข้างต่ำ เนื่องจาก

- มียาและเวชภัณฑ์เลียนแบบมากมายทั้งในและนอกประเทศ
- โลกาภิวัตน์ (Globalization) ทำให้การสรรหาและเวชภัณฑ์ที่มีราคาถูกจากภายในประเทศ ทำได้ง่ายขึ้น
- มีการแข่งขันกันพอสมควรในกลุ่มผู้ขาย
- เป็นการยากที่ผู้ขายจะขยายตัวเข้าสู่โรงพยาบาลเอกชน

จ. คู่แข่งในอุตสาหกรรม (Competitor)

การกำหนดตัวคู่แข่งในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลนั้น พิจารณาจากประเด็นใหญ่ ๆ 2 อย่าง คือ

1. ตำแหน่งที่ตั้งของโรงพยาบาล

2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาล ซึ่งเชื่อมโยงถึงราคาสินค้า และบริการที่ผู้ป่วยต้องรับ

การพิจารณาจากที่ตั้งของโรงพยาบาลที่ใกล้เคียงกัน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับใกล้เคียงกัน และลักษณะของการรักษาพยาบาลที่คล้ายคลึงกัน สรุปได้ว่าโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ได้แก่ โรงพยาบาลดังต่อไปนี้

- | | | |
|----------------------|----------------|--|
| 1. โรงพยาบาลกรุงเทพ | ขนาด 550 เตียง | ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัย เป็นผู้นำตลาด |
| 2. โรงพยาบาลรามคำแหง | ขนาด 486 เตียง | ตั้งอยู่ริมถนนรามคำแหง หัวหมาก |
| 3. โรงพยาบาลพระราม 9 | ขนาด 300 เตียง | ตั้งอยู่ที่ถนนพระราม 9 |
| 4. โรงพยาบาลลาดพร้าว | ขนาด 200 เตียง | ตั้งอยู่ริมถนนลาดพร้าว ช่วงซอยมหาดไทย |
| 5. โรงพยาบาลเวชธานี | ขนาด 350 เตียง | ตั้งอยู่ริมถนนลาดพร้าว ใกล้สี่แยกบางกะปิ |
| 6. โรงพยาบาลปิยะเวท | ขนาด 350 เตียง | ตั้งอยู่ริมถนนพระราม 9 |
| 7. โรงพยาบาลสมิติเวช | ขนาด 400 เตียง | ตั้งอยู่ริมถนนศรีนครินทร์ |

โอกาสและอุปสรรคต่อบริษัท (Opportunity and Threat)

โอกาส (Opportunity)

1. เนื่องจาก บริษัทฯ ได้ลงทุนในโรงพยาบาลเอกชนกว่า 16 แห่ง ประกอบกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทโรงพยาบาลเอกชนอีกหลายแห่ง ทำให้มีโอกาสดำเนินธุรกิจเข้าไปสู่การเป็นผู้ขาย (Supplier) ทางด้านยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ได้ ตั้งแต่ปลายปี 2547 บริษัทได้ขายเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ทางการแพทย์บางอย่างแล้ว และประสบผลสำเร็จดี
2. กฎหมายประกันสังคมที่มีแนวโน้มให้สวัสดิการแก่ผู้ป่วยประกันตนดีขึ้นเนื่องจากการเพิ่มจำนวนเงินต่อหัวที่จ่ายให้โรงพยาบาล ทำให้บริษัทฯ อาจสามารถมีฐานลูกค้าที่กว้างขึ้น
3. จากการที่มีการลงทุนต่อเนื่องในโรงพยาบาลเอกชนหลายแห่ง ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มแพทย์ที่มีคุณภาพ ทำให้การเปิดโรงพยาบาลใหม่ทำได้ง่ายขึ้น
4. ปัจจุบันบริษัทไม่มีปัญหาด้านบุคลากร เช่น แพทย์, พยาบาล, เภสัชกร, เทคนิคการแพทย์, รังสีเทคนิค บริษัทจึงได้พัฒนาคุณภาพของพนักงานให้ดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

อุปสรรค (Threat)

1. อำนาจการต่อรองของลูกค้า (Buyer) สูงขึ้นมากในปัจจุบัน ความผิดพลาดในการรักษาพยาบาลแต่ละครั้งมีโอกาสนำไปสู่การทำลายภาพลักษณ์ของบริษัทฯ (เช่น ข่าวการรักษาพยาบาลที่ผิดพลาดในหนังสือพิมพ์) ซึ่งจะส่งผลต่อภาพลักษณ์ของโรงพยาบาล อาจทำให้จำนวนผู้ป่วยของโรงพยาบาลลดลงได้
2. เนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงของกลุ่มในอุตสาหกรรมจะรุนแรงขึ้นเรื่อย ๆ การตลาด (marketing) จะมีความสำคัญมากขึ้น ปัจจุบันบริษัทได้ปรับปรุงแผนการตลาดได้อย่างเหมาะสม เช่น การออกหนังสือวารสารของโรงพยาบาลเกี่ยวกับโรคภัยไข้เจ็บ และแนววิธีการรักษาพยาบาล การทำโฆษณาในที่สาธารณะชนให้มากขึ้น

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- กำลังการผลิต

กำลังการให้บริการเต็มที่	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ผู้ป่วยใน(จำนวนเตียง) / วัน	486	486	486
ผู้ป่วยนอก (จำนวนคน) / วัน	2,500	2,500	2,500
ปริมาณการให้บริการจริง			
ผู้ป่วยใน / วัน	208.8	231.7	228.4
ผู้ป่วยนอก / วัน	1,526	1,574	1,603
อัตราการให้กำลังการให้บริการผู้ป่วย (Occupancy rate)			
ผู้ป่วยใน (%)	43.0	47.7	47.0
ผู้ป่วยนอก (%)	61.1	63.0	64.1
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการให้บริการ			
ผู้ป่วยใน (%)	(9.9)	1.5	(8.9)
ผู้ป่วยนอก (%)	(3.0)	(1.7)	1.1

- การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญสำหรับโรงพยาบาลเอกชน คือ

1. แพทย์
2. ยาและเวชภัณฑ์

1. แพทย์ ถือว่าเป็นวัตถุดิบที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล โรงพยาบาลรามคำแหง มีเฉพาะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคเท่านั้นและมีจำนวนมากในแต่ละแผนก

2. ยาและเวชภัณฑ์ ถือว่าเป็นวัตถุดิบที่มีความสำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาลเช่นเดียวกับแพทย์ แต่ยาและเวชภัณฑ์สามารถที่จะหาซื้อได้ทั่วไปในท้องตลาด ทั้งนี้เนื่องจากผู้ขาย (Supplier) มีจำนวนมาก มีให้เลือกทั้งชนิดผลิตในประเทศและต่างประเทศ

- จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

สำหรับโรงพยาบาลรามคำแหงจัดซื้อยาและวัตถุดิบจากบริษัทที่จัดจำหน่ายทั่ว ๆ ไปไม่มีการผูกขาดในสินค้าดังกล่าว ผู้ขายรายใหญ่ในปัจจุบันได้แก่

บริษัท ดี เค เอส เอช จำกัด สั่งซื้อประมาณ 24.03 % ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด

บริษัท เอฟ อี ซิลลิค จำกัด สั่งซื้อประมาณ 12.39 % ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด

นอกจากนี้ยาบางชนิดทางโรงพยาบาลยังสามารถหาซื้อได้จากบริษัทในเครือ คือ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด , บริษัท รีโนลเชิร์ฟ จำกัด และ บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ทำให้โรงพยาบาลสามารถลดต้นทุนขายได้ แต่ปริมาณที่สั่งซื้อไม่มากนักประมาณ 0.30 % , 0.64 % และ 0.34 % ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด ทั้งนี้เพราะยาที่สหแพทย์, รีโนลเชิร์ฟ และ ทิพยบดินทร์ ขายเป็นยาที่ผลิตในประเทศไทยเท่านั้น แต่มีโรคบางชนิดจำเป็นต้องอาศัยยาที่ผลิตจากต่างประเทศ จึงต้องสั่งซื้อจากบริษัทอื่น

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต

ส่วนใหญ่ทางโรงพยาบาลจะใช้เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ซึ่งจะต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน, เกาหลี, เยอรมัน, สหรัฐอเมริกา ฯลฯ ถ้าเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาทางบริษัทจะส่งคนมาดูแลและซ่อมแซมให้ หรือให้บริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยเป็นผู้ดำเนินการให้

- (จ) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการให้บริการ

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

หลังจากขั้นตอนการรักษาพยาบาลจะมีวัสดุใช้แล้ว เช่น สำลี, ผ้าก๊อซ, สายยาง ฯลฯ ที่มีเลือด น้ำเหลือง ของผู้ป่วยติดอยู่ สิ่งเหล่านี้จะต้องเก็บใส่ถุงสีแดงให้เรียบร้อยก่อนที่จะส่งต่อให้รถเก็บขยะนำไปทิ้ง ซึ่งเป็นการบ่งบอกว่าเป็นของเหลือใช้จากโรงพยาบาลที่สามารถแพร่เชื้อไปสู่บุคคลภายนอกได้ เป็นการส่งสัญญาณให้บุคคลภายนอกรู้ว่าสิ่งที่อยู่ในถุงนั้นต้องระมัดระวัง นอกจากนี้ทางโรงพยาบาลยังมีบ่อบำบัดน้ำเสีย 2 บ่อ เพื่อกำจัดน้ำเสียก่อนออกไปสู่ภายนอก

- ผลของการปฏิบัติจริงในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม -ไม่มี-

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการหรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง และใช้เวลาในการส่งมอบ -ไม่มี-

3. ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factors)

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทางบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

(1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท / กลุ่มบริษัท

- 1.1 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานที่อาจจะไม่แน่นอน
- 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร
- 1.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินกู้ยืมคืนจากบริษัทร่วม
- 1.4 ความเสี่ยงจากเงินลงทุนที่ด้อยค่า
- 1.5 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง
- 1.6 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 1.1 ความเสี่ยงจากผลดำเนินงานที่อาจจะไม่แน่นอน มีสาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร
สาเหตุจากภายในองค์กร ได้แก่
 1. การบริหารกระบวนการให้บริการรักษาพยาบาล
 2. การบริหารด้านพัฒนาบุคลากร
 3. การบริหารการจัดการด้านการเงินจากการให้บริการรักษาพยาบาลสาเหตุจากภายนอกองค์กร ได้แก่
 1. ระดับการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาล
 2. นโยบายรัฐบาล

การบริหารกระบวนการให้บริการรักษาพยาบาล

การประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ปัญหาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการให้บริการ หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่จะกระทบต่อการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ฝ่ายบริหารถือเป็นนโยบายสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยยึดหลักการความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ (patient safety) โดยเน้นกระบวนการการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งทางโรงพยาบาลได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยเป็นผู้ประสานงานและติดตามปัญหาความเสี่ยงต่างๆ ของโรงพยาบาล เพื่อนำเข้ามาพัฒนาแก้ไขและป้องกัน ซึ่งจะดูแลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรในความเสี่ยงประเภทต่างๆ อาทิเช่น ความเสี่ยงทางกายภาพ, ความเสี่ยงอันเกิดจากกระบวนการทำงาน, ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ด้านสิทธิผู้ป่วย และจริยธรรมองค์กร ฯลฯ ขณะเดียวกันฝ่ายบริหารก็จะเน้นในเรื่องการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เข้าใจ และปฏิบัติตามมาตรฐานของกระบวนการที่โรงพยาบาลกำหนดนโยบายไว้ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานกำหนดมาตรฐานงานขึ้น และมีการสอนจนเชี่ยวชาญ และปฏิบัติได้อย่างดี

นอกจากนี้การกำหนดตัวชี้วัดในแต่ละเรื่องของความเสี่ยง ก็ถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลลัพธ์ในการติดตามความเสี่ยงในแต่ละเรื่องในแต่ละหน่วยงาน ตั้งแต่ปี 2553 ทางโรงพยาบาลได้รับใบรับรองมาตรฐาน JCI (Joint Commission International Accreditation Standards for Hospitals) และมีการ Reaccredit ครั้งที่ 1 ในปี 2556, ครั้งที่ 2 ปี 2559, ครั้งที่ 3 ปี 2562 และทางโรงพยาบาลได้ถือปฏิบัติการรักษาพยาบาลผู้ป่วยตามมาตรฐานโรงพยาบาลระดับสากลตั้งแต่นั้นมาจนถึงปัจจุบัน

เป้าหมายของระบบ JCI (Joint Commission International Accreditation Standards for Hospitals)

1. ระบุตัวผู้ป่วยอย่างถูกต้อง (Identify Patients Correctly)
2. เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร (Improve Effective Communication)
3. เพิ่มความปลอดภัยของการใช้ยาที่ต้องระมัดระวัง (Improve the Safety of High-Alert Medications)
4. สร้างความมั่นใจในการผ่าตัดให้ถูกตำแหน่ง ถูกหัตถการ ถูกคน (Ensure Correct-Site, Correct-Procedure, Correct Patient Surgery)
5. ลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อที่เกี่ยวข้องกับบริการสุขภาพ (Reduce the Risk of Health Care-Associated Infections)
6. ลดความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายของผู้ป่วยจากภาวะพลัดตก (Reduce the Risk of Patient Harm Resulting from Falls)

การนำระบบ JCI เข้ามาใช้ในโรงพยาบาล จะทำให้ผู้ป่วยที่มาใช้บริการได้รับการดูแลเรื่องสุขภาพดีขึ้น และปลอดภัยมากขึ้น จากประสบการณ์ 9 ปีที่ผ่านมาจะเห็นว่าผู้มารับการบริการมีความพึงพอใจในการให้บริการมากขึ้น

การบริหารด้านพัฒนาบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล แพทย์เป็นบุคลากรที่สำคัญมากที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทางโรงพยาบาลได้พยายามจัดหาแพทย์ที่มีคุณภาพมาประจำอยู่ที่โรงพยาบาล และส่งแพทย์ไปอบรมสัมมนาทางวิชาการที่มีการจัดขึ้นทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแพทย์จะได้นำเอาวิชาความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้กับผู้ป่วย นอกจากแพทย์แล้วบุคลากรด้านอื่น ๆ ได้แก่ พยาบาล เภสัช กายภาพ รังสีเทคนิค นักเทคนิคการแพทย์ บัญชี ธุรการ ฯลฯ ก็มีความสำคัญต่อบริษัทเช่นกัน ทางบริษัทจึงได้บริหารและพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้น

1. การพัฒนาสมรรถนะของแพทย์และพนักงาน (High Competent Staff)
2. ส่งเสริมให้แพทย์และพนักงานมีผลปฏิบัติงานที่ดี (High Perform Staff)
3. พัฒนาให้มีความรู้มากขึ้น (Knowledge Management)
4. ส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันและรักองค์กร (High Engagement)

นอกจากนี้บริษัทจะเน้นในเรื่องความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค (Technical Skill), การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ (High efficiency communication) และให้บริการที่ดีเลิศแก่ผู้มาใช้บริการ (Excellent Service Mind Behavior) บริษัทเชื่อว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยให้อุคลากรมีประสิทธิภาพ และทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้

การบริหารจัดการด้านการเงิน

บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการเงินจากการให้บริการรักษาพยาบาลโดยเน้นลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลที่อยู่ในระบบเครดิต (สินเชื่อ) และระบบเงินสดไม่ได้ ดังนี้

1. ระบบสินเชื่อ มีการวางแผนและควบคุมการให้เครดิตค่ารักษาพยาบาลอย่างเคร่งครัด ก่อนที่บริษัทจะกำหนดให้ลูกค้าเป็นคู่สัญญา บริษัทจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของลูกค้าอย่างรอบคอบว่าเป็นลูกค้าชั้นดี ไม่มีปัญหาด้านการเงินจึงจะให้เครดิต หลังจากนั้นจะมีการติดตามดูสถานะของคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ ว่า ณ เวลานั้นไม่มีปัญหาด้านการเงินและมีการติดตาม ทวงถามหนี้เป็นระยะ ๆ

2. ระบบเงินสด เป็นระบบที่ผู้ป่วยต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้วยตนเอง ในกรณีที่ไม่ใช่ลูกเงินทางบริษัทจะประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลทั้งหมดให้ใกล้เคียงกับความเป็นจริงและแจ้งให้ผู้ป่วยทราบ เพื่อผู้ป่วยจะได้ทราบถึงงบประมาณที่ต้องใช้จ่ายทั้งหมด และตัดสินใจว่าจะทำการรักษาหรือไม่ ในกรณีที่ผู้ป่วยเข้ารับการรักษามีการทยอยเรียกชำระเงินทุก 3 วัน เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระผู้ป่วย ไม่ต้องชำระทีเดียวทั้งหมด

นโยบายดังกล่าวจะช่วยให้อัตราการขาดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยปกติผู้ป่วยของโรงพยาบาลจะชำระเป็นเงินสดประมาณ 71.67 % และเป็นเครดิต 28.33 % จะเห็นว่าผู้ป่วยที่ให้สินเชื่อมีเพียง 28.33 % เท่านั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้ จึงมีไม่มาก

ระดับการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาล

การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาล จะต้องแข่งขันทางด้านคุณภาพ และระดับราคาควบคู่กันไป ถ้าโรงพยาบาลสามารถรักษาระดับคุณภาพให้ดี มีภาพลักษณ์ที่ดี จะทำให้โรงพยาบาลนั้นมีจุดแข็ง และสามารถยืนหยัดอยู่ในธุรกิจนี้ได้ยาวนาน นอกจากนี้ยังต้องพิจารณาถึงระดับราคาจะต้องยุติธรรม ไม่สูงจนเกินไป, สถานะของการแข่งขัน ถ้าเศรษฐกิจของประเทศไม่ดีขึ้นจะมีการแข่งขันสูง โดยเน้นในเรื่องของราคา ในทางตรงกันข้ามถ้าเศรษฐกิจดีขึ้นจะไม่แข่งขันด้านราคาแต่จะแข่งขันด้านคุณภาพและบริการ ในปี 2562 ระดับของการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลอยู่ในระดับปานกลาง ทางด้านโรงพยาบาลรามาฯ ได้เน้นในเรื่องคุณภาพดีและราคายุติธรรมมาเป็นระยะเวลานานแล้ว ทางโรงพยาบาลจึงคาดว่าความเสี่ยงที่จะเกิดกับบริษัทจะมีน้อยมาก

นโยบายของรัฐบาล

ปัจจุบันนโยบายของรัฐบาล คือ ให้บริการรักษาฟรีสำหรับผู้มีบัตรทอง นโยบายนี้ปรับปรุงมาจากนโยบาย 30 บาท รักษาทุกโรค ในอดีตทางโรงพยาบาลไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายนี้ ในอนาคตก็คาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายรักษาฟรีเช่นกัน

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

ผู้บริหารของโรงพยาบาลในปัจจุบันเป็นผู้ที่มีทัศนวิสัยที่กว้างไกล ได้พยายามทำให้โรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลที่ทันสมัยมีคุณภาพและรักษาเสถียรภาพทางการเงินไว้อย่างมั่นคง จะเห็นได้จากการที่ผู้บริหารสามารถนำโรงพยาบาลผ่านพ้นช่วงวิกฤตการณ์มาได้ และมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ผู้บริหารชุดนี้ได้ตระหนักดีว่าการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลเอกชนจะช่วยแบ่งเบาภาระจากภาครัฐ ทางโรงพยาบาลจึงได้วางนโยบายกำหนดคราขายที่ยุติธรรมต่อผู้มาใช้บริการ และมีคุณภาพของการรักษาที่ดี ดังนั้นในอนาคตถ้ามีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารใหม่ก็อาจจะทำให้มีปัจจัยเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานได้

1.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินกู้ยืมคืนจากบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ยังคงมียอดเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม 1 แห่ง คือ บริษัท โรงพยาบาลพะเยา งาม จำกัด เป็นหนี้ค้างชำระเงินต้นและดอกเบี้ย ดังนี้

		เงินต้น	ดอกเบี้ย	
ยอดยกมา 1 ม.ค. 2562	เป็นหนี้ค้างชำระ	45,000,000	480,000	บาท
ระหว่างปี 2562	ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น		3,600,000	บาท
ระหว่างปี 2562	ชำระเงินต้นและดอกเบี้ย	-	(3,600,000)	บาท
ยอดคงเหลือ ณ. 31 ธ.ค. 2562	เป็นหนี้ค้างชำระ	45,000,000	480,000	บาท

1.4 ความเสี่ยงจากเงินลงทุนที่ด้อยค่า

ผู้บริหารมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่าง ๆ เพื่อหวังผลตอบแทนกลับมาในรูปเงินปันผล แต่การลงทุนในบางกิจการก็ไม่ประสบความสำเร็จ ทำให้บริษัทต้องตัดบัญชีด้อยค่าของเงินลงทุนบางรายการ เนื่องจากผลประกอบการในปี 2562 ประสบผลขาดทุน ในปี 2562 มีการตัดบัญชีด้อยค่าของเงินลงทุนดังนี้

1. เงินลงทุนในโรงพยาบาลชัยภูมิ งาม มีการตัดบัญชีด้อยค่า จำนวน 9 ล้านบาท เนื่องจากโรงพยาบาลรามคำแหงถือหุ้นในโรงพยาบาลชัยภูมิ 78.04 % จึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถ้าโรงพยาบาลรามคำแหงไม่ลงทุนต่อไป โรงพยาบาลชัยภูมิก็อาจจะต้องหยุดกิจการ ทางโรงพยาบาลรามคำแหงยังคาดหวังว่าในอนาคตโรงพยาบาลชัยภูมิน่าจะมีผลประกอบการที่ดี และมีกำไรพอที่จะจ่ายเงินปันผลกลับมาให้โรงพยาบาลรามคำแหงได้

2. เงินลงทุนในบริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด ในปี 2562 มีการตัดบัญชีด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 84 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุน

3. เงินลงทุนใน บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด ในปี 2562 มีการตัดบัญชีด้อยค่า จำนวน 34 ล้านบาท

1.5 ความเสี่ยงของหุ้นจากการถูกฟ้องร้อง

ณ. 31 ธันวาคม 2562 ผู้ป่วยบางรายที่มาทำการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาล และไม่พอใจผลของการรักษา อาจเนื่องจากการสื่อสารที่คลาดเคลื่อนไม่เข้าใจกัน จึงทำให้เกิดการฟ้องร้องและยังอยู่ในขั้นตอนของศาลอยู่ 5 คดี คดีที่ 1 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา, คดีที่ 2 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะรับฎีกาของโจทก์หรือไม่, คดีที่ 3 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาจะรับฎีกาของโจทก์หรือไม่, คดีที่ 4 อยู่ระหว่างศาลนัดฟังคำพิพากษา, คดีที่ 5 เกิดขึ้นในปี 2562 คดีอยู่ระหว่างศาลนัดสืบพยานโจทก์ และ คดีสุดท้าย ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับค่านายหน้าในการติดต่อเช่าที่ดินของบริษัทย่อย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวน 53.14 ล้านบาท ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง และปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ บริษัทคาดว่ามูลค่าของความเสียหายทั้งหมดมีไม่มาก เมื่อเทียบกับรายได้ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

1.6 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมความเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นถึง 25 % ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายที่ถือหุ้นตั้งแต่ 20 % ดังนี้

- | | | |
|--|---------|---------|
| 1. บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด | ถือหุ้น | 22.95 % |
| 2. CYPRESS CONSOLIDATED HEALTH CARE PTE.LTD. | „ | 20.00 % |

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจจะใช้สิทธิ์คัดค้าน หรือไม่อนุมัติการลงมติในที่ประชุม ในเรื่องที่ขัดแย้งกับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องนับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้บริหารรู้ถึงปัญหาที่จะก่อให้เกิดขึ้นเป็นอย่างดี จึงได้บริหารงานด้วยความระมัดระวัง ไม่ให้เกิดปัญหาเรื่องภาพพจน์ของโรงพยาบาล ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ผู้บริหารต้องสามารถรักษาชื่อเสียงและคุณภาพของโรงพยาบาลให้ดี จึงจะไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทก็สามารถรักษาชื่อเสียงและคุณภาพของการรักษาพยาบาลไว้ได้ดี ในเรื่องของคุณภาพ บริษัท ก็เลือกที่จะปฏิบัติตามมาตรฐาน JCI ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับโรงพยาบาล

(2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ถือหุ้นตั้งแต่ 75 % ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายใดมีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัท
- ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากมีกิจการที่แข่งขันกับบริษัท (ไม่มี)

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีทรัพย์สินถาวรหลักที่สำคัญ ดังนี้

- ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานปัจจุบัน มี 36 ไร่ 3 งาน 83 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และบริเวณใกล้เคียง, ที่ดินส่วนที่ให้เช่าตั้งอยู่บนสุขาภิบาล 3 มี 14 ไร่ 2 งาน 20.7 ตารางวา ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีราคาทุน 799,498,684 บาท และมีส่วนปรับปรุงที่ดิน 5,760,650 บาท

ที่ดินส่วนที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน มี 6 ไร่ 1 งาน 2 ตารางวา ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีราคาทุน 36,649,735 บาท

- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง บริษัทมีอาคารรวม 8 หลัง ดังนี้

เป็นอาคารสำหรับรักษาผู้ป่วย 3 หลัง หลังที่ 1 มีเนื้อที่ใช้สอยประมาณ 9,700 ตารางเมตร, หลังที่ 2 มีเนื้อที่ 18,900 ตารางเมตร และหลังที่ 3 มีเนื้อที่ 22,000 ตารางเมตร

เป็นหอพักพยาบาล 4 หลัง มีเนื้อที่ 4,700, 1,945, 2,400 และ 5,000 ตารางเมตร

เป็นสำนักงานธุรการและอื่นๆ 1 หลัง มีเนื้อที่ 2,400 ตารางเมตร

ณ. 31 ธันวาคม 2562 อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่า 1,333,161,097 บาท และมีค่าเสื่อมราคาสะสมอาคาร 962,811,623 บาท ดังนั้นมูลค่าสุทธิของอาคารและสิ่งปลูกสร้างเท่ากับ 370,349,474 บาท

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีงานระหว่างก่อสร้างอาคาร มีมูลค่า 107,638,414 บาท

- เครื่องใช้ทางการแพทย์

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครื่องใช้ทางการแพทย์ที่ใช้อยู่ในโรงพยาบาล มีมูลค่า 1,441,139,039 บาท และมีค่าเสื่อมราคาสะสม 1,326,426,604 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิของเครื่องใช้ทางการแพทย์เท่ากับ 114,712,435 บาท

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครื่องใช้ทางการแพทย์ที่ใช้อยู่ในแผนก M.I.CAL (แผนกตรวจสอบเครื่องมือและขายเครื่องมือแพทย์ & เวชภัณฑ์) มีมูลค่า 65,140,140 บาท และมีค่าเสื่อมราคาสะสม 64,160,698 บาท ดังนั้นมูลค่าสุทธิของเครื่องใช้ทางการแพทย์แผนก M.I.CAL เท่ากับ 979,442 บาท

บริษัทไม่มีเครื่องมือแพทย์ชิ้นใดมีมูลค่าตามบัญชี มากกว่า 10% ของสินทรัพย์รวมของปี 2562

- เครื่องใช้สำนักงาน

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครื่องใช้สำนักงาน มีมูลค่า 247,577,494 บาท และมีค่าเสื่อมราคาสะสม 219,880,089 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิของเครื่องใช้สำนักงานเท่ากับ 27,697,405 บาท

- เครื่องตกแต่งและติดตั้ง

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครื่องตกแต่งและติดตั้ง มูลค่า 118,297,228 บาท และมีค่าเสื่อมราคาสะสม 114,713,075 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิของเครื่องตกแต่ง & ติดตั้ง เท่ากับ 3,584,153 บาท

- เครื่องใช้ทั่วไป

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครื่องใช้ทั่วไป มูลค่า 97,464,004 บาท และมีค่าเสื่อมราคาสะสม 89,554,228 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 7,909,776 บาท

- ยานพาหนะ

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียานพาหนะ มูลค่า 127,475,126 บาท และมีค่าเสื่อมราคาสะสม 107,219,092 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 20,256,034 บาท

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่า 46,622,517 บาท ได้ตัดจำหน่ายไปแล้ว 31,042,285 บาท คงเหลือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์รอตัดจำหน่ายสุทธิ 15,580,232 บาท

บริษัทย่อย – โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบกิจการ ณ. 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

ที่ดิน มีมูลค่า 14,400,000 บาท

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง มีมูลค่า 265,619,494 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 40,542,744 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 225,076,750 บาท

เครื่องใช้ทางการแพทย์ มีมูลค่า 80,943,576 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 65,349,814 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 15,593,762 บาท

เครื่องใช้สำนักงาน มีมูลค่า 8,618,583 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 6,256,633 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 2,361,950 บาท

เครื่องตกแต่งและติดตั้ง มีมูลค่า 7,907,988 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 6,349,322 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 1,558,666 บาท

เครื่องใช้ทั่วไป มีมูลค่า 10,531,507 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 8,057,932 บาท ดังนั้นมูลค่าสุทธิเท่ากับ 2,473,575 บาท

ยานพาหนะ มีมูลค่า 3,893,461 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 3,761,565 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 131,896 บาท

บริษัทย่อย – โรงพยาบาลเมืองเลย ราม มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบกิจการ ณ. 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

ที่ดิน มีมูลค่า 16,411,268 บาท

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง มีมูลค่า 182,976,220 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 76,423,278 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 106,552,942 บาท

เครื่องใช้ทางการแพทย์ มีมูลค่า 68,381,331 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 78,062,064 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 9,680,733 บาท

เครื่องใช้สำนักงาน มีมูลค่า 8,474,203 บาท ค่าเสื่อมราคา 7,586,785 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิ เท่ากับ 887,418 บาท

เครื่องตกแต่งและติดตั้ง มีมูลค่า 17,736,452 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 17,547,535 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิเท่ากับ 188,917 บาท

เครื่องใช้ทั่วไป มีมูลค่า 7,815,480 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 6,796,605 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิ เท่ากับ 1,018,875 บาท

ยานพาหนะ มีมูลค่า 4,899,300 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 2,364,498 บาท ดังนั้น มูลค่าสุทธิ เท่ากับ 2,534,802 บาท

บริษัทฯ มีการระดมทุนของทรัพย์สินดังนี้

สินทรัพย์	สถาบันการเงิน	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	ยอดเงินต้นค้างชำระ ณ. 31 ธ.ค.2562 (ล้านบาท)
อาคารและสิ่งปลูกสร้างหลังที่ 1,2 และ โฉนดที่ดิน 4 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	830	800
อาคารและสิ่งปลูกสร้างหลังที่ 3 บางส่วน และโฉนดที่ดิน 4 ไร่ 1 งาน 30 ตารางวา	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	470	450
อาคารและสิ่งปลูกสร้างหลังที่ 5 และ โฉนด ที่ดิน 5 ไร่ 3 งาน 1 ตารางวา หุ้นธนาคารเกียรตินาคิน 7.26 ล้านหุ้น	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	155	120
โฉนดที่ดิน 1 งาน 40 ตารางวา หุ้นโรงพยาบาลวิภาวดี 510.96 ล้านหุ้น หุ้นธนาคารเกียรตินาคิน 12 ล้านหุ้น	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	900	870
หุ้น โรงพยาบาล วิภาวดี 318 ล้านหุ้น	ธนาคาร ไอซีบีซี จำกัด (มหาชน)	300	280
หุ้นบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ 11 ล้านหุ้น	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี	400	400

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่อยู่ในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยพิจารณาว่า บริษัทนั้นมีแนวโน้มว่าจะมีผลประกอบการที่ดีในอนาคต โดยหวังผลตอบแทนกลับคืนมาในรูปเงินปันผล บริษัทฯ มีแนวโน้มลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ที่ให้ผลตอบแทนถัวเฉลี่ยในรูปเงินปันผลมากกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ในปี 2562 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย ดังนี้

- 1) บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ งาม จำกัด ในปี 2562 มีการชำระค่าหุ้น 10 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนเท่ากับ 78.04 %
- 2) บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ งาม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในปี 2562 มีการลงทุน จำนวน 70 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนเท่ากับ 70 %

ในปี 2562 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม ดังนี้

- 1) บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ในปี 2562 ได้ลงทุนเพิ่ม 237.23 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุน เท่ากับ 32.95 %
- 2) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนเพิ่ม 51.20 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุน เพิ่มขึ้นจาก 7.06 % เป็น 7.29 %
- 3) บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด ได้ลงทุนเพิ่ม 4.19 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 34.85 % เป็น 36.09 %

- 4) บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนครั้งแรก 283.20 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนเท่ากับ 4 %
 - 5) บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด มีการลงทุนครั้งแรก 20 ล้านบาท และจะมีการชำระส่วนที่เหลือในปีถัดไป สัดส่วนการลงทุนเท่ากับ 20 %
- 4.3 ราคาประเมินทรัพย์สิน หากมีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือมีการตีราคาทรัพย์สินใหม่
- ไม่มี -

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ. วันสิ้นปีบัญชี 31 ธันวาคม 2562

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	:	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	:	โรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลรามคำแหง
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 78
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	02-7439999, 02-3740200-16 02-7322000, 02-7320478-87
โทรสาร	:	02-3740804
Home Page	:	www.ram-hosp.co.th
E-mail	:	ramhospital@hotmail.com
ทุนจดทะเบียน	:	มูลค่า 150 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียก ชำระแล้ว 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 240 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท

ข้อมูลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 02-2292800, 02-6545599 โทรสาร : 02-3591259
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ ทะเบียนเลขที่ 8658 บริษัท ธรรมนิติ จำกัด 267/1 ถนนประชากรราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ 10800 โทรศัพท์ : 02-5878080 โทรสาร : 02-5860301

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) บริษัทมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 240 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ชื่อ “RAM” (บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นจาก 12 ล้านหุ้น เป็น 240 ล้านหุ้น และเปลี่ยนแปลงราคา Par จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 0.50 บาท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562)
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิ์และเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ. 29 พฤศจิกายน 2562 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	55,002,095	22.92
2.	CYPRESS CONSOLIDATED HEALTHCARE PTE.LTD.	48,000,000	20.00
3.	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	17,246,000	7.19
4.	บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	16,946,069	7.06
5.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	11,713,736	4.88
6.	กลุ่มกาญจนพิทักษ์	10,095,220	4.21
	ประกอบด้วย นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	2,267,000	0.94
	นายฤชัฐ กาญจนพิทักษ์	3,614,500	1.51
	น.ส.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	4,213,720	1.76
7.	กลุ่มชนะภัย	7,157,700	2.98
	ประกอบด้วย ทพ. ชำนาญ ชนะภัย	2,549,980	1.06
	นางจินนภา ชนะภัย (คู่สมรส)	157,720	0.07
	น.ส. คาราวรา ชนะภัย	2,000,000	0.83
	ทพ. ฐิติ ชนะภัย	2,450,000	1.02
8.	กลุ่มสมบุญสิน	6,966,040	2.90
	ประกอบด้วย นพ. รัชช สมบุญสิน	300,000	0.12
	นพ. พิษณุ สมบุญสิน	6,666,040	2.78

9.	กลุ่มศิริวงศ์		6,284,040	2.62
	ประกอบด้วย	นางอัญชนา ศิริวงศ์	2,284,040	0.95
		น.ส. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	2,000,000	0.83
		นายสันติ ศิริวงศ์	2,000,000	0.83
10.	นพ. ศิริพงศ์	เหลื่องวารินกุล	5,699,440	2.37

บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด ถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 55,002,095 หุ้น คิดเป็น 22.92 % บริษัทนี้ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เฉพาะโรค ตา หู คอ จมูก ในนาม โรงพยาบาล ตา หู คอ จมูก ตั้งอยู่ที่ถนนบรมราชชนนี กรุงเทพฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ. 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด ปี 2562

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	น.ส. ชุติมา อังอติชาติ	36,840	7.31
2	กลุ่มโชติบุตร	35,948	7.13
	ประกอบด้วย นพ. ศุภชัย โชติบุตร	4,588	0.91
	น.ส. กรรณิการ์ โชติบุตร	15,680	3.11
	น.ส. ศศพร โชติบุตร	15,680	3.11
3	กลุ่มหล่อเทียนทอง	35,080	6.96
	ประกอบด้วย นพ.เทียม หล่อเทียนทอง	13,080	2.60
	นายกุลศักดิ์ หล่อเทียนทอง	12,000	2.38
	นายเกียรติศักดิ์ หล่อเทียนทอง	10,000	1.98
4	กลุ่มกาญจนพิทักษ์	30,580	6.07
	ประกอบด้วย น.ส. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	30,000	5.95
	นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	580	0.12
5	พญ.ศกาวรัตน์ คุณาวิศรุต	27,308	5.42
6	นพ.วิโรจน์ องค์อนันต์คุณ	21,801	4.33
7	กลุ่มโรจนารักษ์	21,648	4.30
	ประกอบด้วย นพ.สมบูรณ์ โรจนารักษ์	12,120	2.41
	พญ.กัลยาณี โรจนารักษ์	9,528	1.89
8	นพ.ยศอนันต์ ยศไพบุลย์	20,000	3.97
9	นพ.พรชัย อรพินท์	14,958	2.97
10	กลุ่มชนะภัย	13,678	2.71
	ประกอบด้วย ทพ. ชำนาญ ชนะภัย	13,640	2.70
	ทพ. จูติ ชนะภัย	38	0.01

- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการของ บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการที่มีอำนาจจัดการ)

- ไม่มี -

(2) ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) ให้แสดง ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (shareholding' agreement)

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น เช่น หลักทรัพย์แปลงสภาพ, หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกปี ในปี 2562 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จากเดิมจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิเฉพาะบริษัท เป็น “ จ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิเฉพาะบริษัท ”

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลรวม 1,152 ล้านบาท โดยแบ่งจ่าย 4 ครั้ง ดังนี้

จ่ายครั้งที่ 1	20 มีนาคม 2562	ได้จ่ายเงินปันผล	หุ้นละ 30 บาท	(จำนวนหุ้น	12 ล้านหุ้น)
„ 2	24 พฤษภาคม 2562	„	„ 30 „	(„	12 „)
„ 3	6 กันยายน 2562	„	„ 0.90 „	(„	240 „)
„ 4	13 ธันวาคม 2562	„	„ 0.90 „	(„	240 „)

สำหรับบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด และโรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ เฉพาะบริษัทหลังจากชำระภาษีแล้ว ในปี 2562 บริษัทย่อยยังมีผลขาดทุนจึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลมายังบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2557	2558	2559	2560	2561
กำไรสุทธิต่อหุ้น	79.80	84.86	94.83	110.62	158.02
เงินปันผลต่อหุ้น	12	12	14	16	16
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	15.04	14.14	14.76	14.46	10.13

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

- รายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ, จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมในปี 2562

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 16 คน และในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 5 คน

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 16 คน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายรัชช สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
2.	นายวิรัตน์ ชื่นอ้อม	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และ กรรมการบริหาร
3.	นายชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการบริหาร
4.	นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
5.	นายสุธี ลีละเศรษฐกุล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
6.	นายศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
7.	นายเจิมพล ภูมิตระกูล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
8.	นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
9.	นายพินิจ หิรัญโชติ	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ
10.	นายขจิต หัพนานนท์	กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
11.	นายประมล อภิรัตน์	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
12.	น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงชัย	กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
13.	นายอัง-แทก ปาร์ค	กรรมการบริษัท
14.	นายবেনนี่ ลิ้ม	กรรมการบริษัท
15.	นายภูมิ วากรณ์วิจิตร	กรรมการบริษัท
16.	นายดิศพงษ์ ใจภักดิ์มั่น	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ

กรรมการที่มีอำนาจลงนามแทนบริษัท มี นายรัชช สมบูรณ์สิน, นายวิรัตน์ ชื่นอ้อม, นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และ นายชำนาญ ชนะภัย วิธีการลงนาม คือ 2 ใน 4 ท่าน

กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 5 คน ประกอบด้วย

1. นายขจิต หัฟฟานนท์
2. นายพินิจ หิรัญโชติ
3. นายประมล อภิรัตน์
4. น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจน์ดำรงชัย
5. นายคิศพงศ์ ใจภักดีมัน

ปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง, กรรมการบริหาร 40 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

		กรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ
1. นายรัชช	สมบุญณสิน	11	39	-
2. นายชำนาญ	ชนะภัย	12	39	-
3. นายเอื้อชาติ	กาญจน์พิทักษ์	12	40	-
4. นายวิรัตน์	ชื่นอิม	11	39	-
5. นายศิริพงศ์	เหลื่องวารินกุล	12	40	-
6. นายสุธี	ลีละเศรษฐกุล	12	40	-
7. นายเจิมพล	ภูมิตระกูล	12	40	5
8. น.ส. ทศน์วรรณ	ศิริวงศ์	11	33	-
9. นายประมล	อภิรัตน์	4	-	5
10. นายขจิต	หัฟฟานนท์	4	-	5
11. น.ส. กิตติญารัตน์	จิโรจน์ดำรงชัย	4	-	5
12. นายพินิจ	หิรัญโชติ	4	-	-
13. นายยัง-แทก	ปาร์ค	-	-	-
14. นายবেনนี่	ลิ้ม	-	-	-
15. นายภูมิ	วยากรณ์วิจิตร	1	-	-
16. นายคิศพงศ์	ใจภักดีมัน	4	-	-

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

(ก) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ขออนุญาตให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

(ข) เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กล่าวข้างต้น

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และ

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(ค) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ง) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

ณ. 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. นายประมล อภิรัตน์ | เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบและเป็น |
| | กรรมการตรวจสอบที่สามารถสอบทานงบการเงินได้ |
| 2. ร.อ.ขจิต หัพนานนท์ | ,, กรรมการตรวจสอบ |
| 3. น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงชัย | ,, กรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

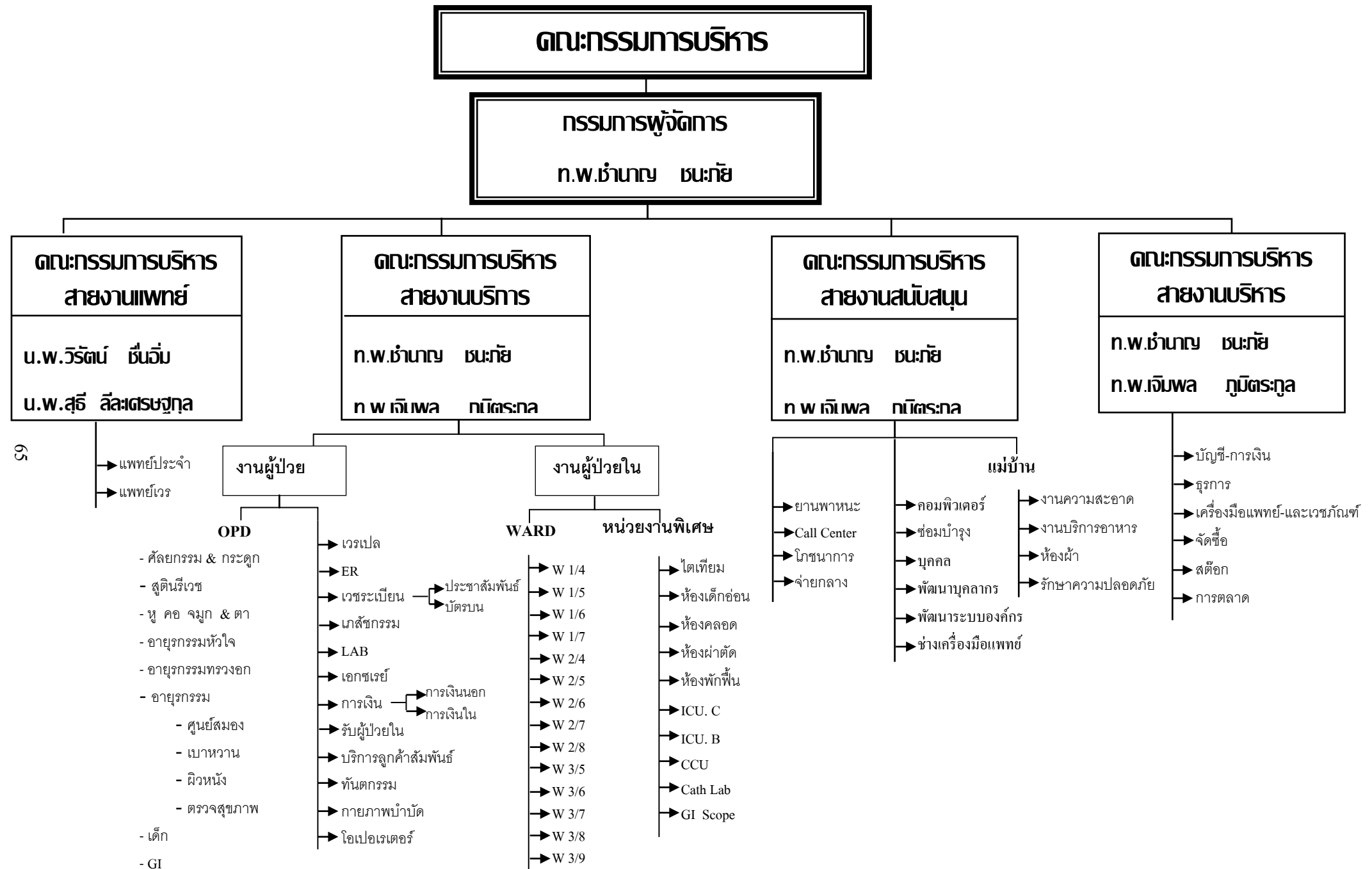
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรมีข้อมูลดังต่อไปนี้
- ☐ ความเห็นเกี่ยวกับขบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ☐ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัท
 - ☐ ความเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ☐ ความเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในส่วนต่าง ๆ ของบริษัท เช่น ระบบบริหารการเงิน ระบบการบริหารการปฏิบัติการ
 - ☐ รายงานอื่น ๆ ที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ หรือรายงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.2 ผู้บริหาร

- รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายรัชช สมนุรณสิน	ประธาน และ กรรมการบริหาร
2. นายชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวิรัตน์ ชื่นอ้อม	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
4. นายสุธี ลีละเศรษฐกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
5. นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการบริหาร
6. นายศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริหาร
7. นายเจิมพล ภูมิตระกูล	กรรมการบริหาร
8. นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	กรรมการบริหาร
9. นางอัญญา ศิริวงศ์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล
10. นางวรรณ พฤกษ์มหาชัยกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน



8.3 เลขานุการบริษัท

- เลขานุการบริษัท คือ นางวรรณา ตันชนะเทวินทร์ โดยได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2551 จนถึงปัจจุบัน อายุ 58 ปี การศึกษาจบปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ เอกวิชาภาษาอังกฤษ โทวิชาการศึกษา สือสารมวลชน ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

5. ทำหน้าที่การดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมาย

8. จัดให้มีการประชุมพิเศษให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

9. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการรวม 13 ราย เท่ากับ 3,380,000 บาท ในปี 2562 โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

นพ. รัชช	สมบุรณ์สิน	จำนวนเงิน	360,000	บาท
ทพ. ชำนาญ	ชนะภัย	„	360,000	„
นพ. วิรัตน์	ชินอิม	„	360,000	„
นพ. เอื้อชาติ	กาญจนพิทักษ์	„	360,000	„
ท.พ. เจริมพล	ภูมิตระกูล	„	360,000	„
น.พ. ศิริพงศ์	เหลื่องวารินกุล	„	360,000	„
น.พ. สุธิ	ลีละเศรษฐกุล	„	360,000	„
นางสาวทัศนวรรณ	ศิริวงศ์	„	360,000	„
นายขจิต	หัตถนันท	„	100,000	„
นายพินิจ	หิรัญโชติ	„	100,000	„
นายประมล	อภิรัตน์	„	100,000	„
น.ส. กิตติญารัตน์	จิโรจดำรงชัย	„	100,000	„
นายคิศพงษ์	ใจภักดิ์มัน	„	100,000	„

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

ในปี 2562 มีกรรมการบริหาร 12 ราย โดยจ่ายในรูปของ

เงินเดือน จำนวน 16,166,000 บาท

เบี้ยประชุม จำนวน 20,885,000 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ไม่มี)

8.5 บุคลากร

บริษัท มีพนักงานทั้งหมด 2,201 คน โดยในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 668,146,421 บาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ ค่าเวรพยาบาลและเงินโบนัส นอกจากนี้บริษัทย่อย

- ร.พ. ชัยภูมิ ราม ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกับบริษัท รวม 30,162,027 บาท
- ร.พ. เมืองเลย ราม ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกับบริษัท รวม 37,434,007 บาท

- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

โรงพยาบาลจะมีบุคลากรทำงานอยู่ 2 ประเภท คือ

1. แพทย์ ซึ่งเป็นบุคลากรที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล ในแต่ละปีทางโรงพยาบาลได้ส่งแพทย์ไปอบรมสัมมนาวิชาการทางการแพทย์ ที่จัดขึ้นทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแพทย์จะได้นำเอาวิชาความรู้และนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้กับผู้ป่วย ผลของการรักษาพยาบาลจะได้ดีขึ้นและวิธีการจะได้ก้าวหน้าทันสมัย ทำให้ผู้ป่วยเจ็บน้อยหายเร็วขึ้น

2. พนักงานอยู่ในตำแหน่ง พยาบาล เภสัช กายภาพ รังสีเทคนิค นักเทคนิคการแพทย์ บัญชี ธุรการ ฯลฯ ทางโรงพยาบาลได้ส่งพนักงานเหล่านี้ไปอบรมวิชาการทางด้านต่าง ๆ ที่พนักงานปฏิบัติงานอยู่ โดยบริษัทจะเน้นในเรื่องความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค (Technical Skill), การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ (High Efficiency Communication) และให้บริการที่ดีเลิศแก่ผู้มาใช้บริการ (Excellent Service Mind Behavior)

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ทั้งแพทย์ พยาบาล และบุคลากรอื่น ๆ ให้มีความรู้ความสามารถ ที่จะรักษาผู้ป่วย ให้หายจากโรคภัยไข้เจ็บ และรักษาตามมาตรฐาน JCI เพื่อให้ผู้ป่วยมีความมั่นใจว่าได้มาทำการรักษาในโรงพยาบาลที่ให้การรักษาและดูแลเอาใจใส่อย่างดีที่สุดแล้ว และได้มาตรฐานระดับสากล

9. การกำกับดูแลกิจการ

ข้อ 9.1 การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล 15 ข้อ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรมีความมั่นคง อีกทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันของกิจการ และ เป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการ

โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยเฉพาะผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีส่วนได้เสีย เช่น โรงพยาบาลมีระบบให้ผู้ป่วยสามารถตรวจสอบราคาค่ารักษาพยาบาล เพื่อให้เกิดความโปร่งใส นอกจากนี้ ในส่วนของบริษัทประกันที่ส่งผู้ป่วยเข้ามาในโรงพยาบาลก็มีระบบการเข้ามาตรวจสอบความถูกต้องทั้งในด้านการรักษาพยาบาล ตลอดจนการคิดค่ารักษาพยาบาล

ในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงในตัวเอง ทางฝ่ายบริหารได้พยายามดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับปฏิบัติการ ตลอดจนความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงที่เกิดจากระบบการควบคุม หรือ พ.ร.บ. ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยติดตามและควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม

ในปัจจุบันคณะกรรมการให้ความสนใจและความเข้าใจ และประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับรายงานทางการเงิน โดยมีแนวทางดังนี้

1. รายงานภายใน ได้แก่ รายงานที่นำเสนอฝ่ายจัดการ กรรมการ และ คณะกรรมการ เพื่อพิจารณาดูตามระบบงาน และผลประกอบการรายเดือน
2. รายงานภายนอก ทางโรงพยาบาลได้จัดให้มีการรายงานงบไตรมาส รายงานในรูปของรายงานประจำปี และการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกอื่นๆ
3. นอกจากนี้คณะกรรมการยังถือเป็นความรับผิดชอบ ในการที่จะต้องจัดทำรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน ควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

การควบคุมความเสี่ยงโดยการควบคุมภายใน คณะกรรมการมีนโยบายที่จะรวบรวมและติดตามความเสี่ยงโดยมีระบบการติดตาม และเฝ้าระวังเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

การควบคุม และตรวจสอบ บริษัทได้มีการจัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อติดตามดูผลการดำเนินงาน การควบคุมดูแลต้นทุน ตลอดจนร่วมกันปรับกลยุทธ์ เพื่อให้โรงพยาบาลมีความแข็งแกร่ง และคงไว้ซึ่งศักยภาพการแข่งขันอยู่เสมอ ทั้งนี้ รวมไปถึงโรงพยาบาลร่วมทุนในเครือโรงพยาบาลรามคำแหงก็ปฏิบัติเช่นกัน

การบริหารงานเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ นโยบายการบริหารของโรงพยาบาล เราตระหนักถึงการดูแลให้เกิดความสมดุล ระหว่าง กลุ่มลูกค้า (ผู้ป่วย), กลุ่มแพทย์ผู้ให้การรักษา , กลุ่มพนักงาน ,กลุ่มผู้ถือหุ้น ตลอดจนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มอื่นๆ เช่นกลุ่มลูกค้า กลุ่มบริษัทประกัน บริษัทคู่สัญญา โรงพยาบาลมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์และให้เป็นธรรมกับกลุ่มต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจร่วมกัน เพื่อกำหนดภาระหน้าที่ของกรรมการ-บริหาร ตลอดจนเป้าหมาย และมีการติดตามการทำงานของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขัน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย และมอบหมาย ตลอดจนการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทมีความก้าวหน้าไปตามทิศทางคณะกรรมการกำหนด ตลอดจนมีระบบการตรวจสอบภายใน ตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์โดยเคร่งครัด

จริยธรรมธุรกิจ

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เป็นธุรกิจที่ถูกควบคุมด้วยพระราชบัญญัติ และองค์กรของรัฐฯ ก่อนข้างมาก เช่น พระราชบัญญัติสถานพยาบาล 2541, กองประกอบโรคศิลป์ กระทรวงสาธารณสุข ในเรื่องของมาตรฐานโรงพยาบาลนอกจากนี้การปฏิบัติงานของแพทย์ยังถูกควบคุมโดยแพทยสภาในเรื่องของจรรยาบรรณทางการแพทย์ เนื่องจากผู้บริหารส่วนใหญ่ของโรงพยาบาลรามคำแหงเป็นแพทย์และทันตแพทย์ ซึ่งเข้าใจถึงแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรม และจรรยาบรรณทางการแพทย์ เนื่องจากจริยธรรม และจรรยาบรรณทางการแพทย์ กล่าวคือการดำเนินธุรกิจ การกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และความโปร่งใสตรวจสอบได้

ข้อ 9.2(1)

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด

1. คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร เป็นชุดเดียวกัน
2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 16 คน และในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 5 คน

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายรัชช สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
2.	นายวิรัตน์ ชื่นอัม	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และ กรรมการบริหาร
3.	นายชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการบริหาร
4.	นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
5.	นายสุธี ลีละเศรษฐกุล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
6.	นายศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
7.	นายเจิมพล ภูมิตระกูล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
8.	นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
9.	นายพินิจ หิรัญโชติ	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ
10.	นายขจิต หัพนานนท์	กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
11.	นายประมล อภิรัตน์	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
12.	น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงค์ชัย	กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
13.	นายยัง-แทก ปาร์ค	กรรมการบริษัท
14.	นายবেনนี่ ลิ้ม	กรรมการบริษัท
15.	นายภูมิ วยากรณ์วิจิตร	กรรมการบริษัท
16.	นายดิศพงศ์ ใจภักดีมั่น	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นพ.รัชช สมบูรณ์สิน, ทพ.ชำนาญ ชนะภัย, นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์, นพ. วิรัตน์ ชื่นอัม สองในสี่คนลงนามและประทับตราบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลองค์กรให้ดำเนินการไปตามเป้าหมายที่วางไว้ หรือเสมือนตัวผู้ถือหุ้น คอยตรวจสอบและดูแลในการจัดการบริษัท ซึ่งบางส่วนมีกฎหมายกำกับให้ต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบกับงานที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การเสนอแต่งตั้งกรรมการผู้สอบบัญชี และการประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

ในส่วนการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการจะถูกมอบหมายให้รับผิดชอบในฐานะผู้เฝ้าติดตามและประเมินผลของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอได้แก่

- 1) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ โดยระบบการติดตามตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันความเสี่ยงและร่วมจัดการแก้ปัญหาต่างๆอย่างรวดเร็วและทันการณ์
- 2) ติดตามและประเมินผล กำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ พนักงาน เพื่อให้ใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของตลาดแรงงาน ตลอดจนวางแนวทางในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้เกิดประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้
- 3) ติดตามและตรวจสอบ ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อให้เกิดความแน่ใจ ว่าระบบรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายใน การติดตามและประเมินความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) ติดตามและดูแลปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นรวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทในทางมิชอบและการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องในการนี้ คณะกรรมการกำหนดให้คณะกรรมการแต่ละท่านมีสิทธิอนุมัติของเงินฉุกเฉินได้ในวงเงินไม่เกินหนึ่งแสนบาทถ้วน การอนุมัติเงินมากกว่านี้จะต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ และมีกรรมการผู้มีอำนาจอย่างน้อย 2 ท่านตามที่ระบุไว้เป็นผู้อนุมัติ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท ได้แก่ ทพ. ชำนาญ ชนะภัย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของ กรรมการผู้จัดการ ดังนี้

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารงาน จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอด จนให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่น ๆ ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการ แทน ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกราย เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และ ผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. มีอำนาจกระทำการแทน และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. พิจารณากลับการรองการลงทุนต่าง ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการ บริหาร
6. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
7. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

(ก) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติของบริษัท เช่น ค่าซื้อวัตถุดิบ ค่าโฆษณา ค่าวัสดุสำนักงาน ในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

(ข) อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สิน สิ้นทรัพย์ถาวร (ไม่รวมที่ดิน) และบริหารเพื่อประโยชน์ ของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สิน และ การซื้อสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ และ เครื่องมือการแพทย์ เครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ ค่าปรับปรุง ซ่อมแซมอาคาร อุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติ จากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

(ค) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการลงทุนอื่น ๆ ตามที่ได้รับการอนุมัติจาก

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์แพทย์ที่มีราคาเกินกว่าที่กำหนดไว้ใน (ข) การก่อสร้างอาคารใหม่ เป็นต้น ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร เป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดย คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

ข้อ 9.3(1)

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานบริษัท โดยจะต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียต่อผลการดำเนินงานของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมคุณสมบัติของกรรมการอิสระมีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. มีความเป็นอิสระไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท หรือ บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการบริหาร
3. ต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
7. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างอิสระ ซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่ กสศ.และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

ในกรณีที่กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีได้เป็นการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ คณะกรรมการสรรหาจะได้ร่วมกันพิจารณาสรรหา คัดเลือก บุคคลผู้มีคุณวุฒิคุณสมบัติความรู้และประสบการณ์เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระของบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 9.3 (2)

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการจะเป็นผู้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทางบริษัทฯ ยังไม่ได้มีข้อบังคับเพิ่มเติมใดๆ จากมาตรา 70 จึงถือใช้ข้อบังคับตามมาตรา 70 แห่ง พ.ร.บ.มหาชน ซึ่งการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมิได้ใช้คณะกรรมการสรรหา (Cumulative voting) จึงใช้หลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้

2) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีให้ประธานกรรมการเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งจะมีกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระซึ่งกำหนดไว้วาระละ 2 ปี และจะมีการเลือกกรรมการใหม่ตามตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับข้างต้น

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระซึ่งกำหนดไว้วาระละ 2 ปี และจะมีการเลือกกรรมการใหม่ตามตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับข้างต้น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการพ้นตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พ.ร.บ.มหาชน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 พ.ร.บ.มหาชน

4) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข้อ 9.4 การกำกับดูแลกิจการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของบรรษัท
ธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ให้นโยบาย
แก่กรรมการที่เข้าร่วมทำงานกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยเฉพาะการให้นโยบายโดยตรงกับคณะกรรมการ
ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือเป็นธุรกิจที่มี
ความมั่นคง ซึ่งต้องดูแลคนไข้ตามจรรยาบรรณทางการแพทย์ ทางฝ่ายคณะกรรมการบริหารจึงมีเน้นเรื่องการมี
ระบบคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ความเสี่ยงในเรื่องสิทธิผู้ป่วย ความเสี่ยงในเรื่องอื่นๆ ในระบบปฏิบัติการ
นอกจากนั้นความเสี่ยงในเรื่องระบบการเงิน การรายงานทางการเงิน มาตรฐานทางบัญชี และการประเมินความ
เสี่ยงทางการเงิน ที่มีผลต่อธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางคล้ายกับการทำงานของ บมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง
จำกัด (มหาชน) โดยมีแนวทางดังนี้

ระบบการรายงานภายในคณะกรรมการ มีแนวทางให้มีการประชุมเพื่อรายงานในระดับ
กรรมการบริหาร เพื่อพัฒนาระบบงานและแก้ไขปัญหาเป็นรายอาทิตย์และรายงานผลประกอบการเป็นรายเดือน

ระบบการรายงานภายนอก คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีระบบการรายงานผลประกอบการรายไตร
มาส และ ระบบรายงานในรูปแบบรายงานประจำปี ตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยควบคู่
ไปกับการรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี ในรายงานประจำปี

นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน. การทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้อง
โยง การได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการอื่นๆที่สำคัญ ทางคณะกรรมการฯ จะรายงานตามมาตรฐานการ
บัญชี ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบรับอนุญาต ตามหลักการและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

สำหรับขอบเขตและอำนาจของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท มีหน้าที่
กำหนดนโยบาย ซึ่งเป็นไปตามหลักการและ / หรือมติตามที่คณะกรรมการฯ กำหนดในวาระสำคัญ เช่น การ
ออกเสียงในวาระที่ต้องใช้เสียงผู้ถือหุ้นมากกว่า 50 % ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่ง
โดยทั่วไปกรรมการที่เป็นตัวแทนก็จะนำเข้าปรึกษากับคณะกรรมการฯ ในการประชุมเครือข่ายทุกเดือนอยู่แล้ว

ข้อ 9.5

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และให้จัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทจะดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ พึงระมัดระวังในการทำรายการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่การเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

นอกจากบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นจะถูกพิจารณาตามมาตรการทางวินัย และ/หรือ ตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

ข้อ 9.6

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บ.ธรรมนิติ จำกัด	1,495,000
2	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด	บ.ธรรมนิติ จำกัด	161,000
3	บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	บ.ธรรมนิติ จำกัด	180,000
4	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เกี่ยวกับการสอบบัญชี	บ.ธรรมนิติ จำกัด	148,938
	รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		<u>1,984,938</u>

10. CSR (Corporate Social Responsibilities)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยแยกเป็น

- CSR in process การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้อยู่ในกระบวนการ ทำงานหลักของกิจการ

- CSR after process การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการช่วยเหลือสังคมและชุมชน บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักการ CSR 8 ข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริต
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- การแข่งขันที่เป็นธรรม
- การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น
- การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

2. การต่อต้านการทุจริต

- นโยบายต่อต้านการทุจริตและการประกาศเจตนารมณ์ (ร่วมกับองค์กรอื่น)
- แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย
- การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

- การนำหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากลมาใช้ในหน่วยงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน (และสอดคล้องกับองค์กรอื่น)
- มาตรการที่สำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- การจ้างงานและแรงงานสัมพันธ์
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- ความหลากหลายและโอกาสแห่งความเท่าเทียม

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า
- การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ
- การสื่อสารการตลาดและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ
- การปกป้องฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

- บทบาทในตลาดและการสร้างแรงงาน
- การมีส่วนร่วมในชุมชน
- การลงทุนทางสังคม และประเมินผลกระทบทางสังคม

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม CSR

- รูปแบบความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงสร้างสรรค์ (Creative CSR)
- การสร้างสรรค์ร่วม (Co-Creation) กับผู้มีส่วนได้เสีย
- การคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมทางสังคม (Social Innovation)

ในปี 2562 บริษัทได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR in & after Process) ดังนี้

การดำเนินการด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ความมุ่งมั่นของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างการบริการผู้ป่วยที่ได้มาตรฐานระดับสากล ด้วยการลงทุนในเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย (High technology) ตลอดจนการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน และดูแลผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ซึ่งถือเป็นนโยบายของโรงพยาบาลที่ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเห็นได้จากการเข้าสู่ระบบคุณภาพตามมาตรฐาน Joint Commission International (JCI) ซึ่งจะมีมาตรฐานหลายส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น กระบวนการป้องกันการติดเชื้อ การแพร่กระจายเชื้อ กระบวนการแยกขยะเพื่อทำลาย ฯลฯ ซึ่ง รพ.รามคำแหง ได้มีนโยบายในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. โครงการแยกขยะเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นแนวทางในการประกันคุณภาพด้านการป้องกัน และควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล รามคำแหงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในแนวทางเดียวกันโดยครอบคลุมการจัดการขยะทั้งหมด ขยะ Recycle ขยะธรรมดา ขยะติดเชื้อ ทั้งสารคัดหลั่ง เลือด ส่วนประกอบของเลือด รวมทั้งการจัดเก็บเข็มและของมีคมที่สัมผัส สิ่งเหล่านั้น (Infection waste) และขยะอันตราย

แบ่งขยะในโรงพยาบาลเป็น 4 กลุ่มใหญ่ และกำหนดให้มีการคัดแยก การจัดเก็บ การขนส่ง การทำลาย เป็นไปตามที่นโยบายกำหนด

ขยะในโรงพยาบาลรามาฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท

- 1.1 ขยะรีไซเคิล : ขยะที่สามารถนำมาคัดแปรงหรือขายได้ เช่นกระดาษ กลังกระดาษ ขวดน้ำเกลือบแบบแก้ว ขวดน้ำเกลือบพลาสติก
สัญลักษณ์ : ขวสีขาวใหญ่



1.2 ขยะทั่วไป

แบ่งเป็นขยะทั่วไปมีคมกับขยะทั่วไปไม่มีคม

1.2.1 ขยะทั่วไปมีคม เช่นแก้วน้ำ จาน ขาม แดก

1.2.2 ขยะทั่วไปไม่มีคม เช่น เศษกระดาษ เศษอาหาร กระดาษเช็ดมือ พลาสติก อุปกรณ์การแพทย์ที่ไม่สัมผัสเลือดหรือสารคัดหลั่งผู้ป่วย
สัญลักษณ์ : ขวสีดำใหญ่



1.3 ขยะติดเชื้อ

ขยะที่เป็นผลมาจากกระบวนการให้การรักษาพยาบาล, การตรวจวินิจฉัยแยกโรค, การให้ภูมิคุ้มกันซึ่งปนเปื้อนเชื้อโรค และอาจเป็นสาเหตุที่สามารถทำให้เกิดการแพร่กระจายของเชื้อได้
แบ่งเป็นขยะไม่มีคมติดเชื้อ และขยะมีคมติดเชื้อ

1.3.1 ไม่มีคมติดเชื้อ เช่น

- (1) ของเหลวหรือสารคัดหลั่ง เช่น เลือด
- (2) ชิ้นส่วนมนุษย์ จากห้องผ่าตัด และบางแผนกที่เกี่ยวข้องกับอวัยวะหรือชิ้นส่วนของอวัยวะ เช่น ชิ้นเนื้อ, เนื้อเยื่อ และเนื้อเยื่ออวัยวะที่ได้จากการทำหัตถการต่าง ๆ
- (3) วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่สัมผัสกับเลือด ส่วนประกอบของเลือด สารคัดหลั่ง (ปัสสาวะ อุจจาระ เสมหะ น้ำหนอง น้ำเหลือง น้ำคั่ง)
- (4) ขยะจากห้องปฏิบัติการ
- (5) ขวดวัคซีนต่างๆ ที่ทำจากเชื้อสิ่งมีชีวิตชนิดกิน เช่น โรคโปลิโอ, โรคไทฟอยด์ใช้รากษาดชนิดรับประทาน

1.3.2 มีคมติดเชื้อ

- (1) Amp วัคซีนที่ทำจากเชื้อโรคที่มีชีวิตชนิดฉีด เช่น วัคซีนป้องกันวัณโรคโปลิโอ หัดเยอรมัน คางทูม ไวรัสตับอักเสบบี
 - (2) ของมีคมที่ใช้ในการรักษาพยาบาล เช่น ใบมีด เข็ม Syringe เน้นที่สัมผัสเลือดหรือสารคัดหลั่งของผู้ป่วยแล้วเท่านั้น
- สัญลักษณ์ : ถุงสีแดงมีฝาปิดใช้เท้าปิดเปิด กรณีมีคมใช้ภาชนะแข็งกันทะลุ มีสัญลักษณ์สากล (มีสัญลักษณ์ไอโซชาเป็นรูปเดือนเสี้ยว)



1.4 ขยะอันตราย : ขยะที่สามารถทำให้เกิดอันตรายต่อคน สิ่งแวดล้อม เป็นพิษต่อร่างกาย มีพิษ ติดไฟได้ ระเบิดได้ สารมีฤทธิ์กัดกร่อน เช่น กรด / ด่าง สารกัมมันตรังสี ได้แก่

- 1.4.1 ขยะพิษ
- 1.4.2 ขยะปนเปื้อนยาเคมีบำบัด
- 1.4.3 สารเคมี
- 1.4.4 ขยะปนเปื้อนกัมมันตรังสี

สัญลักษณ์ : ถุงสีเทา มีฝาปิด มีสัญลักษณ์สากล



ขยะปนเปื้อนยาเคมีบำบัด จะเก็บรวบรวมไว้ที่โรงพักขยะ บริเวณสำหรับกักเก็บขยะปนเปื้อนยาเคมีบำบัด เพื่อรอบริษัทกรุงเทพมหานคร จำกัด ขนส่งไปกำจัดโดยการเผาทำลายที่อุณหภูมิไม่น้อยกว่า 1000°C ต่อไปโดยทางโรงพยาบาลเน้นกระบวนการแยกขยะ และการจัดการที่เป็นมาตรฐานสากลดังนี้

- 1) การทิ้งขยะ : เน้นให้ถูกประเภทตั้งแต่แรก บรรจุพอประมาณ 3/4 ถุง แม่บ้านแต่ละแผนกมัดปากถุงรอการขนย้าย
- 2) การขนส่ง : เจ้าหน้าที่ขนขยะมารับขยะแต่ละแผนกตามเวลาที่กำหนด โดยรถขนขยะจะปิดมิดชิด เพื่อส่งพักที่เรือนขยะด้านหลัง

- 3) เรือนพักขยะ : เป็นเรือนพักด้านหลัง รพ. แบ่งเป็น 4 โซน แยกชัดเจนโดยห้องขยะ ติดเชื้อ ห้องขยะอันตราย มีกุญแจปิดมิดชิด (มีเครื่องปรับอากาศ กรณีบริษัทผู้สัญญาไม่มารับตามกำหนด)
- 4) ขั้นตอนการทำลาย : เนื่องจากโรงพยาบาลรามคำแหงไม่มีเรือนเผาขยะ ขั้นตอนการทำลาย จะบริษัทผู้สัญญาและกรุงเทพมหานคร มารับทุกวันในตอนเช้า

2. โครงการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อไข้หวัดใหญ่ ในบุคลากรของโรงพยาบาล ที่สัมผัสผู้ป่วย และ ป้องกันความเสี่ยงในการระบาดของไข้หวัดใหญ่

เนื่องจากในปี 2552 ได้เกิดการระบาดของโรคไข้หวัดใหญ่ชนิด A H1N1 2009 ในประเทศไทย อีกทั้งประเทศไทยเป็นที่มีความเสี่ยงต่อการระบาดของโรคไข้หวัดนกทั้งในคนและสัตว์ จึงต้องป้องกันการ ผสมข้ามสายพันธุ์ระหว่างเชื้อไข้หวัดใหญ่และไข้หวัดนก ที่อาจทำให้เกิดเชื้อไข้หวัดใหญ่กลายพันธุ์ที่สามารถ ทำให้เกิดโรครุนแรงเหมือนเชื้อไข้หวัดนกได้

การให้วัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับบุคลากรในโรงพยาบาล จึงมีความจำเป็นเพื่อลดการติดเชื้อไข้หวัดใหญ่ในบุคลากร และช่วยป้องกันการแพร่กระจายเชื้อโรคจากบุคลากรไปยังผู้ป่วยที่มารับบริการ และ ระหว่างบุคลากรด้วยกัน อีกทั้งยังช่วยสร้างภูมิคุ้มกันต่อโรค ลดการป่วยและเสียชีวิต ลดความสูญเสียจาก ทางเศรษฐกิจและสังคมได้อีกด้วย

ดังนั้น ทางโรงพยาบาลจึงให้ความสำคัญและให้บุคลากรที่ต้องสัมผัสกับผู้ป่วยได้รับวัคซีน ไข้หวัดใหญ่ตามความสมัครใจของบุคลากร จึงได้ดำเนินการ โครงการนี้มาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบันตาม ข้อมูลดังนี้

ปี	จำนวนบุคลากรที่เข้าโครงการ	งบประมาณที่ใช้
2558	1,582	1,071,062
2559	1,576	1,066,952
2560	1,672	1,133,616
2561	1,786	1,266,126
2562	1,720	1,218,587

ซึ่งจากการเฝ้าระวัง และสังเกตพบว่า อัตราการติดเชื้อในระดับบุคลากรของโรงพยาบาล ในช่วง ไข้หวัดใหญ่ ระบาด มีอัตราลดลงอย่างชัดเจน ซึ่งโครงการนี้ทางโรงพยาบาลรามคำแหงยังคงให้มีการรณรงค์ และทำอย่างต่อเนื่องทุกปี

3. โครงการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2562

การตรวจคัดกรองสุขภาพนั้นเป็นบริการทางสาธารณสุขเชิงป้องกันเพื่อพยายามค้นหาโรคหรือภาวะผิดปกติในประชากรทั่วไป ซึ่งอาจตรวจตั้งแต่ระยะก่อนเกิดอาการ ระยะมีอาการแล้วแต่ยังไม่ทราบว่าเป็นโรค โดยการตรวจคัดกรองสุขภาพนี้เป็นการต่อสู้กับโรคร้ายที่ดีที่สุด เพราะจะทำให้รู้ว่าเป็นโรคและรักษาได้ตั้งแต่เนิ่น ๆ หรือหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะเป็นโรคร้ายแรง ช่วยลดอัตราการป่วย และอัตราการเสียชีวิตได้เป็นอย่างดี

ดังนั้นทางโรงพยาบาลจึงเห็นความสำคัญของการส่งเสริมสุขภาพของบุคลากร เพื่อป้องกันการเกิดโรคและลดอัตราป่วยในบุคลากร จึงจัดทำโครงการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2562 โดยมีข้อมูล ดังนี้

ปี	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ (คน)	งบประมาณที่ใช้ (บาท)
2560	1,598	2,198,560
2561	1,642	2,353,027
2562	1,704	2,466,082

4. โครงการบำบัดน้ำเสียของโรงพยาบาล ก่อนระบายออกสู่ชุมชนเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อม

โรงพยาบาลเป็นสถานที่ให้บริการรักษาผู้ป่วย ซึ่งเป็นกิจกรรมหนึ่งที่เป็นแหล่งกำเนิดน้ำเสียในชุมชน ดังนั้นของเสียที่เกิดจากการให้บริการผู้ป่วย รวมทั้งน้ำเสียที่เกิดจากการล้างทำความสะอาดร่างกาย และอุปกรณ์ของใช้ต่าง ๆ ก็อาจมีเชื้อโรคหรือสิ่งสกปรกปนเปื้อน มีโอกาสแพร่กระจายออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอกโรงพยาบาลได้

ดังนั้น โรงพยาบาลให้ความสำคัญและจำเป็นต้องบำบัดน้ำเสียและฆ่าเชื้อโรคก่อนระบายออกสู่ชุมชน เพื่อลดการเกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมและติดตามน้ำทิ้งของโรงพยาบาล ได้แก่ ค่าบีโอดี (BOD) เฉลี่ยให้อยู่ในเกณฑ์ตามมาตรฐานที่กำหนดโดยไม่เกิน 20 ตามข้อมูล ดังนี้

ปี	ผลน้ำเสียที่วัดได้ (BOD)
2559	10.30
2560	14.11
2561	12.00
2562	12.84

5. โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภาอากาศไทย

โรงพยาบาลรามคำแหงเข้าร่วมโครงการ บริจาคโลหิตร่วมกับสภาอากาศไทย เนื่องจากสภาพปัจจุบันปริมาณโลหิตที่จัดหาได้ในประเทศไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการใช้โลหิต โรงพยาบาลรามคำแหงตระหนักเห็นความสำคัญมาโดยตลอด และได้จัดให้บุคลากรของโรงพยาบาลมีส่วนร่วมทำกิจกรรมด้วย เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรที่มีจิตใจเป็นผู้ให้ซึ่งเป็นคุณลักษณะอันพึงประสงค์ที่องค์กรต้องการและเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้ไม่เคยบริจาคหรือผู้บริจาคโลหิตที่บริจาคเพียงปีละ 1 ครั้ง ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบริจาคโลหิตเป็นบริจาคเป็นประจำ เพื่อให้ได้รับโลหิตบริจาคเพียงพอสำหรับผู้ป่วยทั่วประเทศ

โครงการให้โลหิต ให้ชีวิต นี้จะช่วยให้บุคลากรขององค์กรได้เรียนรู้การทำกิจกรรมร่วมกับองค์กรภายนอก อันจะทำให้บุคลากรเกิดความรู้สึกที่ดีและภาคภูมิใจต่อองค์กร โรงพยาบาลรามคำแหงร่วมกันและยังส่งผลให้พนักงานพร้อมช่วยเหลือสังคม ได้อย่างมหาศาล สร้างคุณค่าให้กับสังคมไทยตลอดไป

ทางโรงพยาบาลรามคำแหงได้เริ่มจัดทำโครงการรับบริจาคโลหิต ตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน โดยจัดให้มีการรับบริจาคเลือดปีละ 3 – 4 ครั้ง ในปี 2562 ได้จัดให้มีการรับบริจาคโลหิต ดังนี้

- ครั้งที่ 1 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562
- ครั้งที่ 2 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562
- ครั้งที่ 3 วันที่ 13 สิงหาคม 2562
- ครั้งที่ 4 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

ผลการดำเนินการ ปี 2562

จำนวน ผู้เข้าร่วมบริจาค	จำนวนผู้ที่สามารถบริจาคได้		จำนวนที่ได้สุทธิ (ยูนิต)
	บุคคลภายนอก	บุคคลภายใน	
ครั้งที่ 1 : วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562			
218	25	193	183
ครั้งที่ 2 : วันที่ 13 พฤษภาคม 2562			
204	30	174	178
ครั้งที่ 3 : วันที่ 13 สิงหาคม 2562			
171	29	125	154
ครั้งที่ 4 : วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562			
220	23	176	199

11. การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง

ข้อ 11.1

ควบคุมภายใน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีประสิทธิผลประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการควบคุมภายในซึ่งจัดทำขึ้นโดยสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1) สภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ประเมินและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน

สภาพแวดล้อมของการควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ภาพรวมมีความเหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในเพียงพอ มีประสิทธิผล เช่น

- บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- บริษัท ฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)

- บริษัท ฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น
- บริษัท ฯ และบริษัทในกลุ่มได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ฯ ได้ประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้บุคลากรทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี ระบบการจัดการสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ

2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัท ฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้มีกลไกที่ชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการ เป็นต้น

- บริษัท ฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ฯ
- บริษัท ฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัท ฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น

การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัท ฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตราค่าจ้าง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและมีการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

- การควบคุมภายใน ด้านการเงินการบัญชี บริษัท ฯ มีการควบคุมภายในเกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทตรง เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ
- การควบคุมภายใน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัท ฯ มีระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ เพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจการอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุ การตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ
- การควบคุมภายใน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มีกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และระบบติดตามผลไว้อย่างชัดเจน มีระบบการให้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในภาพรวมบริษัท ฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงิน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร

การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านการสรรหา ค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากรและการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ฯ มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท ฯ มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กรมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในองค์กรในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

5) การติดตามประเมินผล

บริษัท ฯ มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินผลโดยการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฯ ได้สอบทานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ฯ อย่างสม่ำเสมอ กรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติ เพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบ และมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่านั้น โดย ณ สิ้นปี 2562 มีกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน กรรมการทั้งหมดมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) กำหนด หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายประมล อภิรัตน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รอ.ขจิต หัฟฟานนท์ กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวกิตติญารัตน์ จิโรจดำรงชัย กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายมิ่งมิษข์ ลัมจรรณศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงินและซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้องครบถ้วน และเป็นที่ยอมรับได้
2. สอบทานและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ ได้แก่ นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ จากบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว



5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบาย แผนงาน กระบวนการทำงาน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายในองค์กร
8. ทบทวนและประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอแนะการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

(นายประมล อภิรัตน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2563

ข้อ.11.3(1)

11.3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

1. กรณีเป็นพนักงานบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นายมิ่งมิมุข ลัมจุญศักดิ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบคุณสมบัติ และประเมินผลการปฏิบัติงานของนายมิ่งมิมุข ลัมจุญศักดิ์ แล้วเห็นว่า เป็นผู้มีคุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานเหมาะสมที่จะปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นายมิ่งมิมุข ลัมจุญศักดิ์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี วิชาเอกด้านการบัญชี มีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลาประมาณ 23 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เช่น การควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ, การบริหารความเสี่ยง, การควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และ ได้รับประกาศนียบัตรในการเข้าอบรมหลักสูตรการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนี้ยังได้รับ ประกาศนียบัตรในการเข้ารับการอบรมหลักสูตร ISO 9001:2008 Internal Quality Audit เป็นต้น

12. รายการระหว่างกัน

(1) รายละเอียดรายการระหว่างกัน ในปี 2562

1. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

เงินให้กู้ยืมบริษัทร่วม มี 1 แห่ง คือ บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ยังคงมียอดเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม 1 แห่ง คือ บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด เป็นหนี้ค้างชำระเงินต้น และดอกเบี้ย ดังนี้

		เงินต้น	ดอกเบี้ย	
ยอดยกมา 1 ม.ค. 2562	เป็นหนี้ค้างชำระ	45,000,000	480,000	บาท
ระหว่างปี 2562	ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น	-	3,600,000	„
ระหว่างปี 2562	ชำระเงินต้นและดอกเบี้ย	-	(3,600,000)	„
ยอดคงเหลือ ณ. 31 ธ.ค. 2562	เป็นหนี้ค้างชำระ	<u>45,000,000</u>	<u>480,000</u>	„

2. เงินกู้ยืมระยะสั้น

สืบเนื่องจากในปี 2540-2541 เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างรุนแรง สถาบันการเงินมีปัญหาไม่ยอมปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้า ทำให้ทางโรงพยาบาลขาดเงินทุนหมุนเวียน ทางโรงพยาบาลจึงแก้ไขวิกฤตการณ์ โดยการกู้เงินจากบุคคลใกล้ชิด และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น แพทย์ โดยให้อัตราดอกเบี้ยประมาณ MLR-2 และมีระยะเวลากู้ 3 เดือน เมื่อครบกำหนดแล้วจะเรียกคืนหรือฝากต่อก็ได้ ทางโรงพยาบาลได้ทำการกู้เงินประเภทนี้ตั้งแต่นั้นมาจนถึงปัจจุบัน ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินกู้ยืม 177 ล้านบาท และในจำนวนนี้เป็นของ นายแพทย์ เอื้อชาติกาญจน์ จันทักย์ 5,200,000 บาท

3. รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์

ตั้งแต่ปลายปี 2547 บริษัทได้เริ่มสั่งซื้อเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์บางอย่างมาขายให้กับโรงพยาบาลอื่นและบางส่วนเก็บไว้ใช้ในโรงพยาบาล เวชภัณฑ์ที่สั่งมามี Plate+Screw+Bone Cement, ถังมือ ฯลฯ และเครื่องมือแพทย์มี Operating Table (เตียงผ่าตัด), เตียงผู้ป่วย (ชนิดไฟฟ้า), เตียงคลอด, เตียงตรวจ สูติรีเวช, เครื่องวัดความดัน, เครื่องมือแพทย์ที่ใช้ในห้องเด็กอ่อน, เตียงผ่าตัดพร้อมอุปกรณ์, เครื่องดม อุปกรณ์แพทย์, คอมพิวเตอร์ในห้องผ่าตัด, เครื่องปั่นเลือด, Electric Saw เลื่อยไฟฟ้า, กล้อง Microscope, เครื่องดมยา, Capsule Endoscope, เครื่อง Colposcope (กล้องส่องตรวจภายใน), เครื่องวัดอัตราการเต้นของหัวใจ ฯลฯ

ในปี 2562 มียอดขายเวชภัณฑ์และเครื่องมือแพทย์ที่สั่งมาเองนี้ จำนวน 825,095,340 บาท โดยเป็นการขายให้บริษัทในเครือ จำนวน 771,659,725 บาท และขายให้บริษัทอื่น ๆ 53,435,615 บาท

ในปี 2562 มียอดขายเวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ ให้กับบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

-	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ รม จำกัด	4,069,344	บาท
-	บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย รม จำกัด	5,817,163	„
-	บริษัท โรงพยาบาลวิภา รม จำกัด	102,411,683	„
-	บริษัท โรงพยาบาลวิภา รม-แหลมฉบัง จำกัด	24,084,269	„
-	บริษัท โรงพยาบาลวิภา รม-ปากเกร็ด จำกัด	23,838,646	„
-	บริษัท โรงพยาบาลวิภา รม-อมตะ จำกัด	31,047,497	„
-	บริษัท โรงพยาบาลวิภา รม สมุทรสาคร	8,800,187	„
-	บริษัท โรงพยาบาลวิภา รม – ชัยปราการ	2,876,810	„
-	บริษัท โรงพยาบาลวิภา รม – นวมินทร์	6,284,069	„
-	บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด	52,902,292	„
-	บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์-เทพารักษ์	20,072,686	„
-	บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์-บางนา จำกัด	102,224,174	„
-	บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์-ลำลูกกา จำกัด	71,374,884	„
-	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ รม จำกัด	57,133,301	„
-	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ รม ธุรกิจแพทย์ จำกัด	65,818,793	„
-	บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด (โรงพยาบาลเชียงใหม่ รม 2)	11,968,099	„
-	บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด (ช้างเผือก)	3,402,189	„
-	บริษัท กัชชันเชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	127,050	„
-	บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	13,636,299	„
-	บริษัท โรงพยาบาลพะเยา รม จำกัด	15,464,672	„
-	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	14,816,459	„
-	บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	131,800	„
-	บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น รม จำกัด	7,703,818	„
-	บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	7,223,378	„
-	บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด	2,189,159	„
-	บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	32,094,934	„
-	บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด (โรงพยาบาลแพทย์ปัญญา)	39,107,313	„
-	บริษัท พะวอ จำกัด (โรงพยาบาลแม่สอด รม)	152,176	„
-	บริษัท แพร์ รม จำกัด	1,585,398	„
-	บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด	239,810	„
-	บริษัท มเหล็กซ์ จำกัด	6,572,114	„

- บริษัท บางโพ จำกัด	3,871,397	„
- หริภุญชัย	27,808,804	„
- บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	4,250,950	„
- บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด	558,108	„
	771,659,725	บาท

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทมี 2 ลักษณะ คือ

- การทำรายการระหว่างกัน เนื่องจากการดำเนินงานตามปกติ การทำรายการระหว่างกันจะทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์สูงสุด คือ บริษัทจะมีรายได้เพิ่มขึ้น และต้นทุนของบริษัทจะลดลง
- การทำรายการระหว่างกันเนื่องจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นการทำตั้งแต่ในอดีต ปัจจุบันบริษัทได้พยายามช่วยเหลือบริษัทรวมทั้งทางด้านการบริหารและลดต้นทุน

(3) นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

ในปี 2562 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกัน เนื่องจากการดำเนินงานตามปกติ

(4) เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่า 10% แทนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง (ไม่มี)

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

- ตารางสรุปงบการเงิน / งบการเงินรวม (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

ล้านบาท

หน่วย:บาท

	2562		2561		2560	
สินทรัพย์หมุนเวียน.-						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,012,470,145.00	5.48	889,923,077.00	5.89	351,470,951.00	2.13
ลูกหนี้การค้า	573,175,865.00	3.10	351,206,594.00	2.32	276,203,858.00	1.68
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	345,000,000.00	1.87	345,000,000.00	2.28	479,000,000.00	2.91
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	30,000,000.00	0.18
สินค้าคงเหลือ	622,586,286.00	3.37	566,922,597.00	3.75	568,774,112.00	3.45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	55,803,618.00	0.30	28,373,208.00	0.19	20,293,584.00	0.12
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,609,035,914.00	14.13	2,181,425,476.00	14.43	1,725,742,505.00	10.47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน.-						
เงินฝากประจำที่คิดการค่าประกัน	1,195,080.00	0.01	1,187,452.00	0.01	-	-
เงินลงทุนเผื่อขาย	7,027,512,537.00	38.06	4,994,603,815.00	33.04	5,512,097,862.00	33.45
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,510,189,355.00	35.26	5,575,191,630.00	36.88	5,707,300,958.00	34.64
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	313,411,345.00	1.70	193,411,345.00	1.28	193,411,345.00	1.17
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,000,000.00	0.24	45,000,000.00	0.30	15,000,000.00	0.09
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,783,680,134.00	9.66	1,982,504,557.00	13.12	3,259,704,236.00	19.78
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	-	22,624,809.00	0.15	23,399,830.00	0.14
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,580,232.00	0.08	9,718,542.00	0.06	14,202,049.00	0.09
ค่าความนิยม	25,706,005.00	0.14	25,706,005.00	0.17	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	39,284,089.00	0.21	43,779,489.00	0.29	3,003,182.00	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	94,794,968.00	0.51	40,191,446.00	0.27	23,719,493.00	0.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,856,353,745.00	85.87	12,933,919,090.00	85.57	14,751,838,955.00	89.53
รวมสินทรัพย์	18,465,389,659.00	100.00	15,115,344,566.00	100.00	16,477,581,460.00	100.00

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : บาท

	2562		2561		2560	
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,054,909,560.00	21.96	882,567,738.00	5.79	1,786,164,451.00	10.84
เจ้าหนี้การค้า	297,353,371.00	1.61	257,722,657.00	1.69	211,901,453.00	1.29
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	55,000,000.00	0.36	116,040,000.00	0.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	5,200,000.00	0.03	6,000,000.00	0.04	76,100,000.00	0.46
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	172,500,000.00	0.93	176,350,000.00	1.16	683,168,862.00	4.15
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	44,338,782.00	0.24	36,621,496.00	0.24	555,356,364.00	3.37
เงินรับล่วงหน้าค่าขายที่ดิน				-	647,955,000.00	3.93
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	96,953,849.00	0.53	231,193,534.00	1.52	73,457,789.00	0.45
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	105,538,618.00	0.57	102,942,786.00	0.68	103,691,191.00	0.63
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	44,553,483.00	0.24	39,913,085.00	0.26	38,659,955.00	0.23
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	31,620,812.00	0.17	31,803,544.00	0.21	5,978,710.00	0.04
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,852,968,475.00	26.28	1,820,114,840.00	11.95	4,298,473,775.00	26.09
หนี้สินไม่หมุนเวียน-						
เงินกู้ยืมระยะยาว-จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	44,000,000.00	0.27
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	325,558,038.00	1.76	244,676,894.00	1.61	378,397,629.00	2.30
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	131,791,942.00	0.71	86,743,876.00	0.57	68,873,570.00	0.42
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,580,894.00	0.05	6,433,635.00	0.04	8,385,647.00	0.05
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	465,930,874.00	2.52	337,854,405.00	2.22	499,656,846.00	3.03
รวมหนี้สิน	5,318,899,349.00	28.80	2,157,969,245.00	14.17	4,798,130,621.00	29.12
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	150,000,000.00		150,000,000.00		150,000,000.00	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	120,000,000.00	0.65	120,000,000.00	0.79	120,000,000.00	0.73
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว			15,000,000	0.10	15,000,000.00	0.09
สำรองตามกฎหมาย	15,000,000.00	0.08				
ยังไม่ได้จัดสรร	10,618,647,071.00	57.51	10,379,703,117.00	68.15	8,666,284,000.00	52.59
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,865,617,458.00	10.10	1,572,945,368.00	10.32	2,321,706,659.00	14.09
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12,619,264,529.00	68.34	12,087,648,485.00	79.36	11,122,990,659.00	67.50
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	527,225,781.00	2.86	985,704,078.00	6.47	556,460,180.00	3.38
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,146,490,310.00	71.20	13,073,352,563.00	85.83	11,679,450,839.00	70.88
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	18,465,389,659.00	100.00	15,231,321,808.00	100.00	16,477,581,460.00	100.00

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย : บาท

	2562		2561		2560	
รายได้						
รายได้จากการรักษาพยาบาล	3,746,884,749.00	75.64	3,621,153,578.00	64.67	3,402,545,270.00	81.54
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือการแพทย์	815,624,784.00	16.46	490,073,207.00	8.75	407,080,557.00	9.76
รายได้อื่น						
รายได้เงินปันผล	272,633,225.00	5.50	287,445,406.00	5.13	320,924,780.00	7.69
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	938,508,487.00	16.76	-	-
กลับรายการค่าเสื่อมสังขมูลของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	1,200,000.00	0.02	208,205,017.00	3.72	2,226,035.15	0.05
รายได้อื่น	117,393,459.00	2.37	53,686,359.00	0.96	40,220,551.85	0.96
รวมรายได้	4,953,736,217.00	100.00	5,599,072,054.00	100.00	4,172,997,194.00	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	2,553,200,701.00	51.54	2,442,744,596.00	43.63	2,348,591,330.00	56.28
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	602,328,968.00	12.16	398,213,810.00	7.11	314,806,693.00	7.54
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11,758,934.00	0.24	9,246,647.00	0.17	6,016,691.00	0.14
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	516,933,484.00	10.44	486,111,085.00	8.68	408,033,972.00	9.78
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	248,042,872.00	5.01	56,889,724.00	1.02	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	46,173,941.00	0.93	61,874,740.00	1.11	92,807,614.00	2.22
รวมค่าใช้จ่าย	3,978,438,900.00	80.31	3,455,080,602.00	61.71	3,170,256,300.00	75.97
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	546,750,639.00	11.04	445,409,124.00	7.96	455,826,142.00	10.92
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	1,522,047,956.00	30.73	2,589,400,576.00	46.25	1,458,567,036.00	34.95
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	201,325,426.00	4.06	345,759,061.00	6.18	136,451,236.00	3.27
กำไรสำหรับปี	1,320,722,530.00	26.66	2,243,641,515.00	40.07	1,322,115,800.00	31.68
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปได้						
ในกำไรหรือขาดทุน						
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากทรัพย์สินเพื่อขาย	336,190,777.00		(649,917,396.00)		656,591,845.00	
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่	(67,238,155.00)		129,983,479.00		(131,318,369.00)	
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	16,673,319.00		(178,710,942.00)		(121,772,808.00)	
	285,625,941.00		(698,644,859.00)		403,500,668.00	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปได้ในกำไรหรือขาดทุน						
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(9,239,711.00)				(330,897.00)	
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่						
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,743,646.00)		(10,763,957.00)		(38,612,772.00)	
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม-สุทธิจากภาษีเงินได้	(12,473,080.00)		18,627.00		(2,613,916.00)	
ภาษีเงินได้ของขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,615,750.00					
	(23,840,687.00)		(10,745,330.00)		(41,557,585.00)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	261,785,254.00		(709,390,189.00)		361,943,083.00	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,582,507,784.00		1,534,251,326.00		1,684,058,883.00	

	2562		2561		2560	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,440,353,730.00		1,862,886,704.00		1,327,461,732.00	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(119,631,200.00)		380,754,811.00		(5,345,932.00)	
	1,320,722,530.00		2,243,641,515.00		1,322,115,800.00	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,702,252,590.00		1,153,496,515.00		1,689,477,480.00	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(119,744,806.00)		380,754,811.00		(5,418,597.00)	
	1,582,507,784.00		1,534,251,326.00		1,684,058,883.00	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	6.00		7.76		5.53	

บริษัท โรงพยาบาลบารามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,522,047,956.00	2,589,400,576.00	1,322,115,800.00
ปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	176,170,690.00	182,781,951.00	189,979,536.00
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย	3,087,826.00	2,254,125.00	3,224,464.00
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์	248,042,873.00		
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน		56,889,724.00	
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	783,401.00	775,021.00	755,713.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(58,874,445.00)	6,436,397.00	4,237,633.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	(959,833.00)	(938,508,487.00)	(339,841.00)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,403,908.00	4,785,555.00	8,408,224.00
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	(1,200,000.00)	(208,205,017.00)	(2,226,035.00)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(12,705,993.00)	8,618,626.00	8,860,454.00
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		35,287,087.00	
รายได้เงินปันผล	(272,633,225.00)	(287,445,406.00)	(320,924,780.00)
ดอกเบี้ยรับ	(15,948,010.00)	(15,653,637.00)	(9,474,738.00)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	36,608,347.00	10,771,043.00	9,266,106.00
ดอกเบี้ยจ่าย	46,173,941.00	61,874,740.00	92,807,614.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			136,451,236.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(546,750,639.00)	(445,409,124.00)	(455,826,142.00)
เงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ	1,125,246,797.00	1,064,653,174.00	987,315,244.00
สินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	(223,373,179.00)	(41,307,572.00)	18,333,038.00
สินค้าคงเหลือ	(42,957,696.00)	(2,205,441.00)	(33,070,100.00)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,906,028.00	(7,994,793.00)	(296,798.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(993,586.00)	100,124.00	116,828.00
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
เจ้าหนี้การค้า	39,630,714.00	30,365,163.00	6,711,408.00
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,360,254.00	24,482,008.00	(1,096,376.00)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	2,147,258.00	(1,952,012.00)	(88,800.00)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(799,992.00)		
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	908,166,598.00	1,066,140,651.00	977,924,444.00
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(331,988,074.00)	(193,203,358.00)	(135,413,336.00)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	576,178,524.00	872,937,293.00	842,511,108.00

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง		479,000,000.00	206,000,000.00
เงินจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง		(345,000,000.00)	(654,000,000.00)
เงินรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		800,000.00	2,226,035.00
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,925,150,719.00)	(176,277,832.00)	(545,840,280.00)
เงินรับค่าขายเงินลงทุนเพื่อขาย	287,307,219.00	37,418,086.00	6,506,231.00
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(595,879,694.00)	(268,503,000.00)	(222,031,638.00)
เงินรับค่าขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม			164,467,880.00
เงินรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม		320,000,000.00	
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(121,000,000.00)		
เงินจ่าย ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่ม	(193,494,222.00)	(672,057,054.00)	(295,135,348.00)
เงินรับค่าขายอุปกรณ์	960,000.00	2,238,891,291.00	373,250.00
เงินรับล่วงหน้าค่าขายที่ดินเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(647,955,000.00)	647,955,000.00
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,949,516.00)	(885,700.00)	(2,531,756.00)
เงินรับค่าขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		5,931,716.00	
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(7,628.00)	(572,839.00)	
เงินจ่ายค่ามัดจำค่าสินทรัพย์	(55,304,017.00)	(25,657,758.00)	(12,129,209.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	262,905,585.00	277,822,642.00	309,011,375.00
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	287,697,214.00	288,848,853.00	184,045,045.00
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น	9,287,640.00	9,273,890.00	11,912,280.00
เงินรับจากดอกเบี้ยรับ	17,251,571.00	15,131,039.00	5,734,606.00
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(2,034,376,567.00)	1,536,208,334.00	(193,436,529.00)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,172,341,822.00	(907,572,871.00)	(91,851,727.00)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		3,000,000.00	20,000,000.00
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(800,000.00)	(103,100,000.00)	(100,000.00)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	1,900,000.00	10,000,000.00	46,008,799.00
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(5,750,000.00)	(516,818,862.00)	(30,258,799.00)
เงินจ่าย ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(55,000,000.00)	(146,040,000.00)	(187,640,000.00)
เงินปันผลจ่าย	(1,485,125,013.00)	(192,000,000.00)	(192,000,000.00)
เงินรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		46,290,000.00	75,000,000.00
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(46,821,698.00)	(66,086,449.00)	(94,653,887.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	1,580,745,111.00	(1,872,328,182.00)	(455,495,614.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)	122,547,068.00	536,817,445.00	193,578,965.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ. วันซื้อธุรกิจ		1,634,681.00	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ. วันต้นปี	889,923,077.00	351,470,951.00	157,891,986.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ. วันปลายปี	1,012,470,145.00	889,923,077.00	351,470,951.00

การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด			
รายการที่มีเงินสดประกอบด้วย			
เจ้าหนี้ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	7,717,285.00	(518,734,868.00)	181,794,688.00
เจ้าหนี้ค่าหุ้นลดลง	10,000,000.00		

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย : บาท

	2562	2561	2560
ทุนเรือนหุ้น			
หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	120,000,000.00	120,000,000.00	120,000,000.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดต้นงวด	10,379,703,116.00	8,666,284,000.00	7,524,913,915.00
รายการปรับปรุง			
ผลกระทบจากการซื้อธุรกิจ	(108,034,353.00)		
ยอดคงเหลือต้นงวด (ปรับปรุงใหม่)	10,271,668,763.00	8,666,284,000.00	7,524,913,915.00
เงินปันผลจ่าย	(1,073,391,988.00)	(182,826,602.00)	(183,219,499.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			
กำไรสำหรับปี	1,440,353,730.00	1,896,227,091.00	1,327,461,732.00
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(19,983,434.00)	18,627.00	(2,872,148.00)
โอนส่วนแบ่งของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเข้าส่วนของบริษัทใหญ่			
ยอดปลายงวด	10,618,647,071.00	10,379,703,116.00	8,666,284,000.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย			
ยอดต้นงวด	1,677,155,428.00	2,375,800,287.00	1,972,299,619.00
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีภาษีเงินได้			
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ 1 มกราคม	1,677,155,428.00	2,375,800,287.00	1,972,299,619.00
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย			
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี	285,625,941.00	(698,644,859.00)	403,500,668.00
ยอดปลายงวด	1,962,781,369.00	1,677,155,428.00	2,375,800,287.00
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
ยอดต้นงวด	(49,143,882.00)	(38,379,925.00)	232,847.00
จัดประเภทกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเข้ากำไรสะสม			
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,743,646.00)	(10,763,957.00)	(38,612,772.00)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
ยอดปลายงวด	(52,887,528.00)	(49,143,882.00)	(38,379,925.00)
ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
ยอดต้นงวด	(55,066,177.00)	(15,713,703.00)	(15,713,703.00)
รายการปรับปรุง			
ผลกระทบจากการซื้อธุรกิจ	10,789,794.00		
ยอดคงเหลือต้นงวด (ปรับปรุงใหม่)	(44,276,383.00)	(15,713,703.00)	(15,713,703.00)

ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(39,352,474.00)	
ยอดปลายงวด	(44,276,383.00)	(55,066,177.00)	(15,713,703.00)
รวมส่วนองค์กรประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	1,865,617,458.00	1,572,945,369.00	2,321,706,659.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12,619,264,529.00	12,087,648,485.00	11,122,990,659.00
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย			
ยอดต้นงวด	985,704,078.00	556,460,180.00	486,878,777.00
รายการปรับปรุง			
ผลกระทบจากการซื้อธุรกิจ	(35,608,477.00)		
ยอดคงเหลือต้นงวด (ปรับปรุงใหม่)	950,095,601.00	556,460,180.00	486,878,777.00
ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		39,352,474.00	
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง			
เงินปันผล	(333,125,013.00)		
กำไรสำหรับปี	(119,631,200.00)	380,182,611.00	(5,345,932.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(113,607.00)		(72,665.00)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเรียกชำระ	30,000,000.00	9,708,813.00	75,000,000.00
ยอดปลายงวด	527,225,781.00	985,704,078.00	556,460,180.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,146,490,310.00	13,073,352,563.00	11,679,450,839.00

ข) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

อัตราส่วนสภาพคล่อง LIQUIDITY RATIO)			2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)	0.54	1.20	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= เงินสดและเงินฝากธนาคาร+หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ/หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)	0.33 (0.25)	0.68 (0.49)	0.15 (0.11)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	(เท่า)	0.17 (0.54)	0.29 (0.35)	0.20 (0.24)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	= ขายสุทธิ/(ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ+ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	(เท่า)	9.87 (20.55)	13.11 (18.50)	13.24 (18.64)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= 365/อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(วัน)	36.98 (17.76)	27.85(19.73)	27.57 (19.58)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	= ต้นทุนขาย/สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย) * เอาเฉพาะสินค้าสำเร็จรูป ไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต สินค้าระหว่างทาง และวัตถุดิบ	(เท่า)	5.31 (38.31)	5.01 (41.83)	4.78 (39.13)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= 365/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(วัน)	68.74 (9.53)	75.85 (8.73)	76.36 (9.33)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	= ซื้อหรือต้นทุนขาย/(เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า)(เฉลี่ย)	(เท่า)	11.37 (14.07)	7.11 (13.10)	12.77 (13.15)
ระยะเวลาชำระหนี้	= 365/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(วัน)	32.10(25.94)	30.14 (27.86)	28.58 (27.76)
Cash Cycle	= ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	73.62 (1.35)	70.56 (0.60)	75.35 (1.15)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)					
อัตรากำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	(%)	30.84	30.83	30.09
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	= กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	(%)	23.20	24.23	24.31
อัตรากำไรอื่น	= กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม	(%)	7.92	24.62	7.85
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	(%)	54.44	87.64	90.97
อัตรากำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ/รายได้รวม	(%)	26.19	31.37	28.68
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้น(เฉลี่ย)	(%)	11.71	16.12	12.80
EBITDA MARGIN	= EBITDA / รายได้	(%)	31.78	47.52	37.71

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			2562	2561	2560
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรสุทธิ/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(%)	8.58	11.80	8.56
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	(%)	85.84	78.05	46.15
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(เท่า)	0.33	0.38	0.30
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.42	0.18	0.43
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน+ภาษี/ ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	(เท่า)	25.11	27.35	12.75
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)	(เท่า)	0.11	0.65	0.25
อัตราการจ่ายเงินปันผล	= เงินปันผล / กำไรสุทธิ	(%)	87.23	8.43	14.52

หมายเหตุ () ตัวเลขในวงเล็บ หมายถึง การพิจารณาเฉพาะรายได้จากการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาล ไม่รวมรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ และ อุปกรณ์แพทย์ ทั้งนี้ เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลมีอัตราส่วนประมาณ 90% จากการขายเวชภัณฑ์และเครื่องมือแพทย์ มีอัตราส่วนเพียง 10 % แต่ระยะเวลายาว, ระยะเวลาเก็บหนี้และสินค้าคงเหลือมีความแตกต่างกันมาก

14. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ในปี 2562 การดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายได้จากการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น 3.47 % เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีกำไรสุทธิลดลง 41.13 % รายได้จากธุรกิจหลักเพิ่มขึ้นเล็กน้อย การขายเวชภัณฑ์และอุปกรณ์แพทย์เพิ่มขึ้น แต่ปีนี้บริษัทมีกำไรลดลง 922.92 ล้านบาท เนื่องจากปี 2561 บริษัทมีกำไรจากการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วมสูงกว่าปีนี้ จำนวน 207 ล้านบาท และปีก่อนบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายที่ดิน จำนวน 938.51 ล้านบาท ในขณะที่ปีนี้ไม่มีกำไรจากการดังกล่าว จึงทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลงจากปีก่อนถึง 41.13 %

ภาวะเศรษฐกิจไทย ปี 2562 มีการขยายตัวร้อยละ 2.6 ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 4.0 ในปี 2562 ขยายตัวเพียง 2.6 % ถือว่าต่ำสุดในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา สำหรับระดับมหภาคเศรษฐกิจโลกจะยังไม่สดใสต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ทั้งการขึ้น ๆ ลง ๆ ของความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐกับจีน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผู้ส่งออกสินค้าไปจีน สำหรับการลงทุนของภาคเอกชนในประเทศนั้น ยังไม่น่าจะเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้เติบโตได้ ประกอบกับประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มตัว ทำให้อัตราการออมจะสูงกว่าอัตราการลงทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อค่าเงินบาทด้วยเช่นกัน ในปีนี้จะพบว่าผู้ประกอบการขนาดกลางและย่อยเริ่มทยอยปิดตัวลงมากขึ้น สำหรับองค์กรขนาดใหญ่จะพยายามลดหรือบริหารต้นทุนกันมากขึ้น สุดท้ายแล้วก็คงจะมีการลดจำนวนพนักงาน สำหรับองค์กรที่ตัดสินใจไม่ลดพนักงานนั้น เรื่องของการ Reskills / Upskills จะเป็นโจทย์ที่ท้าทายแต่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

สำหรับอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนโดยรวมจะทรงตัวอยู่กับที่ การแข่งขันในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนอยู่ในระดับปานกลาง โดยแข่งขันในด้านราคา และคุณภาพ ทางโรงพยาบาลรามคำแหงได้กำหนดนโยบายไว้ว่าให้บริการรักษาพยาบาลให้ดีที่สุด ภายใต้สถานะแวดล้อมที่มีอยู่ และกำหนดราคายุติธรรมไม่สูงเกินไป เนื่องจากลูกค้าของโรงพยาบาลส่วนใหญ่เป็นคนระดับกลาง ทางโรงพยาบาลเน้นให้บริการรักษาผู้ป่วยทุกโรค แต่ละโรคจะมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญสาขานั้น ๆ ดูแล ทางโรงพยาบาลคาดว่าจะการที่ได้เปิด AEC แล้วในปลายปี 2558 จะทำให้ทางโรงพยาบาลมีผู้ป่วยมากขึ้น เนื่องจากไทยเป็นประเทศที่มีชื่อเสียงด้านการแพทย์ในเอเชีย จึงคาดว่าในอนาคตไทยจะได้เป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชีย (Medical Hub of Asia) ทางโรงพยาบาลรามคำแหงก็คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากการเปิด AEC นี้ คือทำให้มีผู้ป่วยมาใช้บริการมากขึ้น โดยเป็นผู้ป่วยจากต่างประเทศ เช่น พม่า เขมร ลาว ฟิลิปปินส์ ฯลฯ

ทางบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักเพียงอย่างเดียว คือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือว่าเป็นธุรกิจที่ให้บริการด้านสุขภาพที่มีความสำคัญ ต่อการดำรงชีวิต เนื่องจากเป็นธุรกิจที่สามารถพัฒนาไปพร้อมกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งช่วยให้บริการทางด้านการแพทย์แก่ประชาชน และมีธุรกิจเสริมคือ การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I. Calibration) และขายเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ บางชนิด แต่ธุรกิจเสริมยังมีขนาดเล็กเพียง 10.02 % ของรายได้รวม

2. ผลการดำเนินงาน และ ความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 มีดังนี้

1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายได้รวม 4,953.74 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11.53 % โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้จากการรักษาพยาบาล ในปี 2562 จำนวน 3,746.88 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.47 % โดยแยกเป็นรายได้จากโรงพยาบาล

- รามคำแหง	จำนวน	3,455.49 ล้านบาท
- ชัยภูมิ-ราม	จำนวน	87.94 ล้านบาท
- เมืองเลย-ราม	จำนวน	203.45 ล้านบาท
		<u>3,746.88</u> ล้านบาท

รายละเอียดเปรียบเทียบจำนวนคนไข้นอก คนไข้ใน รายได้คนไข้นอก รายได้คนไข้ใน รายได้รวมจากการดำเนินงานปี 2562 และ ปี 2561 ของโรงพยาบาลรามคำแหง

	% เพิ่มขึ้น(ลดลง)	2562	2561
จำนวนคนไข้นอก (ครั้ง)	(2.99)	557,152	574,324
จำนวนเตียงคนไข้ (เตียง)	(9.87)	76,226	84,574
รายได้คนไข้นอก (บาท)	0.34	1,583,436,946	1,578,085,714
รายได้คนไข้ใน (บาท)	(0.63)	1,873,100,622	1,884,999,760
รายได้รวม (บาท)	(0.19)	3,456,537,568	3,463,065,474

รายได้คนไข้นอกเพิ่มขึ้น 0.34 % เนื่องจากจำนวนคนไข้นอกลดลง 2.99 % และราคาสินค้าต่อ 1 คน สูงขึ้น 3.43 %

รายได้คนไข้ในลดลง 0.63 % เนื่องจากจำนวนการใช้เตียงคนไข้ลดลง 9.87 % แต่ราคาสินค้าต่อ 1 เตียง เพิ่มขึ้น 10.25 %

รายได้จากกิจการรักษาพยาบาลโดยรวมแล้ว ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 = 3.47 %

1.2 บริษัทมีรายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์ เวชภัณฑ์ ในปี 2562 จำนวน 815.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 325.55 ล้านบาท

1.3 รายได้เงินปันผล ในปี 2562 มีรายได้เงินปันผลลดลงจากปี 2561 จำนวน 14.82 ล้านบาท รายละเอียดมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

<u>บริษัท</u>	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
สหแพทย์เกษิซ	0.86	0.86
โรงพยาบาลเพชรรัตน์ (บริษัท บุรณะเวช จำกัด)	5.70	5.70
โรงพยาบาลขอนแก่น ราม	2.62	2.62
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	0.01	0.01
หลักทรัพย์ภัทร (PTSEC)	0.09	0.05
หลักทรัพย์เพื่อขายในตลาด	<u>263.35</u>	<u>278.21</u>
รวม	<u>272.63</u>	<u>287.45</u>

1.4 ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับโอนกลับในปี 2562 มีจำนวน 1.20 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับโอนกลับ	1.20	208.21

หน่วย : ล้านบาท

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับเงินกู้ยืมคืนจากโรงพยาบาลพะเยา ราม	-	1.2
- โรงพยาบาลเมืองเลย ราม	-	92.36
- ดอกเบี้ยค้างรับคืนจากโรงพยาบาลเมืองเลย ราม	<u>-</u>	<u>114.65</u>
รวม	<u>-</u>	<u>208.21</u>

1.5 ปี 2561 บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของโรงพยาบาลรามคำแหง มีกำไรจากการขายที่ดิน จำนวน 945 ล้านบาท และบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีขาดทุนจากการทุบตึก จำนวน 6.5 ล้านบาท สุทธิแล้ว บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด มีกำไรจากการขายทรัพย์สิน จำนวน 938.50 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 ไม่มี

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	938.50

1.6 บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยรับ ในปี 2562 ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1.73 ล้านบาท

1.7 ในปี 2562 บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 58.87 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 ไม่มี

1.8 บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสถานที่และอื่น ๆ ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 6.57 ล้านบาท

1. ค่าใช้จ่ายของบริษัท และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562	ปี 2561
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	2,553.20	2,442.74
ต้นทุนขายอุปกรณ์ และ เครื่องมือแพทย์	614.09	407.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	516.93	486.11
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	248.04	56.89
ต้นทุนทางการเงิน	46.17	61.87
ต้นทุนทางการเงิน (สุทธิ)	32.25	46.22
สัดส่วนต้นทุนในการรักษาพยาบาล / รายได้จากการรักษาพยาบาล	68.14	67.46
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร / รายได้จากการรักษาพยาบาล	13.80	13.42

จะเห็นว่าสัดส่วนของต้นทุนในการรักษาพยาบาล และค่าใช้จ่ายในการบริหาร / รายได้จากการรักษาพยาบาล ในปี 2562 สูงกว่าปี 2561 ประมาณ 1.06 %

3. บริษัทที่มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	122.15	70.64
บริษัท รังสิมันต์ จำกัด	0.01	(0.03)
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	102.31	296.85
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	46.01	(6.25)
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	52.02	50.99
บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	18.27	15.88
บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด	226.30	73.33
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	(18.85)	(11.05)
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	6.74	3.12
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(15.18)	(48.07)
บริษัท โรงพยาบาลเวชธานี จำกัด (มหาชน)	6.85	-
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	0.11	-
รวม	<u>546.75</u>	<u>445.41</u>

4. บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท เลกาซีคอลล์ จำกัด	-	56.89
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	248.04	-
	<u>248.04</u>	<u>56.89</u>

5. ในปีนี้บริษัท และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 1,748.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,088.82 ล้านบาท คิดเป็น 38.38%

จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 1,320.72 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 922.92 ล้าน คิดเป็นร้อยละ 41.13

ในปี 2562 โรงพยาบาลจะมีผลประกอบการดีเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และโรงพยาบาลยังมีความสามารถในการทำกำไรที่ดี โดยพิจารณาจากอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.54	1.20	0.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) (ROE)	11.71	16.12	12.80
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.58	11.80	8.56
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.42	0.18	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน (%)	0.33	0.38	0.30
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.84	30.83	30.09
EBIT Margin (%)	28.51	43.86	33.52
อัตรากำไรสุทธิ	26.19	31.37	28.68

จะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้น, EBIT Margin, อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ของบริษัท ในปี 2562 เท่ากับ 30.84, 28.51, 26.19 และ 11.71 (%) ซึ่งถือว่ามีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ดี เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

(1) ลักษณะการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลส่วนใหญ่จะเป็นขายเงินสด สำหรับปี 2562 โรงพยาบาลรามคำแหง จะมีการขายเงินสด 71.67 % ขายเครดิต 28.33 % การขายให้เครดิต 28.33 % นั้นจะเป็นลูกหนี้ประเภทบริษัทขนาดกลางและใหญ่ทั่วไปที่เป็นคู่สัญญากับทางโรงพยาบาล, บริษัทประกันชีวิต, บริษัทประกันภัยและกรมแรงงาน บริษัทเหล่านี้จะไม่ค่อยมีปัญหาการชำระเงิน ปัญหามีอยู่บ้างเล็กน้อยตรงที่เงื่อนไขของการส่งผู้ป่วยมารับการรักษาพยาบาลจะยกเว้นบางโรคหรือยกเว้นค่าใช้จ่ายบางอย่าง แต่ทางผู้ป่วยไม่ยอมสำรองจ่ายส่วนที่ยกเว้นขอให้ทางโรงพยาบาลเรียกเก็บกับทางบริษัททั้งจำนวน เครดิตที่ทางโรงพยาบาลให้คือ 2 เดือน

การขายเงินสด 71.67 % นั้น ก็จะมีปัญหาอยู่บ้างสำหรับกรณีที่ผู้ป่วยเป็นผู้ป่วยฉุกเฉิน และผู้ป่วยบางรายไม่มีเงินชำระเมื่อได้รับการรักษาพยาบาลหายดีแล้ว ใน 1 ปี ปกติจะมีอยู่ประมาณ 0.01-0.5 % ของยอดขาย แต่ในปี 2562 มีการตัดหนี้สูญจำนวนสูงถึง 29.13 ล้านบาท คิดเป็น 0.84% ของยอดขาย เนื่องจากในปีนี้มี การตัดหนี้สูญที่เกิดจากลูกหนี้การค้า ในอดีตที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้แน่นอนและยังคงค้างอยู่ในบัญชีออกไปหมด รายละเอียดของลูกหนี้การค้าที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน มีดังนี้

อายุลูกหนี้	บาท	
	2562	2561
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	27,113,825	38,038,127
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	13,006,783	6,236,709
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	25,147,354	55,188,006
รวม	65,267,962	99,462,842
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	32,769,062	60,494,952

ในปี 2562 บริษัทคิดว่าได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพียงพอแล้ว เพราะว่าได้ตั้งไว้สูงถึง 50.21 % ของลูกหนี้การค้าที่มีอายุมากกว่า 3 เดือนขึ้นไป

(2) สินค้าคงเหลือและการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

ในปี 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือที่ล้าสมัยจากธุรกิจการขายเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นธุรกิจเสริม จำนวน 12,705,993 บาท และบริษัทได้ปรับเป็นต้นทุนขายสำหรับปีนี้แล้ว แต่ในธุรกิจการรักษายาบาลผู้ป่วย ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ ฯลฯ ไม่มีสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย

ในปี 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ (สุทธิ) สูงถึง 656,999,132 บาท ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าคงเหลือ ในแผนกขายอุปกรณ์แพทย์ และ เวชภัณฑ์ ซึ่งเก็บไว้นาน มีจำนวน สูงถึง 546,942,223 บาท และมีการหักค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า จำนวน 34,412,846 บาท ส่วนสินค้าคงเหลือในธุรกิจรักษายาบาลผู้ป่วย มีจำนวน 110,056,909 บาท

(3) เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีรายการ ดังนี้

	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ รม จำกัด	435,490,000	134,729,790
2. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	512,499,890	428,110,791
3. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย รม จำกัด	282,241,000	221,146,741
4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ รม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	70,000,000	69,475,348
หัก บัญชีด้อยค่าเงินลงทุนใน- บริษัทย่อยบริษัท ชัยภูมิ รม จำกัด	(223,100,000)	-
- บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	(84,000,000)	-
	<u>993,130,890</u>	<u>853,462,670</u>

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีราคาทุน

4,077,400,447 บาท

มีราคาคิดตามวิธีส่วนได้เสีย 6,510,189,355 ,,

รายละเอียดมีดังนี้

	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	47,617,004	845,481,462
2. บริษัท รังสิกัณฑ์ จำกัด	3,000,000	909,573
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	886,646,242	1,516,020,970
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุภูมิวิท)	199,939,110	132,316,659
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	560,112,526	810,588,716
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	107,000	83,337,240
7. บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด	1,284,964,851	2,013,590,349
8. บริษัท เลกาซีคอลด์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	686,800,000	589,776,218
9. บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	122,696,200	127,643,824
10. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	150,000,000	86,746,077
11. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	283,251,514	282,667,309
12. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	20,000,000	21,110,958
หัก ตัดบัญชีค้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		
บริษัท รังสิกัณฑ์ จำกัด	(2,150,000)	-
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	(68,200,000)	-
บริษัท เลกาซี คอลด์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	(97,384,000)	-
	<u>4,077,400,447</u>	<u>6,510,189,355</u>

จะเห็นว่าบริษัทร่วมที่มีการค้อยค่า ได้แก่

1. บริษัท รังสิกัณฑ์ จำกัด มีราคาทุน 3,000,000 บาท ปัจจุบันมีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพียง 909,573 บาท แสดงว่ามีการค้อยค่าของสินทรัพย์ 2,090,427 บาท

2. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุภูมิวิท) มีราคาทุน 199,939,110 บาท ปัจจุบันมีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพียง 132,316,659 บาท แสดงว่ามีการค้อยค่าของสินทรัพย์ 67,622,451 บาท

3. บริษัท เลกาซีคอลด์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด มีราคาทุน 686,800,000 บาท ปัจจุบันมีราคา 589,776,218 บาท แสดงว่ามีการค้อยค่าของสินทรัพย์ 97,023,782 บาท

4. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด มีราคาทุน 150,000,000 บาท ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพียง 86,746,077 บาท แสดงว่ามีการค้อยค่าของสินทรัพย์ 63,253,923 บาท

5. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) มีราคาทุน 283,251,514 บาท ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีราคาตามวิธีส่วนได้เสีย 282,667,309 บาท แสดงว่ามีการค้อยค่าของสินทรัพย์ 584,205 บาท

บริษัทอื่น ๆ นอกจาก บริษัท รังสิมันท์ จำกัด, บริษัท ปิยะศิริ จำกัด, บริษัท เลกาซีคอลฟ์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) มีราคาตามวิธี ส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจากราคาทุน เมื่อพิจารณาโดยรวมจะเห็นว่าสินทรัพย์มีราคาสูงขึ้น

- เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น มีการบันทึกในราคาทุนมีจำนวน 417,111,345 บาท และมีการตัดบัญชีด้อยค่าอยู่ 2 แห่ง คือ บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีราคาทุน 98,000,000 บาท ได้ตัดบัญชีด้อยค่าทั้งจำนวน และบริษัท รีเนลเซอร์ป จำกัด มีราคาทุน 5,700,000 บาท ได้ตัดบัญชีด้อยค่าทั้งจำนวนแล้ว มูลค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น-สุทธิเท่ากับ 313,411,345 บาท

- เงินลงทุนเพื่อขาย ณ. 31 ธันวาคม 2562	มีราคาทุน	5,265,653,084 บาท
	มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	<u>1,761,859,453</u> ,,
	มูลค่าสุทธิรวม	<u>7,027,512,537</u> ,,

(4) ส่วนประกอบสำคัญของทรัพย์สินอื่นและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์อื่นนอกจากลูกหนี้, สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนแล้ว ยังมี

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บริษัทพยายามบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพราะเงินสดเก็บไว้มากจะทำให้ได้ผลตอบแทนในรูปดอกเบี้ยรับน้อยลง แต่ถ้าเก็บไว้ไม่เพียงพอจะทำให้ธุรกิจสะดุดและติดขัดได้ ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทถือเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดไว้ 1,012.47 ล้านบาท มากกว่าปีก่อนอยู่ 122.55 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยรายการ ลูกหนี้ค่าหุ้น 30 ล้านบาท, สต็อกส่วนที่เป็น ครุภัณฑ์และเบ็ดเตล็ด 6.96 ล้านบาท, ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า 5.16 ล้านบาท, รายได้ค้างรับ 1.05 ล้านบาท เงินมัดจำที่ทางบริษัทจ่ายซื้อของแผนก MI Cal 6.55 ล้านบาท, ภาษีมูลค่าเพิ่ม 2.89 ล้านบาท และอื่น ๆ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติ ในการดำเนินธุรกิจ ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 55.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอยู่ 27.43 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดจ่าย ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 15.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.86 ล้านบาท ในปี 2562 มีการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น เพียง 8.95 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยรายการเงินค้ำประกันที่ทางบริษัทเรียกเก็บจากบริษัทที่มารับเหมาก่อสร้าง เพื่อประกันผลงานระยะหนึ่งตามสัญญา, เงินมัดจำที่ทางบริษัทจะต้องจ่ายเมื่อตกลงซื้อสินค้า จำนวน 88.75 ล้านบาท และอื่น ๆ ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 94.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 54.60 ล้านบาท

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ในปี 2562 = 8.58 % ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

(1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- แหล่งที่มาของเงินทุน ในปี 2562 มีดังนี้

1. เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	576,178,524	บาท
2. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,172,341,822	„
3. รับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	1,900,000	„
4. เงินรับจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	287,307,219	„
5. รับเงินจากการขายอุปกรณ์	960,000	„
6. เงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขาย	262,905,585	„
7. เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม	287,697,214	„
8. เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น	9,287,640	„
9. ดอกเบี้ยรับ	<u>17,251,571</u>	„
รวม	<u>4,615,829,575</u>	„

- แหล่งใช้ไปของเงินทุนในปี 2562 มีดังนี้

1. ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	1,925,150,719	บาท
2. ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	595,879,694	„
3. ซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	121,000,000	„
4. ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	193,494,222	„
5. ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,949,516	„
6. จ่ายเงินมัดจำค่าทรัพย์สิน	55,304,017	„
7. จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	5,750,000	„
8. จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	800,000	„
9. จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	55,000,000	„
10. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	7,628	„
11. จ่ายเงินปันผล	1,485,125,013	„
12. ดอกเบี้ยจ่าย	<u>46,821,698</u>	„
รวม	<u>4,493,282,507</u>	„

สุทธิปี 2562 ได้มา

122,547,068 „

- ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน โดยพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน

ในปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สิน : ส่วนทุน = 0.42 : 1

จะเห็นบริษัทมีหนี้สินเพียง 42 % ของส่วนทุน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความมั่นคงทางโครงสร้างเงินทุน โดยปกติธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะต้องลงทุนใน Fixed Asset สูง (ลงทุนในอาคารผู้ป่วย และซื้ออุปกรณ์แพทย์) อัตราส่วนของหนี้สิน : ส่วนทุน = 1 : 1 โดยประมาณ

(2) รายจ่ายลงทุน อธิบายวัตถุประสงค์และแหล่งเงินทุน

ในปี 2562 บริษัทมีรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นการลงทุน ดังนี้

1. ซื้อที่ดิน, อาคาร, อุปกรณ์แพทย์, เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ จำนวน 203.55 ล้านบาท

- ที่ดิน ในปี 2562 บริษัทไม่ได้ซื้อที่ดินเพิ่ม คงมีจำนวนที่ดินเท่าเดิม
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ในปี 2562 มีการสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้น จำนวน 13.44

ล้านบาท

- อาคารระหว่างก่อสร้าง ในปี 2562 มีการก่อสร้างอาคารและยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จำนวน 76.03

ล้านบาท

- เครื่องใช้ทางการแพทย์ มีการซื้อเพิ่ม 78.32 ล้านบาท และมีการจำหน่ายออกไป จำนวน 42.01

ล้านบาท เนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยีทางการแพทย์เจริญรุดหน้าไปมาก และมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้ทางโรงพยาบาลต้องลงทุนในส่วนนี้มาก เพื่อให้โรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลชั้นนำ ที่มีเครื่องมือแพทย์ทันสมัย

- นอกจากนี้ยังมีการลงทุนเพิ่มทางด้านเครื่องใช้สำนักงาน, เครื่องเรือน, ยานพาหนะ และอื่น ๆ ซึ่งเป็นการลงทุนตามปกติของการดำเนินกิจการที่จะต้องมีการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนของเก่าที่ชำรุดหรือล้าสมัย

แหล่งเงินทุนที่ใช้: เงินทุนจากการดำเนินงานของบริษัท

2. ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 796.88 ล้านบาท เป็นการลงทุนระยะยาว เพื่อหาผลตอบแทนกลับในรูปเงินปันผล และเป็นการเพิ่มพันธมิตรในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ทำให้บริษัทสามารถร่วมบริหารงานและพึ่งพากันได้ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองสูงขึ้น ต้นทุนขายจะถูกลง

แหล่งเงินทุนที่ใช้: เงินทุนจากการดำเนินงานของบริษัท และกู้จากสถาบันการเงินภายใน

ประเทศ

(3) ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทมีสภาพคล่องดีในการดำเนินการ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่ส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินสด สำหรับโรงพยาบาลรามคำแหง ในปี 2562 มีการขายเป็นเงินสด 71.67 % มีการขายเป็นเครดิตเพียง 28.33 % นอกจากนี้บริษัทยังมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ 26.19 % ถ้าพิจารณาทางด้านอัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO) มีดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	0.54	
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	0.33	(0.25)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	=	0.17	(0.54)

ถ้าพิจารณาสภาพคล่องในรูปของสินทรัพย์หมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน จะเห็นว่าบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียน คือมีสินทรัพย์หมุนเวียน 54 % ของหนี้สินหมุนเวียน

อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	=	9.87	(20.55)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	=	36.98	(17.76)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	=	5.31	(38.31)
ระยะเวลาขายเฉลี่ย	=	68.74	(9.53)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	=	11.37	(14.07)
ระยะเวลาชำระหนี้	=	32.10	(25.94)
Cash Cycle	=	73.62	(1.35)

ถ้าพิจารณา ด้านขายและลูกหนี้การค้า จะเห็นว่าระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 36.98 (17.76) วัน

ด้านต้นทุนขายและสินค้าคงเหลือจะเห็นว่าระยะเวลาขายเฉลี่ยเท่ากับ 68.74 (9.53) วัน

ด้านซื้อและเจ้าหนี้การค้า จะเห็นว่าระยะเวลาชำระหนี้เท่ากับ 32.10 (25.94) วัน

ดังนั้น Cash Cycle ของโรงพยาบาล = $36.98 + 68.74 - 32.10 = 73.62$ วัน

ถ้าพิจารณาเฉพาะธุรกิจรักษาพยาบาล = $17.76 + 9.53 - 25.94 = 1.35$ วันเท่านั้น

(4) ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง มีความสามารถในการชำระหนี้ และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้ครบถ้วน จนทำให้บริษัทได้รับเครดิตที่ดีจากสถาบันการเงิน ประกอบกับทางโรงพยาบาลมีที่ดินจำนวนมาก และยังมีสินทรัพย์ถาวรอื่น ทำให้บริษัทมีความสามารถในการหาเงินทุนเพิ่มเติมได้ง่าย เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการดีและสินทรัพย์ถาวรที่มั่นคง

	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	25.11	27.35
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	0.11	0.65

จะเห็นว่าอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย และความสามารถชำระภาระผูกพัน ในปี 2562 น้อยกว่าปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีกำไรต่ำกว่าปี 2561 แต่บริษัทก็สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเนื่องจากบริษัทมีกำไรและเงินสดเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (ไม่มี)

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร ผู้บริหารของโรงพยาบาลในปัจจุบันเป็นผู้ที่มีทัศนวิสัยที่กว้างไกล ได้พยายามทำให้โรงพยาบาลมีคุณภาพโดยจัดหาแพทย์ที่ดีและซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยมาใช้ในโรงพยาบาล นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับการรักษาเสถียรภาพทางการเงินไว้อย่างมั่นคง จะเห็นได้จากการที่ผู้บริหารสามารถทำให้โรงพยาบาลเป็นระดับแนวหน้า ในระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา สามารถนำมาพาบริษัทผ่านพ้นวิกฤตในปี 2540 มาได้ ดังนั้น ในอนาคต ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารใหม่ก็อาจจะทำให้มีปัจจัยเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานได้

ธุรกิจโรงพยาบาล สิ่งที่สำคัญ คือ Image ของโรงพยาบาล ถ้าเราสามารถรักษาไว้ได้ ธุรกิจนี้ก็จะสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น

2. นโยบายรัฐบาล ในอนาคตถ้ารัฐบาลมีนโยบายให้บริการรักษาพยาบาลแก่ประชาชนดีเทียบเท่าหรือใกล้เคียงกับโรงพยาบาลเอกชน และมีการอำนวยความสะดวก จัดหาแพทย์และพยาบาลที่ดีมาให้บริการและคิดค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชนก็จะได้รับผลกระทบจากนโยบายนี้

ทางบริษัทได้พยายามปรับปรุงกลยุทธ์อยู่ตลอดเวลา โดยดูปัจจัยรอบข้างด้วย ถ้าในอนาคตมีการแข่งขัน ด้านราคา ทางโรงพยาบาลก็ต้องพยายามลดต้นทุนให้ต่ำลง เพื่อที่จะได้กำหนดราคาขายที่ต่ำลงได้ ทางโรงพยาบาลได้ยึดถือคุณภาพของการรักษาพยาบาลที่ดีและราคายุติธรรมมาตลอด 30 ปี

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และ บริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ. วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการ	
2. ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ	
3. นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอิม	ผู้อำนวยการ	
4. นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการบริหาร	
5. นายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริหาร	
6. นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล	กรรมการบริหาร	
7. ทนตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล	กรรมการบริหาร	
8. นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	กรรมการบริหาร	
9. นางวรรณา พฤกษ์มหาชัยกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ
 อายุ 81 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้น 0.12 %
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- 2504 ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล
- 2512 Diplomat American Board of Radiology
- 2514 Certificate In Neuroradiology

ประวัติการทำงาน

2507 – 2509	ภาควิชารังสีวิทยา	โรงพยาบาลศิริราช
2509 – 2512	Temple University Hospital,	Philadelphia, Pennsylvania, U.S.A.
2512 – 2514	Hospital Of The University Of	Pennsylvania, U.S.A.
2514 – 2531	อาจารย์ภาควิชารังสีวิทยา	โรงพยาบาลรามธิบดี
2531 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท	โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท	โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท	โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท	ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)
2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท	เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด(มหาชน)-รพ.ลานนา
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท	โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย

[illegible]

อายุ 76 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น	1.06 %
-------------------	--------

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- 2511 ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2520 Cosmetic Restoration N.Y., U.S.A.

ประวัติการทำงาน

2514-2530 พันตแพทย์ประจำโรงพยาบาลรามาศิริ

2524 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอฟ แอนด์ เอส '79 จำกัด (โรงพยาบาลตา หู คอ จมูก)

2531 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2540 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลสิ้นแพทย์)

2546 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด

2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)

2549 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด

2551 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่รุกรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
หรือ โรงพยาบาลลานนา

2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด

2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด

นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอิม

ตำแหน่ง กรรมการบริหารและผู้อำนวยการ
อายุ 83 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (รุ่น 15) พ.ศ. 2508
- แพทย์ฝึกหัด โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- วุฒิบัตร Orthopedics โรงพยาบาลรามธิบดี
- Fellowship Orthopedics Training จาก Hospital Of Special Surgery, N. Y. พ.ศ. 2517 – 2519

ประวัติการทำงาน

- 2515 – 2524 อาจารย์แผนก ภาควิชา Orthopedics โรงพยาบาลรามธิบดี
- 2525 – 2530 แพทย์ Orthopedics โรงพยาบาลสมิติเวช
- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารและผู้อำนวยการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
- 2540 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลสิ้นแพทย์)

นายแพทย์เอือชาติ กาญจนพิทักษ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
อายุ	76 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	0.94 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-

คุณวุฒิการศึกษา

- จบแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (รุ่น 4) 2510
- แพทย์ฝึกหัด โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า 2510 – 2511
- แพทย์ประจำบ้านโสต ศอ นาสิก คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี 2511 - 2514
- วุฒิบัตร โสต ศอ นาสิกแพทย์ โรงพยาบาลรามาธิบดี 2514
- วุฒิบัตร โสต ศอ นาสิกแพทย์ ประเทศเยอรมันนี 2521
- ปริญญาเอก Doctor of Medicine จาก University of Essen, Germany 2521

ประวัติการทำงาน

2515 – 2522	อาจารย์ภาควิชาโสต ศอ นาสิก ตรังชัช คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาริบดี
2524 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอฟ แอนด์ เอส’79 จำกัด (โรงพยาบาลตา หู คอ จมูก)
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
2538 – 2542	ประธานราชวิทยาลัยโสต ศอ นาสิกแพทย์แห่งประเทศไทย
2540 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลสิ้นแพทย์)
2543 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการมูลนิธิฯ คนที่ 1 มูลนิธิวัชรเวชวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ
2544 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการสาธารณสุข วุฒิสภา
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการมูลนิธิสถาบันโรคไต ภูมิราชนครินทร์
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) หรือ รพ. ลานนา
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด

นายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร
อายุ 60 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น 2.37 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษา

- จบแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2526
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิต โสตนิก ลาริงซ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2530
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) พ.ศ. 2533
- Senior Executive Program, Sasin (SEP 17, 2003)
- Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University (2006)
- Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University (2010)

ประวัติการทำงาน

2530 - 2532	อาจารย์ภาควิชาโสต นาสิก ลาริงซ์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2533 - ปัจจุบัน	แพทย์ประจำแผนกหู คอ จมูก โรงพยาบาลรามคำแหง
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร โรงพยาบาลลานนา
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด

นายแพทย์สุธี ลิขะเศรษฐกุล

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
อายุ	63 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	0.01 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -	

คุณวุฒิการศึกษา

- 2524 แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2532 แพทย์ผู้เชี่ยวชาญอายุรกรรม คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2525 – 2526 | อาจารย์ภาควิชาเภสัชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ม. มหิดล |
| 2526 – 2529 | สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข |
| 2529 – 2532 | แพทย์ประจำบ้านอายุรกรรม คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี |
| 2532 – 2534 | สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข |
| 2534 – ปัจจุบัน | อายุรแพทย์ โรงพยาบาลรามคำแหง |
| 2540 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) |

ทันตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น	0.16 %
-------------------	--------

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ผู้เชี่ยวชาญสาขาทันตกรรมประดิษฐ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (M.B.A.) คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรโครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง Advance senior executive program (A.S.E.P.I.) Kellogg graduate school of management, Northwestern University : U.S.A.
- ประกาศนียบัตรโครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (S.E.P.17)
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (I.O.D.)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Programme สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (I.O.D.) ปี 9/2555

ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
- คณะเจ้าหน้าที่บริหาร โรงพยาบาลสุขุมวิท ปี 2551 - ปัจจุบัน
- อนุกรรมการศึกษาราคากลางทันตกรรม ในโครงการหลักประกันสุขภาพ ทันตแพทยสภา
- อนุกรรมการศึกษาและติดตามผลกระทบการเปิดเสรีการค้าบริการ (FTA) สาขาทันตกรรม ทันตแพทยสภา
- ผู้บริหารโครงการหลักสูตร พัฒนาผู้บริหารโรงพยาบาล โดย สมาคมโรงพยาบาลเอกชนแห่งประเทศไทย
- ผู้จัดการระบบคุณภาพและที่ปรึกษาระบบคุณภาพ ISO 9000 โรงพยาบาลรามคำแหง และ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลรามคำแหง

นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
อายุ	45 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	0.83 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตร นางสาวอัญญา ศิริวงศ์

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Economics มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2539
- Master of Business Administration (MBA) INSEAD ประเทศฝรั่งเศส ปี 2545

ประวัติการทำงาน

- 2539 – 2544 - Export Executive บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ในเครือบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย
- 2546 – 2549 - คณะทำงานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
- 2548 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการบริษัท Babebite Co.,Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

นายประมล อภิรัตน์

ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
อายุ 53 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น 0.12 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์น อิลินอย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- ISO 9000 และ การจัดการคุณภาพ JF Consultant Limited USA.

ประวัติการทำงาน

- 2542 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
- 2543 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

นายยัง-แทก ปาร์ก (Mr. Young-Taeg Park)

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
อายุ 60 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- 2525 BA In Economics, Sungkyunkwan University
- 2541 MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania

ประวัติการทำงาน

- 2541 – 2543 General Manager, Samsung Electronics
- 2543 – 2547 Partner/Head of Korea, UBS Capital Asia Pacific
- 2547 – ปัจจุบัน Chairman and Managing Director, Affinity Equity Partners
- 2561 – ปัจจุบัน Member of the Board of Director, Lock & Lock
- 2562 – ปัจจุบัน Member of the Board of Directors, Hyundai Commercial

การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี

นายเบนนี ลิม (Mr. Benny Lim)

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
อายุ 47 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- 2547 Bachelor of Commerce, Monash University, Australia

ประวัติการทำงาน

2543 – 2552 Vice President DBS Bank
2552 – 2554 Executive Director, UOB Bank
2554 – ปัจจุบัน Managing Director, Affinity Equity Partners
2557 – ปัจจุบัน Member of the Board of Directors, Leoung Hup International Bhd.
2558 – ปัจจุบัน Member of the Board of Directors, Island Hospital Sdn. Bhd.

การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

Member of the Board of Director, Island Hospital Sdn. Bhd.

นายภูมิ วยากรณ์วิจิตร

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
อายุ 35 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- 2549 BA in Economics, Bates College
- 2555 MBA, the Wharton School, University of Pennsylvania

ประวัติการทำงาน

- 2549 – 2553 Associate, Estee Launders Companies
- 2555 – 2557 Associate, Deutsche Bank, NY
- 2557 – ปัจจุบัน Vice President, Affinity Equity Partners
- 2561 – ปัจจุบัน Member of the Board of Director, Island Hospital Sdn. Bhd.

การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- Member of the Board of Director, Island Hospital Sdn. Bhd.

นายดิศพงศ์ ใจภักดีมัน

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
อายุ 43 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- 2539 ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2545 MBA in Finance, University of Wisconsin-Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน

- 2539 – 2542 Analyst บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริลลินช์ ภัทร จำกัด
- 2546 – 2550 Associate Director บริษัทหลักทรัพย์ บาร์เคลย์ แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2550 – 2551 Vice President – Debt Capital Markets ธนาคาร เจพีมอร์แกนเชส สาขา กรุงเทพฯ
- 2552 – 2555 Head – Investment Banking ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2557 ผู้บริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพาณิชย์ธนกิจ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน Executive Advisor บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ไม่มี

การให้บริการทางวิชาชีพแก่บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (ที่ปรึกษาทางการเงิน)

นางอัญชญา ศิริวงศ์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.95 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - มารดา น.ศ. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์

คุณวุฒิการศึกษา

- อนุปริญญาพยาบาลและผดุงครรภ์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการทำงาน

2531 – ปัจจุบัน โรงพยาบาลรามคำแหง (โรงพยาบาลเอกชน)

นางวรรณ พฤษ์มหาชัยกุล

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
อายุ 63 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น 0.01 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

2531 – ปัจจุบัน โรงพยาบาลรามคำแหง (โรงพยาบาลเอกชน)

นางวรรณา ตันทนะเทวินทร์

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

คุณวุฒิการศึกษา

2524 – 2529 ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ เอกวิชาภาษาอังกฤษ / โทการสื่อสารมวลชน
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

2536 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่แผนกธุรการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2551 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย			บริษัทร่วม											บริษัทที่เกี่ยวข้อง							
		1	2	3	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	1	2	3	4	5	6	7	8
ทพ. ชำนาญ ชนะภัย	/, //	/	/, //	/, //	/	/, //		/, //	/	/	/, //	/			/	/		/, //	/, //				
นพ. รัชช สมบูรณ์สิน	X, //	/, //			/	/, //	/		/	/	/, //					/	X, //	//					
นพ. วิรัตน์ ชื่นอ้อม	/, //				/	/, //		/, //															
นพ. ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล	/, //							/, //				/											
ทพ. เจริมพล ภูมิตระกูล	/, //											/											
นพ. สุธี ลีละเศรษฐกุล	/, //														/								
นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	/, //	/, //	X, //		/	/, //	/	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/	/		/, //	/, //	X, //	/, //	/, //	/	/, //	/, //
น.ส. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	/, //																						

หมายเหตุ / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

- บริษัทย่อย**
- 1 = บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ งาม จำกัด
 - 2 = บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย งาม จำกัด
 - 3 = บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด
 - 4 = บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

- บริษัทร่วม**
- 1 = บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ งาม จำกัด
 - 2 = บริษัท โรงพยาบาลพะเยา งาม จำกัด
 - 3 = บริษัท รังสิภณท์ จำกัด
 - 4 = บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด
 - 5 = บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)
 - 6 = บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
 - 7 = บริษัท พัฒนาการเวชกิจ จำกัด (โรงพยาบาลวิภา งาม)
 - 8 = บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด
 - 9 = บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลเอกชนบุรีรัมย์)
 - 10 = บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด
 - 11 = บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- 1 = บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น งาม จำกัด
- 2 = บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 3 = บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด
- 4 = บริษัท โรงพยาบาลชัยเวช จำกัด
- 5 = บริษัท โรงพยาบาลวิภา งาม (อมตะนคร) จำกัด
- 6 = บริษัท สหแพทย์เกษิษฐ์ จำกัด
- 7 = บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด
- 8 = บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด (โรงพยาบาลแพทย์ปัญญา)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 3 แห่ง คือ

1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 290/42 หมู่ 6 ต. ในเมือง อ. เมือง จ. ชัยภูมิ 36000

กรรมการของ บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด มี 7 คน คือ

1. นายอิทธิศักดิ์	เอกศักดิ์	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์เอื้อชาติ	กาญจนพิทักษ์	กรรมการ
3. นายแพทย์รัชช	สมบุญสิน	กรรมการ
4. ทนตแพทย์ชำนาญ	ชนะภัย	กรรมการ
5. นายแพทย์ศุภชัย	โชติบุตร	กรรมการ
6. นายแพทย์พรชัย	อรพินท์	กรรมการ
7. นายบุญจง	ชูชัยแสงรัตน์	กรรมการ

2. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด ตั้งอยู่ที่ 546 หมู่ 1 ถนนมะลิวัลย์ ต. นาอาน อ. เมือง จ. เลย 42000

กรรมการของ บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด มี 7 คน คือ

1. นายเอื้อชาติ	กาญจนพิทักษ์	ประธานกรรมการ
2. นายพรชัย	อรพินท์	กรรมการ
3. นายชำนาญ	ชนะภัย	กรรมการ
4. นายวรพันธ์	อุณจักร	กรรมการ
5. นายบุญชัย	จิตตนาสวัสดิ์	กรรมการ
6. นายแพทย์ศุภชัย	โชติบุตร	กรรมการ
7. นายบุญจง	ชูชัยแสงรัตน์	กรรมการ

3. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 9/99 หมู่ 11 แขวงคันทนาขาว เขตคันทนาขาว กรุงเทพฯ

กรรมการของบริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด มี 3 คน คือ

- | | | |
|-------------------|---------------|---------------|
| 1. นายสิทธิ | ภานุพัฒน์พงศ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางพนิดา | ภานุพัฒน์พงศ์ | กรรมการ |
| 3. ทันตแพทย์ชำนาญ | ชนะภัย | กรรมการ |

4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Vientiane RAM International Hospital Limited) ตั้งอยู่ที่ 111, Setthathirat Road, Mixay Village, Chanthabuly District, Vientiane Capital, Lao PDR.

The Board of Directors

- | | | |
|------------------|----------------------------|------------------|
| 1. Mr. Talit | Chuen-Im (นายชุต ชื่นอ้อม) | ประธานกรรมการ |
| 2. Ms. Vilaykham | Siphandone | รองประธานกรรมการ |
| 3. Mr. Anant | Tangtongwechakit | กรรมการ |
| 4. Mr. Sarit | Tangtongwechakit | กรรมการ |
| 5. Ms. Vachara | Rattayapichart | กรรมการ |

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ (compliance)

1. กรณีเป็นพนักงานบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นายมิ่งมิษข์ ลิมจุญศักดิ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบคุณสมบัติ และประเมินผลการปฏิบัติงานของ นายมิ่งมิษข์ ลิมจุญศักดิ์ แล้วเห็นว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานเหมาะสมที่จะปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นายมิ่งมิษข์ ลิมจุญศักดิ์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี วิชาเอกด้านการบัญชี มีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลาประมาณ 22 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เช่น การควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ, การบริหารความเสี่ยง, การควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และ ได้รับประกาศนียบัตรในการเข้าอบรมหลักสูตร การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนี้ยังได้รับประกาศนียบัตรในการเข้ารับการอบรมหลักสูตร ISO:2008 Internal Quality Audit เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

อื่น ๆ

- ไม่มี -