



โรงพยาบาลรามคำแหง  
 โรงพยาบาลมาตรฐานโลก JCI (USA)



โรงพยาบาล  
 รามคำแหง

# รายงาน ประจำปี 2564





## โรงพยาบาลรามคำแหง

**BEST BRAND PERFORMANCE BY PANTIP  
(Highest Quality) ครั้งที่ 2**

โรงพยาบาลรามคำแหง ได้รับรางวัล BEST BRAND PERFORMANCE BY PANTIP (Highest Quality) จากเวทีประกาศรางวัลโซเชียลที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของประเทศไทย THAILAND ZOCIAL AWARDS 2022 เป็นครั้งที่ 2 หลังจากที่เคยได้รับรางวัลมาแล้วเมื่อปี 2019 เพราะปัจจุบันโลกออนไลน์มีข้อมูลมากมายให้เราเลือกดู และเรื่องสุขภาพเป็นเรื่องสำคัญกับชีวิต ข้อมูลจากแหล่งที่เชื่อถือได้จึงมีความจำเป็นอย่างมาก โรงพยาบาลรามคำแหง ขอขอบคุณทางเว็บไซต์พันทิป เปิดโอกาสให้โรงพยาบาลรามคำแหง ได้ร่วมแบ่งปันสิ่งดีๆ และสาระด้านสุขภาพ กับสมาชิกพันทิปรางวัลนี้ จะเป็นแรงผลักดันให้เรามุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการให้ความรู้ด้านสุขภาพ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไปเกณฑ์การตัดสิน THAILAND ZOCIAL AWARDS 2022 BRAND METRIC ใช้วัดประสิทธิภาพของกลุ่มรางวัล BEST BRAND PERFORMANCE ON SOCIAL MEDIA พิจารณาความสามารถของแบรนด์ผ่านการสื่อสารผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียหลักของแบรนด์ (Official Channel) รวมถึงพิจารณาการได้รับการกล่าวถึงจากสื่อและผู้บริโภค โดยให้ความสำคัญในสองมุมมองหลัก คือ การวัดประสิทธิภาพเชิงปริมาณ (Quantity Performance) และการวัดประสิทธิภาพเชิงคุณภาพ (Quality Performance)

\*\* การวัดประสิทธิภาพเชิงคุณภาพ (Quality Performance) โดยพิจารณาจาก Comment & Share Ratio สัดส่วนของการแสดงความคิดเห็น และการส่งต่อเนื้อหาของแบรนด์, Advocacy การสนับสนุนเนื้อหาของแบรนด์โดยการแนะนำให้กับบุคคลอื่น, Intention จำนวนเนื้อหาที่แสดงความสนใจซื้อที่มีต่อแบรนด์, Sentiment กระแสตอบรับและความเห็นลูกค้าต่อแบรนด์ และ Brand Love ความชื่นชอบในเนื้อหาของแบรนด์



โรงพยาบาลรามคำแหง  
Ramkhamhaeng Hospital



สภากาชาดไทย  
The Thai Red Cross Society



# หนึ่งหยดของท่าน เป็นของวิญญูที่ล้ำค่า

เชิญร่วมบริจาคโลหิตกับสภากาชาดไทย ประจำปี 2565

กุมภาพันธ์

15

1

สิงหาคม

11

เมษายน

ตุลาคม

10

มิถุนายน

6

6

ธันวาคม

เวลา 09.00-15.00 น. (พักเที่ยง) อาคาร 3 ชั้น 10 โรงพยาบาลรามคำแหง



# สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน.....</b>	<b>1</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท.....	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	40
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน.....	45
4. การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A).....	52
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	76
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับและดูแลกิจการ.....</b>	<b>77</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ.....	77
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ.....	79
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ.....	88
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน.....	94
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564.....</b>	<b>100</b>
<b>เอกสารแนบ.....</b>	<b>195</b>
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทน ติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ.....	195
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย.....	220
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท.....	222
เอกสารแนบ 4 ทฤษฎีสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายการประเมินราคาทรัพย์สิน.....	223
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม.....	224
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	225



## สารจากประธานปี 2564



**นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์**  
ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ภายใต้ความเชื่อมั่นในนโยบาย “อบอุ่นและเชี่ยวชาญ” ยังคงมุ่งเน้นการให้บริการผู้ป่วย โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ร่วมกับการใช้เทคโนโลยีทางการแพทย์และสารสนเทศ ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาตลอด 33 ปี เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษาพยาบาลและประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้เข้ารับบริการทุกท่าน

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ยังคงเป็นปีที่ทั่วโลกและประเทศไทย ต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โรงพยาบาลยังคงยึดมั่นในการให้บริการผู้ป่วยด้วยความปลอดภัยและมาตรฐานในการรักษาพยาบาลที่ดี เป็นสำคัญนอกจากการดูแลรักษาผู้ป่วยทั่วไปซึ่งเป็นหน้าที่หลักของโรงพยาบาลแล้ว การร่วมมือกับภาครัฐในการรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เป็นอีกหนึ่งหน้าที่ที่โรงพยาบาลรามคำแหง มีความมุ่งมั่นที่จะร่วมดูแลคนไทยและผู้ป่วยตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมานี้



โรงพยาบาลรามคำแหง และโรงพยาบาลในเครือ ได้ร่วมรับดูแลผู้ป่วยและผู้ติดเชื้อ COVID-19 ทั้งการเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลสำหรับผู้ป่วยที่มีอาการปานกลางขึ้นไป หรือการร่วมกับโรงแรมในการจัดตั้ง Hospital หรือโรงแรมที่พักฟื้น สำหรับผู้ติดเชื้อที่มีอาการเล็กน้อยหรือไม่มีอาการ ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ป่วยและผู้เข้ารับบริการเป็นอย่างดี อีกทั้ง ยังได้ร่วมเป็นสถานพยาบาลที่ให้บริการวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 ทั้งวัคซีนของภาครัฐและวัคซีนทางเลือกที่มีผู้สั่งจองเข้ามาเป็นจำนวนมาก โดยเริ่มให้บริการวัคซีนภาครัฐสำหรับประชาชนทั่วไปตั้งแต่ช่วงกลางปี 2564 ที่ผ่านมา และวัคซีนทางเลือกในช่วงเดือนตุลาคมที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน สำหรับผู้ที่หายจากการติดเชื้อ COVID-19 แล้ว โรงพยาบาลรามคำแหงยังมีโปรแกรมการตรวจเช็คสุขภาพ และโปรแกรมฟื้นฟูสมรรถภาพปอดและหัวใจ เพื่อให้กลับไปใช้ชีวิตประจำวันได้อย่างมั่นใจและแข็งแรง

แม้ว่าจะต้องรับมือกับการระบาดของ COVID-19 แต่โรงพยาบาลรามคำแหงก็ไม่หยุดที่จะพัฒนาคุณภาพการรักษาและบริการ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา โรงพยาบาลรามคำแหง ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงสาธารณสุข ให้เป็นสถานพยาบาลที่สามารถทำการผ่าตัดปลูกถ่ายไตให้กับผู้ป่วยไตวายเรื้อรังระยะสุดท้ายได้ ซึ่งจะช่วยยกระดับการรักษาพยาบาลและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยไตวายเรื้อรังที่เข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลรามคำแหงได้เป็นอย่างดี

ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โรงพยาบาลรามคำแหงได้ใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ การบริหารจัดการข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ ทำให้โรงพยาบาลสามารถปรับตัวและขยายขอบเขตการให้บริการใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็นการใช้ระบบ Smart Ward ที่สามารถติดตั้งได้อย่างรวดเร็วใน Hospital ทำให้แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์สามารถติดตามข้อมูลของผู้ป่วยได้จากอุปกรณ์สื่อสารแบบไร้สายจากระยะไกล การให้บริการการแพทย์ทางไกลหรือ Telemedicine ในหลายรูปแบบ ทั้งบริการ Ram Telecare ที่ให้บริการให้คำปรึกษาและจัดยาใช้ประจำสำหรับผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ที่อาจมีความยากลำบากในการเดินทางมาพบแพทย์ ในช่วงของการแพร่ระบาด

นอกจากนี้ โรงพยาบาลรามคำแหงยังต่อยอดศูนย์รักษาภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะ ที่มีการดูแลรักษาโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านและเทคโนโลยีทางการแพทย์ระดับสากล ที่ในบางครั้งอาการหัวใจเต้นผิดจังหวะ อาจไม่เกิดขึ้นตอนผู้ป่วยมาพบแพทย์ โรงพยาบาลรามคำแหงจึงมีบริการเครื่องตรวจติดตามภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะแบบติดตัว ซึ่งจะคอยตรวจความผิดปกติขณะผู้ป่วยกลับไปใช้ชีวิตประจำวัน และหากเกิดความผิดปกติ สามารถส่งข้อมูลกลับมาที่ศูนย์ โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจะทำการวินิจฉัยความผิดปกติและให้คำแนะนำที่เหมาะสม เพื่อการรักษาที่ทันท่วงทีต่อไปได้



เพื่อตอบสนองกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ โรงพยาบาลรามคำแหง ได้พัฒนาช่องทางสื่อสารแบบ online นอกเหนือจากเว็บไซต์ของโรงพยาบาล เพื่อนำเสนอข้อมูลด้านสุขภาพ ตอบข้อซักถามด้านสุขภาพ ช่วยอำนวยความสะดวกในการเข้ารับบริการ รวมถึงได้มีการเพิ่มการเข้าถึงสินค้าและบริการทางการแพทย์บนร้านค้าออนไลน์หลัก เช่น Lazada Shopee และจะมีการพัฒนาร้านค้าออนไลน์ทางการของโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นในอนาคตอันใกล้

เศรษฐกิจไทย ปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.3 ต่อปี ในด้านเสถียรภาพภายในประเทศคาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 1.2 ต่อปี ในการประเมินเศรษฐกิจไทยจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ได้แก่ 1) ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 2) ข้อจำกัดในการเปิดรับนักท่องเที่ยว 3) ความไม่แน่นอนของตลาดน้ำมันโลก 4) ทิศทางนโยบายการเงินโลก ที่มีแนวโน้มเข้มงวดซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเงินทุนเคลื่อนย้ายระหว่างประเทศ ทางผู้บริหารของโรงพยาบาลรามคำแหง ได้คำนึงถึงผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของโรงพยาบาล ในปี 2565 ทางโรงพยาบาลมีโครงการ “โรงพยาบาลรามคำแหง 2” ที่คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการในช่วงปลายปี สำหรับโครงการลงทุนขยายงานไปในพื้นที่อื่น ๆ โรงพยาบาลรามคำแหงยังคงพิจารณาด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อให้ทุกโครงการเป็นไปตามแผนการเติบโตและมั่นคงของกิจการที่ตั้งไว้

ในฐานะบริษัทของคนไทย การช่วยเหลือสังคมเป็นสิ่งที่โรงพยาบาลตระหนักถึงและให้ความสำคัญเสมอมา ในปี 2564 ทางโรงพยาบาลได้สนับสนุนให้มีการทำกิจกรรมตอบแทนสังคม ได้แก่ การร่วมรับบริจาคโลหิต กับสถานกาชาดไทย จำนวน 6 ครั้ง ณ ห้องประชุมชั้น 10 อาคาร 3 โรงพยาบาลรามคำแหง

ทางคณะกรรมการเห็นว่าปี 2565 เศรษฐกิจไทยน่าจะทยอยฟื้นตัวเนื่องจากเศรษฐกิจไทยได้ผ่านจุดต่ำสุดไปแล้ว และเริ่ม Restart เช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่รับมือกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้ดี ทางคณะกรรมการของโรงพยาบาลรามคำแหงและทีมงานจะดำเนินการด้วยความรอบคอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและพิจารณาถึงผลกระทบกับทุกภาคส่วนอย่างดีที่สุด เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงของโรงพยาบาลรามคำแหง และยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทย

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตลอดมา พวกเรายังคงจะดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมรวมถึงยึดหลักความโปร่งใสในการบริหารและดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ผู้เข้ามาใช้บริการ ผู้ทำงานทุกท่าน และสังคมไทย เช่นที่ปฏิบัติเสมอ

นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์

ประธานกรรมการบริษัท



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ก่อตั้งขึ้นโดยกลุ่มแพทย์กลุ่มหนึ่ง คือ นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ นายแพทย์วีรัตน์ ชื่นอ้อม นายแพทย์บุญปรีดี ศิริวงศ์ ทันทแพทย์ชำนาญ ชนะภัย นายแพทย์เกษม ศิริกลการ และนายแพทย์อุดม เอื้องงมานี ในนามของ “บริษัท ปรีหทัย จำกัด” ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด”

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2531 เปิดดำเนินการในรูปแบบโรงพยาบาล General Hospital ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคทุกสาขาพร้อมเครื่องมือการรักษาและวินิจฉัยโรคที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในในตลอด 24 ชั่วโมง มีรพพยาบาลคอยรับ-ส่งผู้ป่วยตลอดเวลา มีเตียงรับผู้ป่วยใน 115 เตียง

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2536 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในนามของ “บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)” ปัจจุบันมีเตียงรับผู้ป่วยใน 486 เตียง บนเนื้อที่ 36 ไร่ 3 งาน 83 ตารางวา และตั้งแต่ปี 2553 ทางบริษัทได้รับใบรับรองระบบมาตรฐาน JCI (Joint Commission International Accreditation Standards for Hospital) ซึ่งเป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลรามคำแหงเป็นโรงพยาบาลที่มีมาตรฐานการรักษาพยาบาลและดูแลผู้ป่วยดีและมีความปลอดภัยเทียบเท่าโรงพยาบาลระดับสากล

ตั้งแต่ปี 2534 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายธุรกิจโรงพยาบาลผ่านการร่วมลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอีกหลายแห่ง และเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด เพิ่มเป็นร้อยละ 50.00 จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) สามารถให้บริการทางการแพทย์ที่ครอบคลุมผู้ป่วยทุกประเภทในประเทศไทย ทั้งนี้โรงพยาบาลวิภารามได้รับใบรับรองคุณภาพระบบมาตรฐาน HA ชั้น 3 ของกระทรวงสาธารณสุข

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีโรงพยาบาลภายใต้การบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวม 13 แห่ง และมีโรงพยาบาลภายใต้การบริหารของบริษัทร่วมและโรงพยาบาลพันธมิตรอีก 18 แห่ง รวมเป็น 31 แห่ง ซึ่งมีเตียงรองรับผู้ป่วยมากกว่า 5,600 เตียง โดยสามารถรองรับผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยใช้สิทธิตามโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพรัฐ อาทิ ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม และผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)

นอกจากธุรกิจการรักษาพยาบาลแล้ว บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ และบริการปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์โรคในห้องแลป อีกด้วย

### 1.1.1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ ในการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

โรงพยาบาลรามคำแหง เป็นโรงพยาบาลอันดับต้นๆ ที่ได้รับความไว้วางใจในคุณภาพการรักษาพยาบาล จากคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย และการดูแลรักษาที่อบอุ่น

กลุ่มบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะขยายการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนให้กว้างขวางออกไป ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด ด้วยคุณภาพและมาตรฐานเทียบเท่าสากล เพื่อเป็นผู้นำของโรงพยาบาลเครือข่ายที่ใหญ่ที่สุดและรองรับความต้องการของผู้เข้าใช้บริการทั่วประเทศ

ค่านิยม (Core Values) ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่







เหตุการณ์สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	เหตุการณ์สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา
2562	<ul style="list-style-type: none"><li>เดือนมกราคม 2562 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดย บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ทำการขายหุ้นทั้งหมด (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.24) โดยเป็นการขายหุ้นบางส่วน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.00 ให้แก่บริษัท Cypress Consolidated Healthcare Pte Ltd ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุน จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ ทำให้ Cypress Consolidated Healthcare Pte Ltd กลายเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ</li><li>เดือนเมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากหุ้นละ 10 บาทเป็น หุ้นละ 0.50 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นจาก 15,000,000 หุ้นเป็น 300,000,000 หุ้น</li><li>เดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เป็นสัดส่วนรวม ร้อยละ 4.00 โดยโรงพยาบาลราชธานีมีขนาด 100 เตียง ตั้งอยู่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และเปิดให้บริการเป็นเวลากว่า 27 ปี ซึ่งให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยโครงการประกันสังคม</li><li>เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด เป็นสัดส่วนร้อยละ 20 โดยบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลขนาด 120 เตียง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดน่าน โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินงานในปี 2567</li></ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"><li>วันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.10 เป็นร้อยละ 50.00 จึงได้มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย</li><li>เดือนธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท รามนครา จำกัด ทำให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.00 เป็นร้อยละ 36.86 โดยมีสถานะเป็นบริษัทร่วม และประกอบธุรกิจโรงพยาบาลขนาด 560 เตียง ตั้งอยู่ในเขตสะพานสูง กรุงเทพฯ</li></ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ ทอยลงหุ้นซื้อหุ้นใน บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2560 และตามงบการเงินสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2564 มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นสัดส่วน 20.91%</li><li>วันที่ 22 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ มีมติลงทุนในโรงพยาบาลรามคำแหง 3 (มีสถานะเป็นสาขาของบริษัทฯ) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 210 เตียง ตั้งอยู่บนถนนนราธิวาสราชนครินทร์ โดยเป็นความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์กรุงเทพฯ ซึ่งได้เข้าทำสัญญาที่ดินสัญญาเช่า 30 ปีกับราชภัฏวชิร และคาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2567</li><li>วันที่ 1 กันยายน 2564 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารจัดการใหม่ โดยมีการแต่งตั้ง</li></ul>



ปี	เหตุการณ์สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา
	<p>ผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• วันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ผู้จองหุ้นเดิมสิทธิของ บริษัท รามนครา จำกัด ทำให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.86 เป็นร้อยละ 41.61 โดย บริษัท รามนครา จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลขนาด 560 เตียง ตั้งอยู่ในเขตสะพานสูง กรุงเทพฯ โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2565</li> <li>• วันที่ 29 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติ             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ลดทุนจดทะเบียนจาก 150,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท</li> <li>- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จาก 0.50 บาท เป็น 0.10 บาท</li> <li>- เพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จาก 120,000,000 บาท เป็น 126,000,000 บาท และ</li> <li>- จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนในข้อ (ค) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมอบอำนาจให้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน (General Mandate) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามเงื่อนไขที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ</li> </ul> </li> </ul> <p>ส่งผลให้ ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 126,000,000 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 120,000,000 บาท ประกอบไปด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• วันที่ 25 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ มีมติสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นภายหลังการสิทธิการเพิ่มซื้อหุ้นเพิ่มทุน เท่ากับ 28.40% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด</li> <li>• วันที่ 27 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ย่อยมีมติสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เสรีรักษ์ จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นภายหลังการสิทธิการเพิ่มซื้อหุ้นเพิ่มทุน เท่ากับ 16.39% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บริษัท เสรีรักษ์ จำกัด</li> </ul>

### 1.1.2. การระดมทุนในปี 2564

ไม่มีการระดมทุนผ่านการออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน หรือออกหุ้นกู้

### 1.1.3. ข้อมูลพันธในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหลักทรัพย์ในปี 2564

ไม่มี



#### 1.1.4. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ	: บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	: โรงพยาบาลเอกชน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000528
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: 02-7439999, 02-3740200-16 02-7322000, 02-7320478-87
โทรสาร	: 02-3740804
Home Page	: www.ram-hosp.co.th
E-mail	: ramhospital@hotmail.com
ทุนจดทะเบียน	: มูลค่า 126.0 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 120.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท (บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นจาก 240 ล้านหุ้น เป็น 1,200 ล้านหุ้น และ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากหุ้นละ 0.50 บาท เป็น 0.10 บาท เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564)
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 02-2292800, 02-6545599 โทรสาร : 02-3591259
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวไสรยา ดินตะสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8658 บริษัท ธรรมนิติ จำกัด 267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ 10800 โทรศัพท์ : 02-5878080 โทรสาร : 02-5860301

## 1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1. โครงสร้างรายได้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

รายได้	ปี 2562		ปี 2563 (ปรับปรุง)		ปี 2564	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	1,680,971,985	34.84	2,783,961,479	30.85	3,446,710,603	26.08
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	1,950,978,953	40.44	2,681,058,932	29.71	5,398,326,962	40.84
รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	3,631,950,938	75.28	5,465,020,411	60.56	8,845,038,565	66.92
รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ						
โครงการประกันสังคม	-	0.00	1,401,800,583	15.53	1,575,299,249	11.92
โครงการบัตรประกันสุขภาพ	-	0.00	195,771,188	2.17	649,054,283	4.91
รวมรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ	-	0.00	1,597,571,771	17.70	2,224,353,531	16.83
รายได้จากรูกรักษาเครื่องมือแพทย์และ บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์	815,624,784	16.90	763,055,246	8.46	1,594,567,850	12.06
รายได้อื่น						
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	0.00	-	0.00	640,645	0.00
รายได้เงินปันผล	272,633,225	5.65	229,042,021	2.54	301,114,378	2.28
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภท เงินลงทุน	-	0.00	862,628,840	9.56	173,388,060	1.31
รายได้อื่น	104,670,959	2.17	107,427,436	1.19	78,868,854	0.60
รวมรายได้ทั้งหมด	4,824,879,906	100.00	9,024,745,725	100.00	13,217,971,883	100.00

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในปี 2563 ส่งผลให้มีรายได้กิจการโรงพยาบาลมาจากโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ ซึ่งให้บริการโดยโรงพยาบาลในกลุ่มของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ในขณะที่ปีก่อนหน้ารายได้จากกิจการโรงพยาบาลมาจากการให้บริการผู้ป่วยทั่วไปจาก บริษัทฯ บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด และ บริษัท โรงพยาบาล เมืองเลย ราม จำกัด เท่านั้น

ปี 2564 ร้อยละ 83.75 ของรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มาจากรายได้จากกิจการโรงพยาบาล ซึ่งเป็นรายได้จากผู้ป่วยทั่วไป ร้อยละ 66.92 และรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ ร้อยละ 16.83 รองลงมาคือรายได้จากรูกรักษาเครื่องมือแพทย์และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ คิดเป็นร้อยละ 12.06 และรายได้อื่นคิดเป็น ร้อยละ 4.19



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

รายได้	ปี 2562		ปี 2563 (ปรับปรุง)		ปี 2564	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	1,522,911,721	29.51	1,432,529,291	29.74	1,481,278,416	24.10
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	1,818,692,036	35.24	1,679,714,866	34.87	1,993,432,880	32.43
รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	3,341,603,757	64.76	3,112,244,157	64.60	3,474,711,296	56.54
รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ						
โครงการประกันสังคม	-	0.00	-	0.00	-	0.00
โครงการบัตรประกันสุขภาพ	-	0.00	-	0.00	-	0.00
รวมรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ		0.00		0.00		0.00
รายได้จากรูกรักษาเครื่องมือแพทย์และ						
บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์	825,095,340	15.99	1,030,705,746	21.39	2,100,316,344	34.17
รายได้อื่น						
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	0.00	-	0.00	231,433	0.00
รายได้เงินปันผล	893,455,426	17.31	640,950,585	13.30	449,026,889	7.31
รายได้อื่น	100,127,462	1.94	33,638,419	0.70	121,769,281	1.98
รวมรายได้ทั้งหมด	5,160,281,985	100.00	4,817,538,907	100.00	6,146,055,243	100.00

ผลิตภัณฑ์ / บริการ      โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย      ทีมแพทย์ชำนาญ ชนะภัย และกรรมการบริหาร

**บริษัท โรงพยาบาลวิภาวธรรม จำกัด และบริษัทย่อย ปี 2564**

รายได้	งบรวม		โรงพยาบาลวิภาวธรรม (รวมสาขา)		โรงพยาบาล แพทย์ปัญญา		โรงพยาบาลวิภาวธรรม ปากเกร็ด		โรงพยาบาลวิภาวธรรม ชัยปราการ		โรงพยาบาลวิภาวธรรม อมตะนคร		โรงพยาบาลมเหล็กซ์	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>														
<b>รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป (รวมรายได้ผู้ป่วยโควิด)</b>														
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	1,683,190,055	22.32	1,179,443,613	27.04	133,980,222	23.81	67,835,814	9.76	14,133,326	2.92	208,343,075	18.36	79,454,004	26.10
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	3,311,139,566	43.90	2,416,770,942	55.42	46,078,107	8.19	110,659,576	15.92	465,933,439	96.25	164,639,989	14.51	107,057,512	35.17
<b>รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป</b>	<b>4,994,329,621</b>	<b>66.22</b>	<b>3,596,214,556</b>	<b>82.46</b>	<b>180,058,329</b>	<b>32.00</b>	<b>178,495,390</b>	<b>25.68</b>	<b>480,066,766</b>	<b>99.17</b>	<b>372,983,064</b>	<b>32.86</b>	<b>186,511,517</b>	<b>61.27</b>
<b>รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ</b>														
โครงการประกันสังคม	1,575,299,249	20.78	459,295,894	10.53	54,678,028	9.72	211,706,476	30.45	-	0.00	758,703,796	66.85	90,915,054	29.87
โครงการบัตรประกันสุขภาพ	649,054,283	8.56	24,201,356	0.55	319,509,469	56.79	281,287,598	40.46	-	0.00	0	0.00	24,055,860	7.90
<b>รวมรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ</b>	<b>2,224,353,531</b>	<b>29.34</b>	<b>483,497,250</b>	<b>11.99</b>	<b>374,187,497</b>	<b>66.51</b>	<b>492,994,074</b>	<b>70.92</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>758,703,796</b>	<b>66.85</b>	<b>114,970,915</b>	<b>37.77</b>
<b>รายได้จากธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์และ บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>
<b>รายได้อื่น</b>														
รายได้ดอกเบี้ยรับ	5,606,900	0.07	137,597	0.00	2,385,979	0.42	1,201,434	0.17	1,839,908	0.38	19,529	0.00	22,452	0.01
รายได้เงินปันผล	81,788,335	1.08	81,788,335	1.88	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
รายได้อื่น	236,238,276	1.59	199,514,319	4.57	5,972,262	1.06	22,480,937	3.23	2,157,503	0.45	3,199,501	0.28	2,913,755	0.96
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>7,542,316,663</b>	<b>100.00</b>	<b>4,361,152,057</b>	<b>100.00</b>	<b>562,604,067</b>	<b>100.00</b>	<b>695,171,836</b>	<b>100.00</b>	<b>484,064,177</b>	<b>100.00</b>	<b>1,134,905,889</b>	<b>100.00</b>	<b>304,418,638</b>	<b>100.00</b>

**บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด และบริษัทย่อย ปี 2563**

รายได้	งบรวม		โรงพยาบาลวิภาราม (รวมสาขา)		โรงพยาบาล แพทย์ปัญญา		โรงพยาบาลวิภาราม ปากเกร็ด		โรงพยาบาลวิภาราม ชัยปราการ		โรงพยาบาลวิภาราม อมตะนคร		โรงพยาบาลมเหล็กซ์	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>														
<b>รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป</b>														
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	1,175,428,311	31.10	684,887,748	32.04	82,831,717	21.44	122,088,679	28.04	30,942,632	65.30	195,814,553	33.75	58,862,982	29.49
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	883,643,141	23.38	597,272,331	27.94	32,240,452	8.34	72,686,998	16.69	5,786,390	34.70	159,718,254	27.05	15,938,716	7.99
<b>รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป</b>	<b>2,059,071,452</b>	<b>54.48</b>	<b>1,282,160,079</b>	<b>59.98</b>	<b>115,072,169</b>	<b>29.78</b>	<b>194,775,677</b>	<b>44.73</b>	<b>36,729,022</b>	<b>97.37</b>	<b>355,532,807</b>	<b>61.00</b>	<b>74,801,698</b>	<b>37.48</b>
<b>รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ</b>														
โครงการประกันสังคม	1,401,800,583	37.09	760,798,690	35.59	65,263,413	16.89	232,490,890	53.40	-	0.00	222,000,018	38.09	121,247,572	60.76
โครงการบัตรประกันสุขภาพ	195,771,188	5.18	-	0.00	195,771,188	50.67	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
<b>รวมรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ</b>	<b>1,597,571,771</b>	<b>42.27</b>	<b>760,798,690</b>	<b>35.59</b>	<b>261,034,601</b>	<b>67.56</b>	<b>232,490,890</b>	<b>53.40</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>222,000,018</b>	<b>38.09</b>	<b>121,247,572</b>	<b>60.76</b>
<b>รายได้จากรูกรักขายเครื่องมือแพทย์และ บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>
<b>รายได้อื่น</b>														
รายได้ดอกเบี้ยรับ	2,264,163	0.06	242,660	0.01	1,071,929	0.28	896,103	0.21	4,329	0.00	26,008	0.00	23,134	0.01
รายได้เงินปันผล	60,606,863	1.60	60,606,863	2.84	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รายได้อื่น	60,121,018	1.59	33,895,034	1.58	9,200,028	2.38	7,250,297	1.66	991,276	2.63	5,301,502	0.91	3,482,881	1.75
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>3,779,635,267</b>	<b>100.00</b>	<b>2,137,703,326</b>	<b>100.00</b>	<b>386,378,727</b>	<b>100.00</b>	<b>435,412,968</b>	<b>100.00</b>	<b>37,724,627</b>	<b>100.00</b>	<b>582,860,335</b>	<b>100.00</b>	<b>199,555,285</b>	<b>100.00</b>

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

ดำเนินงานโดย

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

โรงพยาบาลเอกชน

นายแพทย์ไพบุลย์ เอกแสงศรี

ถือหุ้น 50 %

บริษัท โรงพยาบาล ชัยภูมิราม จำกัด

รายได้	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>						
<b>รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป</b>						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	41,878,983	47.23	43,852,135	53.84	56,390,452	53.84
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	46,057,677	51.94	36,733,710	45.09	24,063,301	29.67
<b>รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป</b>	<b>87,936,660</b>	<b>99.18</b>	<b>80,585,845</b>	<b>98.93</b>	<b>80,453,753</b>	<b>99.21</b>
<b>รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ</b>						
โครงการประกันสังคม	-	0.00	-	0.00	-	0.00
โครงการบัตรประกันสุขภาพ	-	0.00	-	0.00	-	0.00
<b>รวมรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>
<b>รายได้จากรูกรักษาพยาบาลและ บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์</b>						
	-	0.0	-	0.00	-	0.00
<b>รายได้อื่น</b>						
รายได้ดอกเบี้ยรับ	23,648	0.03	14,395	0.02	5,843	0.01
รายได้เงินปันผล	-	0.00	-	0.00	-	0.00
รายได้อื่น	706,243	0.80	859,708	1.05	638,129	0.79
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>88,666,551</b>	<b>100.00</b>	<b>81,459,948</b>	<b>100.00</b>	<b>81,097,725</b>	<b>100.00</b>

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

นายอิทธิศักดิ์ เอกศักดิ์ และ กรรมการบริหาร

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้น 78.04 %





บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด

รายได้	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>						
<b>รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป</b>						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	117,224,749	56.06	132,151,742	60.45	225,851,680	74.70
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	86,229,240	41.23	80,967,215	37.04	69,692,215	23.05
<b>รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป</b>	<b>203,453,989</b>	<b>97.29</b>	<b>213,118,957</b>	<b>97.49</b>	<b>295,543,894</b>	<b>97.75</b>
<b>รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ</b>						
โครงการประกันสังคม	-	0.00	-	0.00	-	0.00
โครงการบัตรประกันสุขภาพ	-	0.00	-	0.00	-	0.00
<b>5รวมรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>
<b>รายได้จากรูกรักษาเครื่องมือแพทย์และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์</b>						
	-	0.00	-	0.00	-	0.00
<b>รายได้อื่น</b>						
รายได้ดอกเบี้ยรับ	2,775,708	1.33	2,979,673	1.36	22,917	0.01
รายได้เงินปันผล	-	0.00	-	0.00	-	0.00
รายได้อื่น	2,885,440	1.38	2,499,531	1.15	6,786,997	2.24
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>209,115,138</b>	<b>100.00</b>	<b>218,598,161</b>	<b>100.00</b>	<b>302,353,808</b>	<b>100.00</b>

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

นายแพทย์บุญชูชัย จิตตินาสวัสดิ์

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้น 77.67 %



### 1.2.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีแหล่งที่มาของรายได้จาก 4 ธุรกิจ ได้แก่

#### (1) ธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาล

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ ให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในทุกสาขาและบุคลากรที่มีประสบการณ์ ตลอดจนเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย แก่ผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยตามสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ อาทิ ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม (สปส.) และผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Centre of Excellence) และมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยอย่างครบวงจร ได้แก่

#### ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Centre of Excellence) (โรงพยาบาลรามคำแหง)

- 1) ศูนย์หัวใจ 24 ชั่วโมง (Heart Center):ดูแลรักษาภาวะทางหัวใจด้วยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและเครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมรักษาภาวะฉุกเฉินทางหัวใจตลอด 24 ชั่วโมง
  - รักษาภาวะเส้นเลือดหัวใจตีบ ผ่านการสวนหลอดเลือดโดยไม่ต้องผ่าตัด
  - รักษาภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะ ด้วยการสวนหัวใจเพื่อทำลายจุดกำเนิดไฟฟ้าที่ผิดปกติ
  - ผังเครื่องควบคุมอัตราการเต้นของหัวใจ หรือเครื่องกระตุ้นหัวใจฉุกเฉิน
  - ตรวจวินิจฉัยภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะด้วยการติดเครื่องบันทึกคลื่นหัวใจแบบติดตัว
  - เปลี่ยนลิ้นหัวใจเทียมผ่านการสวนหลอดเลือดโดยไม่ต้องผ่าตัด
  - ศัลยกรรมหัวใจและช่องอก
  - แผนกฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจและปอดเพื่อให้ผู้ป่วยกลับมาใช้ชีวิตได้อย่างแข็งแรง
- 2) ศูนย์สมองและระบบประสาท (Neurology)
  - อายุรกรรมระบบประสาทและสมอง ให้การรักษาภาวะสมองเสื่อมและอัลไซเมอร์
  - การรักษาภาวะการเคลื่อนไหวผิดปกติ ความเจ็บปวด และกล้ามเนื้อเกร็งตัว ด้วยการฉีดสาร Botulinum toxin
  - การฟื้นฟูภาวะอัมพาต โรคหลอดเลือดสมอง ภาวะกล้ามเนื้ออ่อนแรง และอาการปวดด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า TMS และ PMS
- 3) ศัลยกรรมระบบประสาทและทางสมอง (Neurology & Neurosurgery Center)
  - ศูนย์รักษาภาวะน้ำคั่งในโพรงสมอง
  - ศูนย์ผ่าตัดเนื้องอกต่อมใต้สมอง
  - ศูนย์รักษาภาวะเส้นเลือดสมอง



- ศูนย์อัมพาตเฉียบพลัน
  - รักษาภาวะเส้นเลือดสมองอุดตัน ด้วยยาละลายลิ่มเลือด หรือการสวนหลอดเลือดและขยายหลอดเลือด
- 4) **ศูนย์กระดูกและข้อ:**
- ศูนย์ผ่าตัดรักษากระดูกสันหลังและคอ
  - ผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่า และสะโพก
  - ผ่าตัดข้อไหล่ผ่านกล้อง
  - รักษาภาวะหมอนรองกระดูกทับเส้นประสาท ภาวะกระดูกสันหลังงอทับเส้นประสาท ด้วยการผ่าตัดแผลเล็ก ผ่านกล้อง การจี้สลายหมอนรองกระดูกด้วยคลื่นวิทยุ
- 5) **ศูนย์เบาหวานและรักษาแผลเบาหวานที่เท้า (Diabetic Foot Center):** ดูแลโดยอายุรแพทย์ระบบต่อมไร้ท่อและเมตาโบลิซึม และทีมแพทย์สหสาขา รักษาแผลเบาหวานที่เท้าและเส้นเลือดอุดตันด้วยการสวนหลอดเลือด เพื่อลดโอกาสการโดนตัดเท้า
- 6) **ศูนย์การผ่าตัดหูคอจมูก:**
- รักษาภาวะไซนัสอักเสบเรื้อรัง ภาวะผนังกันจมูกคด ด้วยการผ่าตัดผ่านกล้อง FESS
  - รักษาภาวะเวียนศีรษะบ้านหมุน และโรคทางระบบประสาทหู
- 7) **ศูนย์ผิวหนังและศัลยกรรมเลเซอร์:**
- รักษาโรคผิวหนัง รักษาโรคสะเก็ดเงินและโรคผิวหนังด้วยการฉายแสง UV (Phototherapy)
  - รักษาภาวะทางผิวหนังและความงามด้วยเลเซอร์ และเครื่องมือรักษาทางผิวหนังเฉพาะทาง
- 8) **ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ:**
- โรคลำไส้อักเสบ ตับแข็ง นิ่วในถุงน้ำดี
  - โรคมะเร็งกระเพาะอาหาร มะเร็งตับ มะเร็งลำไส้ใหญ่
  - ให้การวินิจฉัยและการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยและปลอดภัย อาทิ GI Endoscopy, CT scan, MRI, Intervention Radiology
- 9) **ศูนย์ผ่าตัดเปลี่ยนไต:** ในปี 2564 โรงพยาบาลรามคำแหง ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงสาธารณสุขให้เป็นสถานพยาบาลที่สามารถทำการผ่าตัดปลูกถ่ายไตให้กับผู้ป่วยไตวายเรื้อรังระยะสุดท้ายได้ ซึ่งจะช่วยยกระดับการรักษาพยาบาลและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยไตวายเรื้อรังที่เข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลรามคำแหงได้เป็นอย่างดี

**ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง (โรงพยาบาลรามคำแหงและโรงพยาบาลในเครือ)**

1. คลินิกตา
2. คลินิกหู คอ จมูก



3. คลินิกระบบทางเดินอาหาร
4. คลินิกสูติ-นารีเวช
5. คลินิกเด็ก
6. คลินิกผิวหนัง ศัลยกรรมเลเซอร์
7. คลินิกทันตกรรม
8. คลินิกอายุรกรรม
9. คลินิกทางเดินอาหารและตับ
10. คลินิกเบาหวาน
11. แผนกศัลยกรรมทั่วไป
12. แผนกไต
13. แผนกกายภาพบำบัด
14. แผนกมะเร็ง
15. แผนกจิตเวช
16. แผนกโรคทางเดินหายใจ
17. ศูนย์กระดูกและข้อ
18. แผนกคัดกรองสุขภาพและอาชีวอนามัย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีศูนย์ตรวจสุขภาพ ห้องตรวจโรค ห้องพักผู้ป่วย ห้องพักผู้ป่วยวิกฤต ศูนย์รังสี แลป แผนกเภสัชกรรม ห้องฉุกเฉิน และรถพยาบาลที่ทันสมัยและสามารถรองรับผู้ป่วยได้ครบวงจร

บริษัทฯ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และการใช้ Mobile Technology ในการให้บริการผู้ป่วยมาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนและเพิ่มการให้บริการเพื่อรับมือกับการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ได้อย่างรวดเร็ว เช่น การให้บริการตรวจ COVID-19 แบบ drive thru การร่วมมือกับภาครัฐและผู้ประกอบการโรงแรมในการจัดตั้งสถานกักตัวสำหรับผู้กลับเข้าประเทศ Alternative State Quarantine (ASQ) และการดูแลผู้ติดเชื้อที่ไม่มีอาการและอาการน้อยในสถานพยาบาลร่วมกับโรงแรม หรือ Hospitel ผ่านการใช้ระบบ Smart Ward ตลอดจนการให้บริการการแพทย์ทางไกลหรือ Telemedicine ในการให้คำปรึกษาผู้ป่วยโรคเรื้อรังที่ต้องรับยาและติดตามการรักษาสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นการเพิ่มความสะดวกสบายและปลอดภัยให้กับผู้ป่วยและผู้ให้บริการเป็นอย่างดี

เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางในการสื่อสารแบบออนไลน์ ทั้งบนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลและสื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงเว็บบอร์ดชั้นนำของประเทศ เช่น Facebook, Line, Pantip.com เพื่อให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ด้านสุขภาพ แนะนำและสื่อสารบริการทางการแพทย์ต่างๆ ของโรงพยาบาล และเป็นช่องทางในการติดต่อและดูแลให้ข้อมูลผู้ป่วยและผู้สนใจบริการของโรงพยาบาล อีกทั้งเป็นการเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และบริการด้านสุขภาพแบบออนไลน์ ผ่าน ร้านค้าออนไลน์ Ram Market Place และช่องทางการค้าออนไลน์อื่นๆ เช่น Lazada , Shopee เป็นต้น



## โรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย จะดำเนินการผ่านการส่งกรรมการบางท่านเข้าร่วมบริหารในรูปแบบของการให้คำปรึกษาและแนะนำ ณ 31 ธันวาคม 2564 โรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทั้งสิ้น 13 แห่ง ได้แก่

1. **โรงพยาบาลรามคำแหง:** โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ ขนาด 486 เตียง ตั้งอยู่บนถนนรามคำแหงเปิดให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปตั้งแต่ปี 2531 ให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร ด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ปลอดภัยและมีมาตรฐานระดับสากล ปัจจุบันมีศูนย์แห่งความเป็นเลิศเฉพาะทาง 9 ศูนย์ เพื่อรองรับความต้องการของผู้ป่วยของโรงพยาบาลและโรงพยาบาลในเครือ
2. **โรงพยาบาลเมืองเลยราม:** โรงพยาบาลเอกชนขนาด 100 เตียง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดเลย เปิดให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปตั้งแต่ปี 2539
3. **โรงพยาบาลชัยภูมิราม:** โรงพยาบาลเอกชนขนาด 60 เตียง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ เปิดให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปตั้งแต่ปี 2549
4. **กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดีราม:** โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ ประกอบไปด้วย 6 โรงพยาบาลในเครือ 3 โรงพยาบาลสาขา และคลินิกเครือข่ายอีก 3 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ และใกล้สนามบินอุตสาหกรรมสำคัญของจังหวัดชลบุรี ถือเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเครือข่ายที่แข็งแกร่งและมีบุคลากรทางการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ให้บริการการรักษาด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากลและมาตรฐานของ HA ประกอบไปด้วย
  - 4.1. **โรงพยาบาลวิภาวดีราม** มีสำนักงานใหญ่ และ 3 สาขา ให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยสิทธิประกันสังคม และผู้ป่วยสิทธิบัตรประกันสุขภาพของรัฐ ได้แก่
    - **โรงพยาบาล วิภาวดีราม พัฒนาการ (สำนักงานใหญ่)** เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 150 เตียง ตั้งอยู่บนถนนพัฒนาการ ใกล้สี่แยกพัฒนาการ ตัดถนนศรีนครินทร์และใกล้มอเตอร์เวย์สายตะวันออก มุ่งหน้าสู่สนามบินสุวรรณภูมิ เปิดให้บริการรักษาพยาบาลมาตั้งแต่ปี 2541 ได้รับใบรับรองคุณภาพระบบมาตรฐาน HA ชั้น 3
    - **โรงพยาบาล วิภาวดีราม สาขา แหลมฉบัง** แต่เดิมคือ โรงพยาบาลแหลมฉบังอินเตอร์เนชั่นแนล และเปลี่ยนมาเป็นโรงพยาบาล วิภาวดีราม สาขาแหลมฉบังเมื่อปี 2557 มีขนาด 100 เตียง ตั้งอยู่ในเทศบาลนครแหลมฉบัง ใกล้กับท่าเรือแหลมฉบัง นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบังและนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง
    - **โรงพยาบาล วิภาวดีราม สาขา สมุทรสาคร** เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 100 เตียง เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2559 ตั้งอยู่ในเทศบาลเมืองสมุทรสาคร อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร
    - **โรงพยาบาล วิภาวดีราม สาขา สิรินาถ บึงกุ่ม** เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 52 เตียง เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2562 ตั้งอยู่ที่ซอยนวมินทร์ 93 กรุงเทพมหานคร

4.2) โรงพยาบาลแพทย์ปัญญา เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 160 เตียง เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2520 ตั้งอยู่ที่ซอยรามคำแหง 4 เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร และมีคลินิกเครือข่ายอีก 3 แห่ง ปัจจุบันให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยสิทธิประกันสังคม และผู้ป่วยสิทธิบัตรประกันสุขภาพของรัฐ

4.3) โรงพยาบาลวิภาวดี ปากเกร็ด เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 100 เตียง เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2553 ตั้งอยู่ที่ถนนแจ้งวัฒนะ ใกล้สะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา (สะพานพระราม 4) และอุโมงค์ห้าแยกปากเกร็ด ปัจจุบันให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยสิทธิประกันสังคม และผู้ป่วยสิทธิบัตรประกันสุขภาพของรัฐ ปัจจุบันได้รับใบรับรองคุณภาพระบบมาตรฐาน HA ชั้น 3

4.4) โรงพยาบาลวิภาวดี ชัยปราการ เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 100 เตียง เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2548 ตั้งอยู่ที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย พระประแดง จังหวัดสมุทรสาคร

4.5) โรงพยาบาลวิภาวดี อมตะนคร เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 100 เตียง เปิดให้บริการในปี 2557 ตั้งอยู่บนถนนทางเข้านิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร อยู่บนถนนหลักของนิคมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยสิทธิประกันสังคม และถือเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกที่ตั้งขึ้นในนิคมอุตสาหกรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับพนักงานในโรงงานที่ตั้งในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ผู้ที่อาศัยโดยรอบและบริเวณใกล้เคียง ได้รับใบรับรองคุณภาพระบบมาตรฐาน HA ชั้น 3

4.6) โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง วิภาวดีอมตะนคร ก่อตั้งด้วยความร่วมมือกับโรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็งกรุงเทพ (ถือหุ้นในสัดส่วน 50%) และโรงพยาบาลวิภาวดี อมตะนคร (ถือหุ้นในสัดส่วน 50%) เปิดให้บริการเมื่อปี 2562 เพื่อให้การรักษาโรคมะเร็งและศูนย์รังสีรักษา (Radiotherapy และ Oncology) แก่ผู้ทำงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครและประชาชนโดยรอบทั้งผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยสิทธิประกันสังคม โดยรองรับการฉายแสงได้สูงสุดวันละ 70 ท่าน ให้บริการเคมีบำบัด มีเตียงรองรับผู้ป่วยนอก 4 เตียงและผู้ป่วยใน 10 เตียง และให้บริการวางแผนรังสีรักษา (Monaco High Precise Radiotherapy Treatment Planning)

4.7) โรงพยาบาลเมทล็กซ์ เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 132 เตียง เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2519 และเข้าร่วมเป็นโรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลวิภาวดีในปี 2560 ตั้งอยู่ที่ถนนเมทล็กซ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนเตียง	ประเภทผู้ป่วยที่ให้บริการ		
					ทั่วไป	สปส.	สปสช.
บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาลรามคำแหง	126.00	-	486	/	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลยราม จำกัด	โรงพยาบาลเมืองเลยราม	207.37	77.67%	100	/	-	-
บริษัท ชัยภูมิราม จำกัด	โรงพยาบาลชัยภูมิราม	558.00	78.04%	60	/	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-รามอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล เวียงจันทน์ราม (ยังไม่เปิดดำเนินงาน)	286.00	70.00%	150	-	-	-
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล (ยังไม่เปิดดำเนินงาน)	256.25	50.00%	n.a.	-	-	-



บริษัท	ธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนเตียง	ประเภทผู้ป่วยที่ให้บริการ		
					ทั่วไป	สปส.	สปสช.
โรงพยาบาลภายใต้กลุ่มวิภาราม							
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	โรงพยาบาลวิภาราม สำนักงานใหญ่ พัฒนาการ	2,000.00	50%	150	/	/	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด (สาขา)	โรงพยาบาลวิภาราม สาขาแหลมฉบัง	n.a.	-	100	/	/	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด (สาขา)	โรงพยาบาลวิภาราม สาขาสมุทรสาคร	n.a.	-	100	/	/	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด (สาขา)	โรงพยาบาลวิภาราม สาขาสิรินาฏ บีงก์	n.a.	-	52	/	/	/
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม ปากเกร็ด จำกัด	โรงพยาบาลวิภาราม ปากเกร็ด	550.00	88.46% <sup>1</sup>	100	/	/	/
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาลวิภาราม อมตะนคร	800.00	75.11% <sup>1</sup>	100	/	/	-
บริษัท วิภาราม-ชัยปราการ จำกัด	โรงพยาบาลวิภาราม ชัยปราการ	700.00	99.27% <sup>1</sup>	100	/	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเมสสิกัน จำกัด	โรงพยาบาลเมสสิกัน	40.00	51.72% <sup>1</sup>	132	/	/	/
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด	โรงพยาบาลแพทย์ปัญญา	800.00	50.00% <sup>1</sup>	160	/	/	/
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง วิภาราม อมตะนคร จำกัด	โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง วิภาราม อมตะนคร	430.00	37.56% <sup>2</sup>	10	/	/	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด

<sup>2</sup> ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม อมตะนคร จำกัด 50% ทำให้ บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด ถือหุ้นเป็น 37.56% (Effective Shareholding) ผ่านการถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาล วิภาราม อมตะนคร จำกัด

### โรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงานของบริษัทร่วมและบริษัทในเครือ

โรงพยาบาลบริษัทร่วมและบริษัทในเครือ สามารถส่งต่อผู้ป่วยเพื่อรับการรักษาต่อยังโรงพยาบาลในเครือข่าย ในกรณีต้องการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูงเกินศักยภาพ หรือส่งต่อไปเพื่อพักฟื้น เพื่อความสะดวกของผู้ป่วย เป็นการสร้างระบบส่งต่อที่ช่วยสนับสนุนโรงพยาบาลในเครือข่าย นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายรับเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออีกทางหนึ่งด้วย

ณ 31 ธันวาคม 2564 โรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงานของบริษัทร่วมและบริษัทในเครือ ได้แก่

บริษัท	ธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1</sup>	จำนวนเตียง
<b>ภายใต้เครือโรงพยาบาลรามคำแหง</b>			
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม	42.89%	200
บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	โรงพยาบาลพะเยา ราม	40.00%	100
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาลสุขุมวิท	34.24%	80
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	โรงพยาบาลขอนแก่น ราม	16.40%	300
บริษัท รามนครา จำกัด	โรงพยาบาลรามคำแหง 2 (ยังไม่เปิดดำเนินงาน)	41.61%	560 <sup>2</sup>
บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด	โรงพยาบาลน่าน ราม (ยังไม่เปิดดำเนินงาน)	25.74%	141
<b>ภายใต้เครือโรงพยาบาลสินแพทย์</b>			
บริษัท สินแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาลสินแพทย์	28.40%	380
บริษัท เสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาลสินแพทย์ เสรีรักษ์	8.20%	141
บริษัท สินแพทย์ เทพารักษ์ จำกัด	โรงพยาบาลสินแพทย์ เทพารักษ์		120
บริษัท สินแพทย์ ลำลูกกา จำกัด	โรงพยาบาลสินแพทย์ ลำลูกกา		100
บริษัท สินแพทย์ ศรีนครินทร์ จำกัด	โรงพยาบาลสินแพทย์ ศรีนครินทร์		100
บริษัท สินแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด	โรงพยาบาลสินแพทย์ กาญจนบุรี		100
<b>ภายใต้โรงพยาบาลพันธมิตร</b>			
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาลวิภาวดี	9.23% <sup>3</sup>	260
บริษัท ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เครือโรงพยาบาลธนบุรี	20.91%	1,068
บริษัท บูรณะเวช จำกัด	โรงพยาบาลเพชรรัตน์	17.90%	100
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาลราชธานี	3.97% <sup>4</sup>	253
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	โรงพยาบาลเอกอุดร	9.33%	350
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาลเจ้าพระยา	6.81%	200

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (Effective shareholding)

<sup>2</sup> โรงพยาบาลรามคำแหง 2 จะเปิดให้บริการในปี 2565 ด้วยจำนวนเตียงเริ่มต้น 120 เตียง

<sup>3</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 7.09% และถือหุ้นโดย บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี 4.27% รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้น (Effective shareholding) 9.23%

<sup>4</sup> ถือหุ้นโดย บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี ถือหุ้น 7.94% คิดเป็น Effective Shareholding เท่ากับ 3.97%

## (2) ธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์ ยา และเวชภัณฑ์ และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM)

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีหน่วยงานสั่งซื้ออุปกรณ์การแพทย์ เวชภัณฑ์ และระบบห้องปฏิบัติการ ที่มีคุณภาพ ผ่านบริษัทผู้ผลิตโดยตรง สำหรับใช้ในโรงพยาบาลและโรงพยาบาลในเครือ รวมถึงสามารถจำหน่ายให้กับโรงพยาบาลอื่นๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนได้ ซึ่งการสั่งซื้อเป็นจำนวนมากสำหรับโรงพยาบาลหลายแห่ง ทำให้มี





อำนาจในการต่อรองสูงและช่วยให้ โรงพยาบาลในเครือสามารถควบคุมต้นทุนจากเครื่องมือ เวชภัณฑ์ และระบบห้องปฏิบัติการที่จำเป็นได้เป็นอย่างดี

ธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์ ยา และเวชภัณฑ์ และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

- **บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM)** จัดตั้งขึ้นมาเพื่อวัตถุประสงค์ในการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ให้เกิดความมั่นใจว่า เครื่องตรวจ เครื่องวัด เครื่องทดสอบ ซึ่งมีผลต่อคุณภาพในการรักษาผู้ป่วย มีความถูกต้องแม่นยำเหมาะสมกับการใช้งานตามที่กำหนดไว้ให้เกิดประสิทธิภาพ ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ 2.39 ล้านบาท
- **ขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์บางประเภท** เช่น เตียงผ่าตัด โคมไฟ เครื่องต้ม เตียงผู้ป่วย ระบบไฟฟ้า เครื่องปั่นเลือด ตู้อบเด็กแบบไม่เคลื่อนที่ Plate Screw เครื่อง Laser และอื่นๆ ในปี 2564 มีรายได้ 1,874.45 ล้านบาท
- **บริการปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์โรคหึ่งแลป** เพื่อให้บริการกับบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ที่มีเครื่องมือยังไม่พร้อมในการตรวจวิเคราะห์เอง ในปี 2564 มีรายได้ 223.47 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2564 รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์ คลินิกแลป และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM) เท่ากับ 2,100.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.17 ของรายได้รวม (งบเฉพาะกิจการ) และเป็นการขายให้กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทในเครือ เท่ากับ 1,605.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.43 และเป็นการขายให้แก่บุคคลภายนอกคิดเป็นร้อยละ 23.57 ของรายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์ คลินิกแลป และบริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ทั้งหมด

### (3) ธุรกิจขาย ยา และเวชภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบกิจการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพการผลิต นำเข้า จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ น้ำยาล้างไต ตลอดจนให้บริการซ่อมแซมเครื่องมือแพทย์ ได้แก่

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ทิพยบดีรินทร์ จำกัด	ผลิตน้ำยาล้างไต ขายเวชภัณฑ์	492,108,000	40.57%
บริษัท รังสีภัณฑ์ จำกัด	ขายและซ่อมเครื่องมือแพทย์	10,000,000	30.00%
บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์	30,000,000	19.00%
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	จำหน่ายยา	42,860,000	10.03%

บริษัททั้งสี่นี้จะทำการขาย และให้บริการกับโรงพยาบาลในเครือ โดยจะคิดราคากับโรงพยาบาลในเครือในราคาพิเศษ ต่ำกว่าที่ขายให้โรงพยาบาลทั่วไป



#### (4) การลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทในเครือ

นอกจากธุรกิจกิจการโรงพยาบาลและการจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ยาและเวชภัณฑ์ บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ ทั้งที่เป็นธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนเป็นเงินปันผลที่สม่ำเสมอทุกปีจากผลประกอบการของบริษัทที่เข้าไปลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผล เท่ากับ 301.11 ล้านบาท

### 1.2.3. ภาพรวมอุตสาหกรรม กลยุทธ์ทางการตลาด และการจัดทา

#### (1) ภาพรวมอุตสาหกรรม

ปัจจัยที่ส่งผลต่อธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยในปี 2564 ที่ผ่านมานี้ ได้แก่

- 1) **การแพร่ระบาดของโรค COVID-19:** ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา การระบาดของโรค COVID-19 ในประเทศไทยยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 ที่มียอดผู้ป่วยติดเชื้อ COVID-19 เป็นจำนวนมาก ทำให้หน่วยงานภาครัฐและโรงพยาบาลทั่วประเทศ เร่งให้การรักษายาบาลผู้ป่วยอย่างเต็มกำลัง ผ่านการรักษาตัวในโรงพยาบาล ตลอดจนร่วมมือจัดตั้ง โรงพยาบาลสนาม Hospitel กับโรงแรมที่ได้รับมาตรฐาน ศูนย์แยกกักตัวชุมชน (Community Isolation) อย่างไรก็ดี เนื่องจากการยกระดับมาตรฐานในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และการเร่งฉีดวัคซีนป้องกันโรคให้แก่ประชาชนทั่วไป ทำให้ผู้ป่วยทั่วไปมีความมั่นใจเข้ารับการรักษาพยาบาลมากขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงปี 2563
- 2) **รายได้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19:** นอกเหนือจากรายได้ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วย COVID-19 ที่เป็นการเบิกจ่ายจากหน่วยงานภาครัฐแล้ว ยังมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ได้แก่ การตรวจค้นหาเชื้อ พร้อมการออกใบรับรองเพื่อเดินทางไปต่างประเทศ การฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 การตรวจหาภูมิคุ้มกัน ตลอดจนการจัดทาและจำหน่ายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ที่ใช้ในการตรวจรักษาและดูแลผู้ป่วย COVID-19 ให้กับโรงพยาบาลในเครือและสถานพยาบาลอื่นๆ
- 3) **การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจโรงพยาบาล:** โรงพยาบาลมีการปรับตัวด้านการให้บริการผ่านการใช้เทคโนโลยีมากขึ้น ผ่านรูปแบบ Smart Hospital ที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการทั้งก่อนมาโรงพยาบาล ขณะเข้ารับการรักษา และเมื่อกลับจากโรงพยาบาล ผ่านระบบการนัดตรวจล่วงหน้า การส่งผลการตรวจผ่าน Application รวมไปถึงการติดตามอาการผ่าน Wearable device ที่สามารถรายงานผลการตรวจวัดมายังโรงพยาบาลได้ นอกจากนี้ ระบบ Hospital Information System ที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องจะทำให้บุคลากรทางการแพทย์สามารถเข้าถึงข้อมูลผู้ป่วยได้รวดเร็วและเกิดประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูลมากยิ่งขึ้น
- 4) **การปรับเพิ่มค่าบริการทางการแพทย์ของสำนักงานประกันสังคม:** สำนักงานประกันสังคมพิจารณาปรับค่าบริการทางการแพทย์ต่อหัวในลักษณะการเหมาจ่ายสำหรับผู้ป่วยนอกทั่วไป และสำหรับผู้ป่วยในจะจ่ายตามความรุนแรงและความซับซ้อนของโรคเป็นประจำทุกปี ซึ่งการปรับเพิ่มค่าบริการทางการแพทย์ ถือเป็นปัจจัยบวกต่อกลุ่มโรงพยาบาล



วิภาษานที่ให้บริการแก่ผู้ป่วยภายใต้สวัสดิการสุขภาพของรัฐ และช่วยให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

5) **ประชากรเข้าสู่สังคมสูงอายุ:** ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นปัจจัยบวกต่อการเข้าใช้บริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่มีความซับซ้อนและเรื้อรังมากขึ้น เช่น โรคระบบไหลเวียนโลหิต โรคเบาหวาน เป็นต้น นอกจากนี้ ธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพเชิงป้องกัน (Wellness) เป็นที่นิยมมากขึ้น ซึ่งเป็นช่องทางารเพิ่มรายได้ให้แก่ธุรกิจโรงพยาบาลอีกทางหนึ่ง

6) **การขยายตัวของชุมชนเมืองและเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC):** การขยายตัวของชุมชนเมืองส่งเสริมให้เกิดการขยายการลงทุนในโรงพยาบาลเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับผู้เข้าใช้บริการในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้ธุรกิจโรงพยาบาลมีการพัฒนาการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การส่งเสริมเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC ทำให้เพิ่มการลงทุนจากต่างประเทศทั้งในภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์ ซึ่งเป็นปัจจัยส่งเสริมให้เกิดการจ้างงานทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ อันถือเป็นการเพิ่มจำนวนผู้เข้ารับบริการในพื้นที่ดังกล่าวให้สูงขึ้น

7) **นโยบายส่งเสริมจากภาครัฐ:** รัฐบาลได้ส่งเสริมให้อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร เป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ (New S-Curve) ส่งเสริมให้นักลงทุนเข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้นผ่านสิทธิประโยชน์ด้านภาษี โดยคาดว่าจะมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหารทางการแพทย์ กิจกรรมผลิตชิ้นส่วน (Electronic Control and Measurement) สำหรับเครื่องมือแพทย์ กิจกรรมศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง 3 ด้าน (หัวใจ มะเร็งและไต) เป็นต้น ส่วน EEC สนับสนุนให้นักลงทุนจัดตั้งสถานพยาบาลรองรับการรักษาแบบ Future Medicine การจัดตั้งศูนย์วิจัยและวิเคราะห์ผลแลปต่างๆ ซึ่งถือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจโรงพยาบาลที่จะสามารถจัดหารวัสดุทางการแพทย์ที่ทันสมัยในราคาที่ถูกลงกว่าการนำเข้า

## (2) การแข่งขันและกลยุทธ์ทางการตลาด

การแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยอยู่ในระดับปานกลาง และมีโรงพยาบาลใหม่เริ่มเปิดดำเนินการพอสมควร ซึ่งการแข่งขันจะเน้นทั้งด้านคุณภาพและราคาควบคู่กันไป กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการบริการทั้งด้านคุณภาพ ราคา ความปลอดภัย ช่องทางการให้บริการ แก่ผู้เข้ารับบริการทุกประเภท ผ่านกลยุทธ์ทางการตลาดและจุดแข็งของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลชั้นนำของประเทศไทย ดังนี้

1) **การให้บริการครบวงจร ทุกสาขาและมีการจัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศ:** กลุ่มโรงพยาบาลภายใต้บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ให้บริการตั้งแต่ระดับทุติยภูมิ (Secondary) ตติยภูมิ (Tertiary) จนถึงระดับตติยภูมิขั้นสูง (Super Tertiary) ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีความปลอดภัย ผ่านแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางและเจ้าหน้าที่ที่มีความสามารถและประสบการณ์ โดยเปิดให้บริการครบทุกสาขาทางการแพทย์ มีสิ่งอำนวยความสะดวก และศูนย์การแพทย์ครบวงจร นอกจากนี้ โรงพยาบาลรามคำแหง ได้จัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศ ได้แก่ ศูนย์โรคหัวใจ 24 ชั่วโมง ศูนย์ระบบประสาทและศัลยกรรมทางสมอง โดยเพิ่มศูนย์การรักษาเฉพาะทางด้านภาวะน้ำคั่งในโพรงสมอง และในปี 2564 โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับการอนุมัติจากกระทรวงสาธารณสุขให้เป็นสถานพยาบาลที่สามารถทำการผ่าตัดปลูกถ่ายไตให้กับผู้ป่วยไตวายเรื้อรังระยะสุดท้ายได้ ซึ่งจะช่วยยกระดับการรักษาพยาบาลและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยไตวายเรื้อรังที่เข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลรามคำแหงได้เป็นอย่างดี



2) **คุณภาพและมาตรฐานการให้บริการระดับสากลในราคามาตรฐาน:** โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับใบรับรองมาตรฐานระดับสากล JCI และโรงพยาบาลวิภาวดีได้รับรองมาตรฐาน HA ชั้น 3 ของกระทรวงสาธารณสุข และมาตรฐาน ISO9001 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าโรงพยาบาลในกลุ่มมีระบบการให้บริการและดำเนินการที่ระดับสากล มีความปลอดภัยต่อผู้เข้าใช้บริการ นอกจากนี้ ราคายอยู่ในระดับมาตรฐาน โรงพยาบาลมีนโยบายที่จะกำหนดราคาให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยุติธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานของตลาด โดยคำนึงถึงประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณนั้นซึ่งมีฐานะการเงินอยู่ในระดับปานกลาง

3) **มีเครือข่ายโรงพยาบาลให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ:** ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีโรงพยาบาลภายใต้การบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 13 แห่งครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานคร (ได้แก่โรงพยาบาลรามคำแหง และโรงพยาบาลในกลุ่มวิภาวดี) สมุทรสาคร (โรงพยาบาลกลุ่มวิภาวดี) ชลบุรี (โรงพยาบาลกลุ่มวิภาวดี) ชัยภูมิ และเลย ทำให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ในการรักษาทางการแพทย์ อีกทั้ง ที่ตั้งของแต่ละโรงพยาบาล ตั้งอยู่ในเขตชุมชนเมืองของแต่ละจังหวัด และเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งครอบคลุมการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาล และเป็น การลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวของรายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าลงทุนและให้ความร่วมมือทางการแพทย์ร่วมกับโรงพยาบาลพันธมิตร ทำให้โรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลพันธมิตรมีการให้บริการครบถ้วนทุกภูมิภาคในประเทศไทย ตลอดจนลดต้นทุนค่ารักษาพยาบาลผ่านการจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับโรงพยาบาลในเครือ ซึ่งทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้ขายมากขึ้นในราคาที่ดี

4) **กลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย:** กลุ่มโรงพยาบาลให้บริการการรักษาแก่ผู้ป่วยทั่วไป ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ป่วยเงินสด ผู้ป่วยที่มี contract ระหว่างบริษัทกับโรงพยาบาล และผู้ป่วยประกันสุขภาพภายใต้กรมธรรม์สุขภาพของเอกชน นอกจากนี้ยังมีผู้ป่วยใช้สิทธิตามโครงการสวัสดิการรัฐ ได้แก่ ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม และผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 20.09 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลทั้งหมด ในปี 2564 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ผู้ป่วยโรค COVID-19 ที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลและ Hospitel จะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากแล้ว ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม และผู้ป่วยตามโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเช่นกัน เนื่องจากโรงพยาบาลมีมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ภายในโรงพยาบาลที่ดี มีการคัดแยกผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาอย่างชัดเจน ประกอบกับการฉีดวัคซีนให้แก่ประชาชน ทำให้ผู้ป่วยเกิดความมั่นใจในความปลอดภัยและเข้ารับบริการในโรงพยาบาลมากขึ้น

5) **การทำการตลาดอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม:** กลุ่มบริษัทฯ ทำการตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างการรับรู้ถึงบริการและศักยภาพของโรงพยาบาลให้กับกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพและการรักษาพยาบาลผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อรักษาและเพิ่มฐานผู้ใช้บริการโรงพยาบาล ได้แก่

1. สื่อสิ่งพิมพ์: หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ วารสารโรงพยาบาลรามคำแหง นิตยสารอุ่นใจใกล้หมอ
2. สื่อวิทยุ: FM 95 MHz. และ FM 103.5 MHz.
3. สื่อโทรทัศน์: ช่อง 3 และ 5
4. ป้ายโฆษณากลางแจ้ง: บริเวณโรงพยาบาล นิคมอุตสาหกรรม และแหล่งชุมชนใกล้เคียงโรงพยาบาล
5. สื่ออินเทอร์เน็ต: เว็บไซต์โรงพยาบาล Facebook, Instagram, Line, YouTube, Tiktok และ Twitter



- กิจกรรมเพื่อสังคม CSR: ร่วมกับสภาวิชาชีพในการรับบริจาคโลหิต การออกหน่วยแพทย์ฉุกเฉิน บริการฉีดวัคซีน COVID-19 ให้ประชาชนทั่วไป ผู้ประกันตน ให้บริการคัดกรอง COVID-19 ในชุมชน และตลาด การมอบเงินสมทบทุนกองทุนต่างๆ การบริจาคเวชภัณฑ์ให้แก่ผู้ป่วย
- การให้ความรู้ด้านสุขภาพ: ร่วมกับภาคเอกชนในการให้ความรู้คำปรึกษา และร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการด้าน Health and Wellness

### (3) การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

1) **บุคลากรทางการแพทย์:** แพทย์ถือว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล โรงพยาบาลรามคำแหง และโรงพยาบาลในเครือมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคเพียงพอในการให้บริการแต่ละแผนกการรักษา ในขณะที่พยาบาลและเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์อื่นๆ เป็นผู้มีส่วนประกอบในการให้บริการ การจัดหาและคัดสรรบุคลากรทางการแพทย์จะผ่านการคัดเลือกโดยผู้อำนวยการด้านการแพทย์และผ่านระบบการแนะนำเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพ นอกจากนี้โรงพยาบาลรามคำแหงและโรงพยาบาลในเครือมีชื่อเสียงมายาวนานจึงทำให้มีบุคลากรสนใจเข้าสมัครทำงานอย่างต่อเนื่อง

2) **ยาและเวชภัณฑ์:** การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จะผ่านการซื้อตามท้องตลาดเนื่องจากหาซื้อได้ทั่วไป และมีผู้ขายจำนวนมาก แต่ในการรักษาบางประเภทมีความจำเป็นต้องจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากต่างประเทศเช่นกัน ปัจจุบันผู้ขายรายใหญ่แต่ไม่มีการผูกขาดของกลุ่มโรงพยาบาลได้แก่

- บริษัท ดี เค เอส เอช จำกัด สั่งซื้อประมาณ 16.01 % ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด
- บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด สั่งซื้อประมาณ 7.35% ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด
- นอกจากนี้ยาบางชนิดทางโรงพยาบาลยังสามารถหาซื้อได้จากบริษัทในเครือ ได้แก่
  - บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด สั่งซื้อประมาณ 0.19 % ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด
  - บริษัท รีนัลเซิร์ฟ จำกัด สั่งซื้อประมาณ 0.74 % ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด
  - บริษัท ทิพยดินทร์ จำกัด สั่งซื้อประมาณ 0.06 % ของจำนวนที่สั่งซื้อทั้งหมด

3) **อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์:** โรงพยาบาลจะใช้เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ซึ่งจะต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน เกาหลี เยอรมนี สหรัฐอเมริกา ฯลฯ ถ้าเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาทางบริษัทจะส่งคนมาดูแล และซ่อมแซมให้ หรือให้บริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยเป็นผู้ดำเนินการให้

### (4) อัตราการใช้บริการของกลุ่มโรงพยาบาลภายใต้บริษัทย่อย

ณ 31 ธันวาคม 2564 โรงพยาบาลภายใต้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนเตียงสูงสุด 1,650 เตียง พร้อมให้บริการผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยตามสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ โดยมีจำนวนผู้ป่วยนอกทั้งสิ้น 2,608,517 คน จำนวนวันที่ผู้ป่วยในเข้ารับบริการจริง 708,479 เตียง หรือคิดเป็นอัตราการใช้บริการเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 117.63 ของจำนวนเตียงสูงสุด (หรือร้อยละ 130.62 ของจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ เนื่องจากมีการเปิดใช้เตียงฉุกเฉินชั่วคราวเพิ่มเติมและรวมเตียงใน Hospital)

ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี มีจำนวนผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคมเฉลี่ย 459,592 คน

ทั้งนี้ รายละเอียดกำลังการผลิตเต็มที่ และจำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับบริการ ของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี ซึ่งเป็นสัดส่วนหลักของกลุ่มบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำลังการผลิตเต็มที่			
ผู้ป่วยใน (จำนวนเตียง/วัน)	486	486	486
ผู้ป่วยใน (จำนวนเตียงที่เปิดใช้จริง/วัน)	322	322	322
ผู้ป่วยนอก (จำนวนคน/วัน)	2,500	2,500	2,500
ปริมาณการให้บริการจริง			
ผู้ป่วยใน (จำนวนเตียง/วัน)	209	169	218
ผู้ป่วยนอก (จำนวนคน/วัน)	1,526	1,351	1,366
ผู้ป่วยใน (จำนวนเตียง/ปี)	76,212	61,891	79,699
ผู้ป่วยนอก (จำนวนคน/ปี)	556,990	494,466	498,713
อัตราการให้กำลังการให้บริการผู้ป่วย (Occupancy rate)			
ผู้ป่วยใน (%) เทียบกับจำนวนเตียงทั้งหมด	42.96	34.79	44.85
ผู้ป่วยใน (%) เทียบกับจำนวนเตียงที่เปิดใช้จริง	64.91	52.48	67.70
ผู้ป่วยนอก (%)	61.04	54.04	54.64
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการให้บริการ			
ผู้ป่วยใน (%)	(9.90)	(19.02)	28.92
ผู้ป่วยนอก (%)	(3.00)	(11.47)	1.11



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวธรรม จำกัด

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำลังการผลิตเต็มที่			
ผู้ป่วยใน (จำนวนเตียง/วัน)	1,004	1,004	1,004
ผู้ป่วยนอก (จำนวนคน/วัน)	11,624	11,624	11,624
ปริมาณการให้บริการจริง			
ผู้ป่วยใน (จำนวนเตียง/วัน)	377	359	1,707
ผู้ป่วยนอก (จำนวนคน/วัน)	4,956	4,732	5,420
ผู้ป่วยใน (จำนวนเตียง/ปี)	137,605	131,035	623,055
ผู้ป่วยนอก (จำนวนคน/ปี)	1,808,940	1,727,180	1,978,300
อัตราการให้กำลังการให้บริการผู้ป่วย (Occupancy rate)			
ผู้ป่วยใน (%)	37.55	35.76	170.02
ผู้ป่วยนอก (%)	42.63	40.71	46.63
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการให้บริการ			
ผู้ป่วยใน (%)		(4.77)	375.49
ผู้ป่วยนอก (%)		(4.52)	14.54
จำนวนผู้ประกันตน	396,608	432,044	459,592

#### 1.2.4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ทรัพย์สิน	รายละเอียด	มูลค่า	ค่าเสื่อมราคา	มูลค่าสุทธิ
<b>1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)</b>				
ที่ดินที่ใช้ประกอบกิจการ	ที่ดิน 36 ไร่ 3 งาน 83 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และบริเวณใกล้เคียง	841,909,069	-	841,909,069
ที่ดินให้เช่า	ที่ดิน 14 ไร่ 2 งาน 20.7 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนสุขาภิบาล 3			
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	8 อาคาร ได้แก่ อาคารผู้ป่วย 3 หลัง (มีเนื้อที่ใช้สอย 9,700, 18,900 และ 22,000 ตารางเมตร ตามลำดับ) หอพักพยาบาล 4 หลัง (มีเนื้อที่ใช้สอย 4,700, 1,945, 2,400 และ 5,000 ตารางเมตร ตามลำดับ) สำนักงาน 1 อาคาร (เนื้อที่ใช้สอย 2,400 ตารางเมตร)	1,464,332,984	1,109,478,410	354,854,574
งานระหว่างก่อสร้าง		68,542,245	-	68,542,245
เครื่องใช้ทางการแพทย์	เครื่องใช้ทางการแพทย์แต่ละชิ้นมีมูลค่าตามบัญชีไม่เกิน 10% ของสินทรัพย์รวม	1,742,349,559	1,577,435,730	164,913,829
เครื่องใช้สำนักงาน		282,801,469	253,451,823	29,349,646
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง		126,144,169	120,755,937	5,388,232
เครื่องใช้ทั่วไป		96,971,790	90,180,752	6,791,038
ยานพาหนะ		112,986,560	100,019,593	12,966,967
<b>รวมทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ</b>		<b>4,736,037,845</b>	<b>3,251,322,245</b>	<b>1,484,715,600</b>

ทรัพย์สิน	มูลค่า	ค่าเสื่อมราคา	มูลค่าสุทธิ
<b>2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</b>			
ที่ดินที่ใช้ประกอบกิจการ	2,587,306,836	-	2,587,306,836
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,614,193,941	1,563,156,469	2,051,037,472
งานระหว่างก่อสร้าง	272,430,481	-	272,430,481
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,859,780,780	1,192,691,561	667,089,220
เครื่องใช้สำนักงาน	478,280,535	377,345,511	100,935,025
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,022,492,473	822,825,854	199,666,619
เครื่องใช้ทั่วไป	54,662,000	50,387,556	4,274,444
ยานพาหนะ	135,909,030	101,824,716	34,084,314
<b>รวมทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ</b>	<b>10,025,056,077</b>	<b>4,108,231,666</b>	<b>5,916,824,411</b>





ทรัพย์สิน	มูลค่า	ค่าเสื่อมราคา	มูลค่าสุทธิ
<b>3. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด</b>			
ที่ดินที่ใช้ประกอบกิจการ	14,400,000	-	14,400,000
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	265,619,494	52,447,729	213,171,765
เครื่องใช้ทางการแพทย์	81,213,929	70,967,708	10,246,221
เครื่องใช้สำนักงาน	7,114,056	6,546,025	568,031
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	7,935,988	6,982,092	953,896
เครื่องใช้ทั่วไป	10,824,015	8,720,261	2,103,754
ยานพาหนะ	3,843,461	3,842,442	1,019
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,832,674	-	1,832,674
<b>รวมทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ</b>	<b>392,783,617</b>	<b>149,506,257</b>	<b>243,277,360</b>

ทรัพย์สิน	มูลค่า	ค่าเสื่อมราคา	มูลค่าสุทธิ
<b>4. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย จำกัด</b>			
ที่ดินที่ใช้ประกอบกิจการ	16,411,268	-	16,411,268
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	182,976,220	96,125,910	86,850,310
งานระหว่างก่อสร้าง	8,032,004	-	8,032,004
เครื่องใช้ทางการแพทย์	73,613,178	63,501,297	10,111,881
เครื่องใช้สำนักงาน	9,037,358	8,069,766	967,592
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	89,706,822	19,563,357	70,143,465
เครื่องใช้ทั่วไป	12,416,776	10,069,443	2,347,333
ยานพาหนะ	5,681,300	1,839,670	3,841,630
<b>รวมทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ</b>	<b>397,874,926</b>	<b>199,169,443</b>	<b>198,705,483</b>

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย ได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อได้รับสิทธิการเช่ากับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ โดยแบ่งเป็นสัญญาเช่า 2 ช่วง คือ ช่วงแรกเป็นสิทธิการเช่าที่ดิน และช่วงที่สองคือสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

1.1. สิทธิการใช้ที่ดิน: บริษัทฯ จ่ายค่าสิทธิการเช่าที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท ณ วันทำสัญญา โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการก่อสร้างอาคารบนพื้นที่เช่าดังกล่าวและได้ตกลงยกกรรมสิทธิ์ในอาคารและส่วนควบของอาคารทั้งหมดให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ เมื่อสิ้นสุดสัญญา ทั้งนี้ สิทธิการใช้ที่ดินมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 โดยปลอดค่าเช่า

1.2. สัญญาเช่าระยะยาว: เมื่อดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาที่ดินแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่าไม่เกิน 30 ปี ค่าเช่าปีละ 3.2 ล้านบาท และปรับอัตราค่าเช่าขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 5 ปี

2. บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 13,749 ตารางเมตร ที่เวียงจันทน์ ประเทศลาว ระยะเวลาเช่า 30 ปี จากวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2593 และสามารถต่ออายุได้ ฝ่ายบริหารของบริษัท พิจารณาว่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 60 ปี รวมถึงบริษัทต้องจ่ายค่าเช่ารายปี 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันของทรัพย์สิน ดังนี้

ทรัพย์สิน	สถาบันการเงิน	วงเงินกู้	ยอดเงินต้นคงค้าง
<b>1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)</b>			(ล้านบาท)
อาคารและสิ่งปลูกสร้างหลังที่ 1 และ 2 โฉนดที่ดิน 4 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา ใบหุ้นบริษัทร่วม และใบหุ้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บมจ. ธนาคารกรุงไทย	1,470	1,020
อาคารและสิ่งปลูกสร้างหลังที่ 3 บางส่วน โฉนดที่ดิน 4 ไร่ 1 งาน 30 ตารางวา	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	470	450
อาคารและสิ่งปลูกสร้างหลังที่ 5 โฉนดที่ดิน 5 ไร่ 3 งาน 1 ตารางวา ใบหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์	บมจ. ธนาคารทหารไทยชนชาติ	1,896	1,616
ใบหุ้นบริษัทร่วม	บมจ. ธนาคารไอซีบีซี	300	300
ใบหุ้นบริษัทร่วม	บมจ. ธนาคารซีไอเอ็มบี	400	400
โฉนดที่ดิน 5 ไร่ 3 งาน 1 ตารางวา ใบหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และใบหุ้นบริษัท ร่วม	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	1,055	867
ใบหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์	บมจ. ธนาคารกสิกรไทย	710	530
ใบหุ้นบริษัทร่วม	บมจ. ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย)	470	293
ใบหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์	บมจ. ธนาคารยูโอบี	250	100
ใบหุ้นบริษัทร่วม	บมจ.ธนาคารเกียรตินาคินภัทร	600	420



ทรัพย์สิน	สถาบันการเงิน	วงเงินกู้	ยอดเงินต้นคงค้าง
<b>2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</b>			(ล้านบาท)
บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี สำนักงานใหญ่ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (ตึกใหญ่และ MRI) โฉนดที่ดิน 3 ไร่ 2 งาน 84 ตารางวา	บมจ. ธนาคารทหารไทย ธนาชาติ	1,245	471
บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี สาขาแหลมฉบัง อาคารและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน 5 ไร่ 46 ตารางวา ใบหุ้นบริษัทร่วม			
อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง (วิภาวดีสมุทรสาคร) โฉนดที่ดิน 9 ไร่ 1 งาน 98 ตรว.	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	790	240
อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง (วิภาวดีนวมินทร์) โฉนดที่ดิน 1 ไร่ 1 งาน 22 ตรว. ใบหุ้นบริษัทร่วม			
ใบหุ้นของบริษัทย่อย (บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี ปากเกร็ด บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี อมตะนคร และ บจก. ส่งเสริมพันธ์) ใบหุ้นบริษัทร่วม	บมจ. ธนาคารซีไอเอ็มบี	300	40

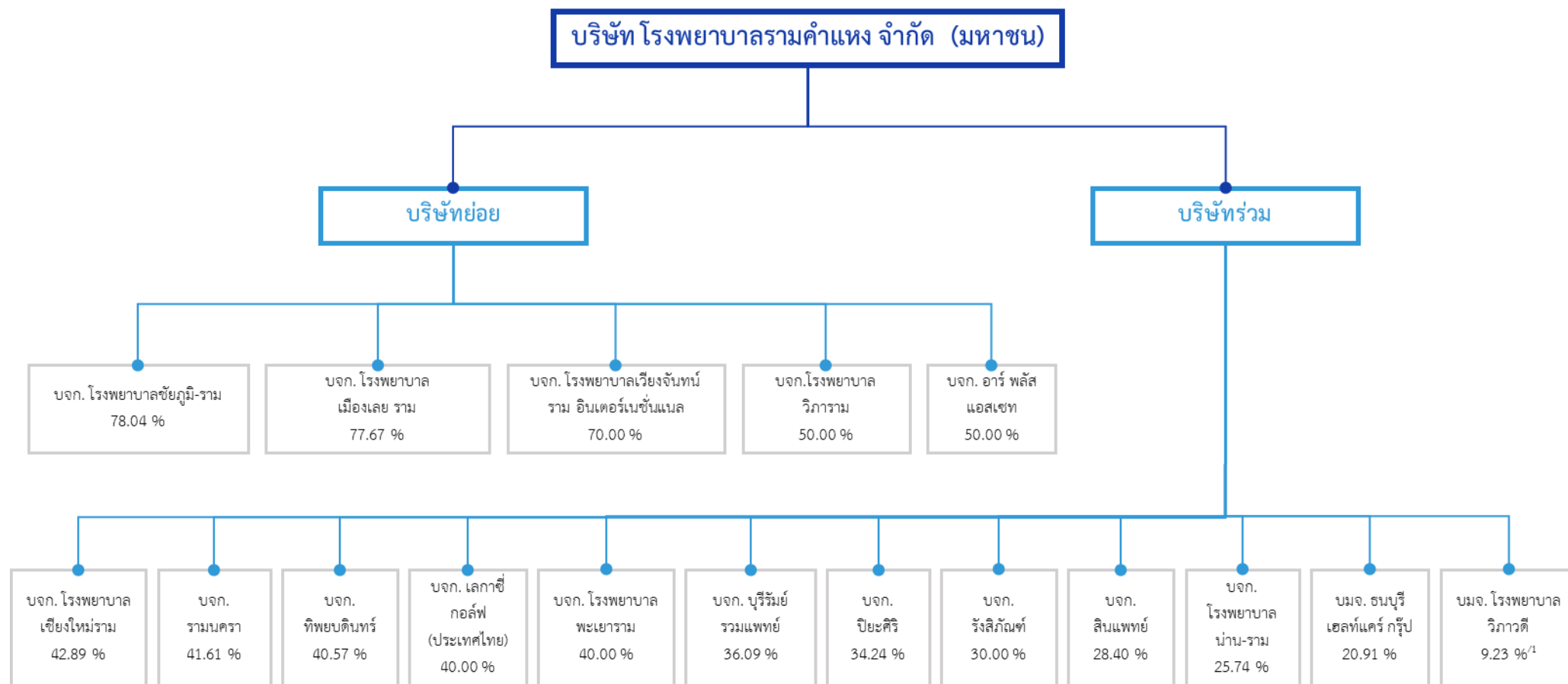
#### 1.2.5. งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มี

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

#### 1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่อยู่ในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยพิจารณาว่าบริษัทนั้นมีแนวโน้มว่าจะมีผลประกอบการที่ดีในอนาคต โดยหวังผลตอบแทนกลับคืนมาในรูปแบบเงินปันผล บริษัทฯ มีแนวโน้มลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ที่ให้ผลตอบแทนถัวเฉลี่ยในรูปแบบเงินปันผลมากกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

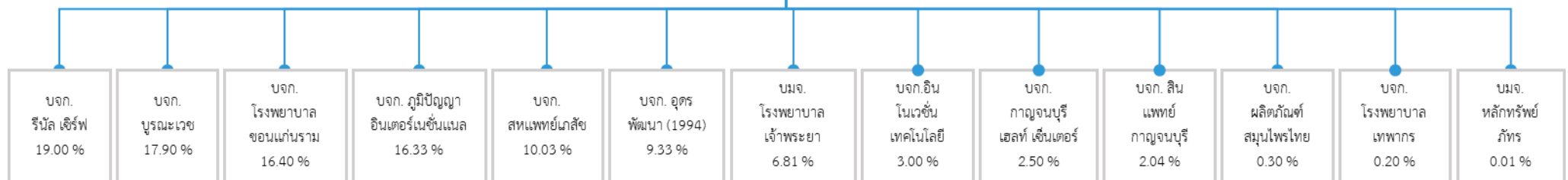


โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น



**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

รายชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระ แล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ (หุ้น)	อัตรการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
1 บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด	290/42 ถ.ชัยภูมิสี่คิ้ว ต.ในเมือง อ. เมือง จ. ชัยภูมิ 36000	โรงพยาบาลเอกชน	5,580,000	4,354,632	78.04
2 บริษัท โรงพยาบาลเมือง เลย ราม จำกัด	546 ม. 1 ถ.มะลิวัลย์ ต.นาอาน อ. เมือง จ. เลย 42000	โรงพยาบาลเอกชน	41,473,500	32,212,467	77.67
3 บริษัท โรงพยาบาล เวียงจันทน์-ราม อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	เวียงจันทน์ ประเทศลาว	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1,200,000,000 บาท	840,000,000 บาท	70.00
4 บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด	2677 ถ.พัฒนาการ แขวง/เขต สวนหลวง กรุงเทพฯ 10250	โรงพยาบาลเอกชน	200,000,000	100,000,000	50.00
5 บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	ถ. เพชรบุรี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	31,250,000 (จำนวนหุ้นที่ ออก)	1,562,499	50.00
6 บริษัท เลกาซีกอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	18 ม.7 ถ.เลียบบคลอง สอง แขวงสามวา- ตะวันออก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510	สนามกอล์ฟ	210,000,000	84,000,000	40.00
7 บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ ราม จำกัด	8 ถ. บุญเรืองฤทธิ์ ต.ศรีภูมิ อ. เมือง จ. เชียงใหม่	โรงพยาบาลเอกชน	40,000,000	17,156,000	42.89
8 บริษัท รามนครา จำกัด	119/129-132 ถ. นวมินทร์ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่างดำเนินการ	26,136,005	10,873,930	41.61
9 บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	559/33 ม. 7 ต.บางพลีใหญ่ อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540	ผลิตน้ำยาล้างไต ขายเวชภัณฑ์	98,421,600	39,926,800	40.57
10 บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	660 ม.3 ต.ท่าวังทอง อ. เมือง จ.พะเยา 56000	โรงพยาบาลเอกชน	750,000	300,000	40.00



	รายชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระ แล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ (หุ้น)	อัตรการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
11	บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาล บุรีรัมย์-ราม)	197 ม. 2 ถ.บุรีรัมย์- พุกไธสง ต. ชุมเห็ด อ. เมือง จ. บุรีรัมย์ 31000	โรงพยาบาลเอกชน	8,500,000	3,067,325	36.09
12	บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	316/32 ซ.สุขุมวิท 22 ถ.สุขุมวิท แขวง/เขต คลองเตย กรุงเทพฯ 10110	โรงพยาบาลเอกชน	1,760,000	602,624	34.24
13	บริษัท รังสิภณท์ จำกัด	170-172/1 (ชั้น 2,3) ถ. บริพัตร แขวงบ้านบาตร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100	ขายและซ่อม เครื่องมือแพทย์	10,000	3,000	30.00
14	บริษัทโรงพยาบาล สินแพทย์ จำกัด	9/99 ถ.รามอินทรา กม. 8.5 แขวง/เขต คันนายาว กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	116,000,000	32,948,889	28.40
15	บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด	553 หมู่ 4 ต. ไชยสถาน อ. เมืองน่าน จ. น่าน	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่างดำเนินงาน	30,000,000	7,722,000	25.74
16	บริษัท ทรนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	34/1 ซอยอิสรภาพ 44 บ้าน ช่างหล่อ บางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700	โรงพยาบาลเอกชน	847,467,400	177,539,544	20.91
17	บริษัท รีนัล เซิร์ฟ จำกัด	719 อาคารเคบีเอ็ม ยูนิต ดี1 ชั้น 19 ถ. พระรามเก้า แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์	3,000,000	570,000	19.00
18	บริษัท บุรณะเวช จำกัด (โรงพยาบาลเพชรรัตน์)	2/1 ถ.สามัคคีไทย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000	โรงพยาบาลเอกชน	7,500,000	1,342,127	17.90
19	บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	193 ถ. ศรีจันทร์ อ. เมือง จ. ขอนแก่น 40000	โรงพยาบาลเอกชน	8,000,000	1,312,200	16.40
20	บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	50 ถ.ห้วยแก้ว ต.ช้างเผือก อ. เมือง จ. เชียงใหม่ 50300	สถาบันศึกษา	6,000,000	980,000	16.33



รายชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระ แล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ (หุ้น)	อัตรการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
21 บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	450 ซ.พระราม 2 ซอย 50 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150	จำหน่ายยา	4,286,000	430,000	10.03

รายการที่ 1 ถึง 5 เป็นบริษัทย่อย รายการที่ 6 ถึง 21 เป็นบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นส่วนที่  
เหลือจากที่โรงพยาบาลรามคำแหงถือในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในเรื่องผลประโยชน์ของ  
โรงพยาบาล



### 1.3.2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นดังนี้

หน่วย: ร้อยละ

ลำดับ	บริษัท	ผู้ถือหุ้น	เอฟแอนด์ เอส 79	โรงพยาบาล รามคำแหง	โรงพยาบาล วิภาวดี	สินแพทย์	เสีร์รักษ์	โรงพยาบาล วิภาวดี	เชียงใหม่ ราม	เชียงใหม่ ธุรกิจ การแพทย์	เทพ ปัญญา ธุรกิจ	เขลางค์ นคร	ขอนแก่น ราม	ชัยภูมิราม	เมืองเลย ราม	พะเยาราม	ราชธานี	ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
กลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง																		
1	บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง		23.37	-	-	3.38	-	6.21	7.19	-	-	-	0.42	-	-	-	-	-
2	บจก. โรงพยาบาลชัยภูมิราม		16.12	78.04	-	0.00	-	-	0.22	-	0.04	-	0.36	-	0.02	-	-	-
3	บจก. โรงพยาบาลเมืองเลยราม		-	77.67	-	-	-	-	-	-	-	-	5.00	-	-	-	-	-
4	บจก. โรงพยาบาลวิภาวดีราม		-	50.00	-	9.39	-	33.85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	บจก. อาร์ พลัส แอสเซท		-	50.00	-	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	บจก. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม		-	42.89	-	-	-	-	-	56.37	-	-	-	-	-	-	-	-
7	บจก. รามนครา		-	41.61	-	7.43	6.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	บจก. ทิพย์ดินทร์		-	40.57	-	-	-	40.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	บจก. โรงพยาบาลพะเยาราม		-	40.00	-	-	-	-	5.00	-	-	2.00	-	-	-	-	-	-
10	บจก. เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย)		20.00	40.00	10.00	10.00	-	10.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	บจก. ปิยะศิริ		-	34.24	-	6.31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	บจก. สินแพทย์		-	28.04	-	0.00	-	10.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	บจก. โรงพยาบาลน่านราม		-	25.74	-	0.00	-	-	6.67	-	-	-	-	-	0.67	3.33	6.67	-
14	บจก. โรงพยาบาลขอนแก่นราม		-	16.40	-	-	-	-	7.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	บจก. ภูมิปัญญา อินเตอร์เนชั่นแนล		-	16.33	-	-	-	-	10.00	-	-	1.67	-	-	-	-	-	-
16	บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี		-	7.09	4.27	8.81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หน่วย: ร้อยละ

ลำดับ	บริษัท	ผู้ถือหุ้น	เอฟแอนด์ เอส 79	โรงพยาบาล รามคำแหง	โรงพยาบาล วิภาวดี	สินแพทย์	เสวีรักษ์	โรงพยาบาล วิภาวดี	เชียงใหม่ ราม	เชียงใหม่ ธุรกิจ การแพทย์	เทพ ปัญญา ธุรกิจ	เขลางค์ นคร	ขอนแก่น ราม	ชัยภูมิราม	เมืองเลย ราม	พะเยาราม	ราชธานี	ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี																		
17	บจก. วิภาวดี อมตะนคร		-	-	75.11	20.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	บจก. มเหล็กซ์		-	-	51.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	บจก. เสวีรักษ์		-	-	16.39	50.20	-	8.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	บมจ. โรงพยาบาลราชธานี		-	-	7.94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.07
21	บมจ. โรงพยาบาลเจ้าพระยา		-	-	6.81	-	-	7.69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่มโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม																		
22	บจก. โรงพยาบาลรามคำแหงเชียงใหม่		-	-	-	-	-	-	64.74	18.00	-	-	-	-	-	-	-	-

### 1.3.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -



### 1.3.4. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ 12 พฤศจิกายน 2564 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	280,460,475	23.37
2.	CYPRESS CONSOLIDATED HEALTHCARE PTE.LTD.	240,000,000	20.00
3.	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	86,230,000	7.19
4.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	74,568,680	6.21
5.	กลุ่มกาญจนพิทักษ์	50,374,600	4.20
	ประกอบด้วย นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	11,335,000	0.94
	นายฤทธิชัย กาญจนพิทักษ์	17,971,000	1.50
	น.ส.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	21,068,600	1.76
6.	บริษัท ลินแพทย์ จำกัด	40,551,500	3.38
7.	กลุ่มชนะภัย	37,650,800	3.14
	ประกอบด้วย ทพ. ชำนาญ ชนะภัย	14,612,200	1.22
	นางจินนภา ชนะภัย (คู่สมรส)	788,600	0.07
	น.ส. ดาราพรราว ชนะภัย	10,000,000	0.83
	ทพ. ฐิติ ชนะภัย	12,250,000	1.02
8.	กลุ่มสมบูรณ์สิน	35,666,100	2.97
	ประกอบด้วย นพ. รัชช สมบูรณ์สิน	1,500,000	0.12
	นพ. พิชญ สมบูรณ์สิน	34,166,100	2.85
9.	กลุ่มศิริวงศ์	33,166,100	2.76
	ประกอบด้วย นางอัญชนา ศิริวงศ์	13,166,100	1.10
	น.ส. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	10,000,000	0.83
	นายสันติ ศิริวงศ์	10,000,000	0.83
10.	นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	29,508,200	2.46



รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด ปี 2564

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	น.ส. ชูติมา อังอติชาติ	36,840	7.31
2.	กลุ่มโชติบุตร	35,948	7.13
	ประกอบด้วย นพ. ศุภชัย โชติบุตร	4,588	0.91
	น.ส. กรรณิการ์ โชติบุตร	15,680	3.11
	น.ส. ศศทร โชติบุตร	15,680	3.11
3.	กลุ่มหล่อเทียนทอง	35,080	6.96
	ประกอบด้วย นพ.เทียม หล่อเทียนทอง	13,080	2.60
	นายกุลศักดิ์ หล่อเทียนทอง	12,000	2.38
	นายเกียรติศักดิ์ หล่อเทียนทอง	12,000	1.98
4.	กลุ่มกาญจนพิทักษ์	30,580	6.07
	ประกอบด้วย น.ส.สุกขจี กาญจนพิทักษ์	30,000	5.95
	นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	580	0.12
5.	กลุ่มคุณวิศรุต	27,708	5.50
	ประกอบด้วย พญ. สกาวรัตน์ คุณวิศรุต	27,308	5.42
	นพ. ชัชชัย คุณวิศรุต	400	0.08
6.	นพ.วิโรจน์ องค์กรนันต์คุณ	21,881	4.34
7.	กลุ่มโรจนารณ์	21,648	4.30
	ประกอบด้วย นพ.สมบูรณ์ โรจนารณ์	12,120	2.41
	พญ.กัลยาณี โรจนารณ์	9,528	1.89
8.	นพ.ยศอนันต์ ยศไพบุลย์	20,000	3.97
9.	นพ.พรชัย อรพินท์	14,958	2.97
8.	กลุ่มชนะภัย	13,678	2.71
	ประกอบด้วย ทพ. ชำนาญ ชนะภัย	13,640	2.70
	ทพ. รุิติ ชนะภัย	38	0.01



#### 1.4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 126,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,260,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 120,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น และส่วนที่ยังไม่จัดสรรอีก 6,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 60,000,000 หุ้น

#### 1.5. การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น เช่น หลักทรัพย์แปลงสภาพ หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

#### 1.6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิเฉพาะบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลรวม 864 ล้านบาท โดยแบ่งจ่าย 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	วันที่จ่ายเงินปันผล	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	เงินปันผลรวม (ล้านบาท)
1	25 กุมภาพันธ์ 2564	0.90	240.00	216.00
2	28 พฤษภาคม 2564	0.90	240.00	216.00
3	27 สิงหาคม 2564	0.90	240.00	216.00
4	26 พฤศจิกายน 2564	0.18	1,200.00	216.00

หมายเหตุ: ณ 4 พฤศจิกายน 2564 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจาก 0.50 บาทต่อหุ้น เป็น 0.10 บาทต่อหุ้น และบริษัทฯ มีจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,200 ล้านหุ้น

#### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2560	2561	2562	2563	2564*
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	110.62	158.02	5.98	2.63	3.49
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	16.0	16.0	4.8	3.6	0.72
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	14.46	10.13	80.00	136.88	20.63

หมายเหตุ: \* ปี 2564 เป็นตัวเลขหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็น 0.10 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลยราม จำกัด มีผลประกอบการดีขึ้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 มีกำไรสะสมจำนวน 43.37 ล้านบาท คาดว่าจะสามารถจ่ายเงินปันผลได้ในปี 2565

ในขณะที่ บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด ยังมีผลขาดทุนจึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลมายังบริษัท



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้อย่างยั่งยืน สร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้ผู้บริหารมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น ซึ่งสามารถช่วยลดความผันผวนของผลการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรที่สำคัญ และมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ และการรายงาน ผ่านการจัดให้มีการประชุมรายเดือน เพื่อติดตามดูแลผลการดำเนินงาน การควบคุมดูแลต้นทุน ตลอดจนร่วมกันปรับกลยุทธ์เพื่อให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่ง และคงไว้ซึ่งศักยภาพการแข่งขันอยู่เสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่สำคัญในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม และมีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factors)

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีทั้งปัจจัยภายในและภายนอก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระบวนการติดตาม ควบคุมและป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ในปี 2564 เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้เศรษฐกิจปี 2564 เติบโตจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย โดยมีอัตราการเติบโตที่ ร้อยละ 1.3 จากปีก่อน ซึ่งสภาพพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่าภาวะเศรษฐกิจปี 2565 จะค่อยๆ ขยายตัวที่ร้อยละ 3.5-4.5 จากปีก่อนหน้า ซึ่งได้รับปัจจัยบวกมาจากภาวะอุปสงค์ที่ขยายตัวสูงขึ้น ความเชื่อมั่นจากการได้รับวัคซีน COVID-19 และการรับมือกับการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ได้ดีขึ้น ตลอดจนแรงขับเคลื่อนจากนโยบายภาครัฐในการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณต่างๆ

ธุรกิจการรักษาพยาบาลถือเป็นปัจจัยพื้นฐานของผู้บริโภค แต่ก็ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวและกำลังซื้อที่ลดลงเช่นเดียวกัน เนื่องจากผู้ป่วยชะลอหรือลดการเข้ารับการรักษา โดยเข้ารับการรักษาเฉพาะโรคที่จำเป็นและเร่งด่วนหรือลดช่วงพักรักษาในโรงพยาบาลให้สั้นลง เป็นต้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่มีต่อผลประกอบการอย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดแนวทางและมาตรการการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายโรงพยาบาลที่สามารถให้การรักษาโรคที่มีความซับซ้อนและให้บริการผู้ป่วยทุกระดับ ถือเป็นกระจายความเสี่ยงในการบริหารงานและผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนทางเศรษฐกิจได้



## 2. ความเสี่ยงจากขั้นตอนและกระบวนการบริหารงาน

การประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ปัญหาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการให้บริการ หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่จะกระทบต่อการให้บริการการพยาบาลผู้ป่วย ฝ่ายบริหารถือเป็นนโยบายสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยยึดหลักการความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ (patient safety) โดยเน้นกระบวนการการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งทางโรงพยาบาลได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนเป็นผู้ประสานงานและติดตามปัญหาความเสี่ยงต่างๆ ของโรงพยาบาล เพื่อนำเข้ามาพัฒนาแก้ไขและป้องกัน ซึ่งจะดูแลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรในความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงทางกายภาพ ความเสี่ยงอันเกิดจากกระบวนการทำงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้านสิทธิผู้ป่วยและจริยธรรมองค์กร เป็นต้น ขณะเดียวกันฝ่ายบริหารเน้นในเรื่องการพัฒนาบุคลากรให้เข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานของกระบวนการที่โรงพยาบาลกำหนดนโยบายไว้

## 3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

ในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล แพทย์เป็นบุคลากรที่สำคัญมากที่มีผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดหาแพทย์ที่มีคุณภาพมาประจำอยู่ที่โรงพยาบาล และส่งแพทย์ไปอบรมสัมมนาทางวิชาการที่มีการจัดขึ้นทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแพทย์จะได้นำเอาวิชาความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้กับผู้ป่วย นอกจากแพทย์แล้วบุคลากรด้านอื่น ๆ ได้แก่ พยาบาล เภสัช กายภาพ รังสีเทคนิค นักเทคนิคการแพทย์ บัญชี ชุรการ ฯลฯ ก็มีความสำคัญต่อบริษัทฯ เช่นกัน ทางบริษัทฯ จึงได้บริหารและพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้น

1. การพัฒนาสมรรถนะของแพทย์และพนักงาน (High Competent Staff)
2. ส่งเสริมให้แพทย์และพนักงานมีผลปฏิบัติงานที่ดี (High Perform Staff)
3. พัฒนาให้มีความรู้มากขึ้น (Knowledge Management)
4. ส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันและรักองค์กร (High Engagement)

นอกจากนี้บริษัทฯ จะเน้นในเรื่องความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค (Technical Skill) การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ (High efficiency communication) และให้บริการที่ดีเลิศแก่ผู้มาใช้บริการ (Excellent Service Mind Behavior) บริษัทฯ เชื่อว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยให้บุคลากรมีประสิทธิภาพ และทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้

## 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบรัฐ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล และต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบันหรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญ อาทิ มาตรฐานสากล JCI (Joint Commission International) มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) ของกระทรวงสาธารณสุข และ ISO9001:2015 ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐาน เพื่อควบคุมคุณภาพการรักษาผู้ป่วย และกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมรวมถึงความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้



## 5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการประกันสังคมคิดเป็นร้อยละ 20.09 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของโครงการประกันสังคม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เห็นว่าระบบประกันสังคมมีความมั่นคงด้านกองทุนและมีเสถียรภาพในระบบการเบิกจ่าย ซึ่งถึงแม้ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล ก็จะทำให้สอดคล้องกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลตามจริง นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามนโยบายของโครงการประกันสังคมอย่างใกล้ชิด อีกทั้งมีการติดตามขั้นตอนและหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลกับสำนักงานประกันสังคมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การเบิกจ่ายถูกต้องครบถ้วนตามเงื่อนไขของสำนักงานฯ และควบคุมต้นทุนค่ารักษาพยาบาลในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

## 6. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาล จะต้องแข่งขันทางด้านคุณภาพและระดับราคาควบคู่กันไป ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการและจัดหาเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยและปลอดภัย ภายใต้ราคายุติธรรมแก่ผู้เข้ารับบริการ นอกจากนี้ การมีโรงพยาบาลในเครือหลายแห่ง และมีการจัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศที่โรงพยาบาลรามาธิบดี ถือเป็น การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้ารับบริการของโรงพยาบาลที่จะได้รับบริการทางการแพทย์ครบวงจร จากแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญได้เป็นอย่างดี

## 7. ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจไม่พอใจในการรักษาพยาบาล ซึ่งโรงพยาบาลอาจจะต้องจ่ายเงินชดเชยค่าเสียหาย หรือได้รับผลกระทบต่อชื่อเสียงของโรงพยาบาลในอนาคตได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พัฒนา ติดตามและควบคุมการดำเนินงานของแต่ละโรงพยาบาลเพื่อให้ได้คุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้เข้ารับบริการ ตลอดจนมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน โดยเป็นผู้ประสานงานและติดตามปัญหาความเสี่ยงต่างๆ ของโรงพยาบาลเพื่อนำข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมีพัฒนาและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

ณ 31 ธันวาคม 2564 ผู้ป่วยบางรายที่มาทำการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาล และไม่พอใจผลของการรักษา อาจเนื่องจากการสื่อสารที่คลาดเคลื่อนไม่เข้าใจกัน จึงทำให้เกิดการฟ้องร้องและยังอยู่ในขั้นตอนของศาลอยู่ 5 คดี ได้แก่

- 1) คดีที่ 1 ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 0.18 ล้านบาท ต่อมาศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 0.10 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามคำพิพากษาของศาลฎีกา
- 2) คดีที่ 2 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 0.55 ล้านบาท ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาให้ยกฟ้อง ปัจจุบันศาลฎีการับฎีกาของโจทก์ไว้พิจารณาและอยู่ระหว่างรอจำเลยแก้ฎีกา
- 3) คดีที่ 3 ทุนทรัพย์ฟ้อง 2.70 ล้านบาท อยู่ระหว่างการนัดสืบพยานของศาลชั้นต้น
- 4) คดีที่ 4 ทุนทรัพย์ฟ้อง 2.21 ล้านบาท อยู่ระหว่างการไกล่เกลี่ยคดีของศาลชั้นต้น
- 5) คดีที่ 4 บริษัทและบริษัทย่อย ถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับค่านายหน้าในการติดต่อเช่าที่ดินของบริษัทย่อย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวน 53.14 ล้านบาท ศาลชั้นต้นและ ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะรับฎีกาหรือไม่





บริษัทฯ คาดว่ามูลค่าของความเสียหายทั้งหมดมีไม่มาก เมื่อเทียบกับรายได้และสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ

## 8. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 8.1. ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะให้การรักษาผู้ป่วยก่อนได้รับชำระค่ารักษาพยาบาล ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วน บริษัทฯ จึงมีนโยบายจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ได้แก่ การแจ้งประมาณการค่ารักษาพยาบาลให้แก่ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายล่วงหน้า แจ้งแผนการรักษาและรายงานค่าใช้จ่ายที่เกิดพร้อมประเมินค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเป็นระยะ พร้อมเสนอให้ผู้รับผิดชอบค่ารักษาทยอยชำระเงินเป็นงวดเพื่อลดความเสี่ยงและแบ่งเบาภาระการชำระค่ารักษาทั้งจำนวนเมื่อรักษาเสร็จสิ้น สำหรับการเก็บค่ารักษาจากบริษัทคู่สัญญา จะมีการคัดเลือกและประเมินเครดิตและสถานะทางการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน ตลอดจนทบทวนสถานะทางการเงินของคู่สัญญาเป็นระยะและมีฝ่ายติดตามทวงหนี้ดูแลเพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ สำหรับการรักษาผู้ป่วยภายใต้สิทธิประกันสุขภาพของสำนักงานประกันสังคม และสำนักงานส่งเสริมสุขภาพแห่งชาติ บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินจากหน่วยงานโดยตรง ทั้งนี้ ในส่วนของโรงพยาบาลรามคำแหง มีสัดส่วนรายได้ค่ารักษาพยาบาลที่เป็นเงินสดร้อยละ 74.45 และเครดิตเทอมร้อยละ 25.55 ดังนั้นความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลจึงมีไม่มากนัก

### 8.2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงิน โดยเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว คิดเป็นร้อยละ 58.9 ของเงินกู้ที่มีกับสถาบันการเงินทั้งหมด ซึ่งกว่าร้อยละ 97.7 ของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน หรือ 6 เดือน ซึ่งมีความผันผวนค่อนข้างต่ำ และส่วนที่เหลือจะอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MOR อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน มีกระแสเงินสดเพียงพอในการชำระคืนเงินกู้ และมีนโยบายในการจัดหาเงินกู้ยืมต้นทุนการเงินต่ำ โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.52 เท่า (งบการเงินรวม)

### 8.3. ความเสี่ยงจากเงินลงทุนที่ด้อยค่า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่าง ๆ เพื่อหวังผลตอบแทนกลับมาในรูปแบบเงินปันผล แต่การลงทุนในบางกิจการก็ไม่ประสบความสำเร็จ ทำให้บริษัทฯ ต้องตัดบัญชีด้อยค่าของเงินลงทุนบางรายการ เนื่องจากผลประกอบการประสพผลขาดทุน ณ 31 ธันวาคม 2564 มีการตัดบัญชีด้อยค่าของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 268.64 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย



บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนการตัดด้อย ค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
บจก. โรงพยาบาลชัยภูมิราม	78.04%	14.40	เนื่องจากผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงคาดหวังว่าในอนาคตโรงพยาบาลชัยภูมิรามน่าจะมีผลประกอบการที่ดี และมีกำไรพอที่จะจ่ายเงินปันผลกลับมาให้บริษัทฯ ได้
บจก. อาร์ พลัส แอสเซท	50.00%	(3.92)	บริษัทมีผลขาดทุนลดลง จึงกลับรายการการตัดด้อยค่าเงินลงทุนในปี 2564
บจก. เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย)	44.00%	255.03	เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุน
บจก. ทิพยบดินทร์	40.57%	3.13	เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุน
<b>รวมการตัดด้อยค่าเงินลงทุนสุทธิ</b>		<b>268.64</b>	

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนเป็นผู้พิจารณาเงื่อนไขและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนก่อนลงทุนในแต่ละครั้ง ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่เข้าไปร่วมลงทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อเสนอแนะแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานและแนวทางการลงทุนในบริษัทนั้นๆ ต่อไป

#### 8.4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินกู้ยืมคืนจากบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รวม 206.00 ล้านบาท อยู่ในรูปตัวแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลา 1 ปี เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของผู้กู้ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีการชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยตรงตามกำหนดเวลามาโดยตลอด

#### 9. ความเสี่ยงจากการควบคุมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจจะใช้สิทธิ์คัดค้าน หรือไม่อนุมัติการลงมติในที่ประชุมในเรื่องที่ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องนับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ดังนี้

- |   |         |         |
|---|---------|---------|
| 1. บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด              | ถือหุ้น | 23.37 % |
| 2. Cypress Consolidated Health Care Pte. Ltd. | ,,      | 20.00 % |

ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายใดมีอำนาจในการควบคุม และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตในระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการดำเนินงานอย่างยั่งยืน 3 ด้าน คือ การใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นไปในแนวทางดังนี้

1. มุ่งสร้างความเท่าเทียมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้เกิดความเสมอภาคและเป็นธรรม
2. มุ่งสร้างความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจผ่านนโยบายการกำกับและดูแลกิจการที่ดี
3. ให้ความสำคัญต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดจนมุ่งสร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยลดผลกระทบทางลบและส่งเสริมผลกระทบทางบวก
4. คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น และให้ความสำคัญในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม ซึ่งประกอบไปด้วยผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน พนักงาน คู่ลงทุน หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล สถาบันการเงิน สังคมและชุมชน และคู่ค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ให้ความสนใจ/ ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้นและ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนสถาบัน</li> <li>การจัดประชุมโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับนักลงทุนทั่วไป</li> <li>เว็บไซต์บริษัท เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อโซเชียลมีเดียของบริษัทฯ</li> <li>การแสดงความความคิดเห็นออนไลน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลยุทธ์และทิศทางการเติบโต</li> <li>การเพิ่มสภาพคล่องของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>การตระหนักเรื่องความยั่งยืนในด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและการกำกับและดูแลกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายเพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน</li> <li>สื่อสารกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น กิจกรรม Opportunity Day</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมเพื่อสื่อสารกับพนักงานเป็นประจำ</li> <li>การจัดระบบการประเมินผล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอกาสและความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน และการเติบโตของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาหลักสูตรที่ช่วยพัฒนาศักยภาพของพนักงานในหลายๆ ด้าน</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ให้ความสนใจ/ ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
	<p>งานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ประจำปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดให้มีการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ (Knowledge Sharing)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้รับผลตอบแทนและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม</li> <li>ระบบการประเมินผลงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ</li> <li>การมีสุขภาวะทางด้านร่างกายและจิตใจที่ดีในการทำงาน</li> <li>เพิ่มพูนความรู้ในหัวข้อที่เป็นประโยชน์และน่าสนใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทและเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>ส่งเสริมการมีสุขภาวะที่ดีในที่ทำงาน เช่น การตรวจร่างกายประจำปี การฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19</li> </ul>
คู่ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมรายเดือน/ รายไตรมาส/ รายปี กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมความร่วมมือในด้านต่างๆ พร้อมผลักดันการเติบโตของธุรกิจ</li> <li>สร้างความร่วมมือทางธุรกิจให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และเน้นการสร้าง ความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เน้นการสร้างการทำงานร่วมกัน ทั้งการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านปฏิบัติการ เทคโนโลยี การจัดซื้อกลุ่ม ตลอดจนการส่งต่อลูกค้าภายในบริษัทในเครือ</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรายงาน การเปิดเผยข้อมูล</li> <li>การประชุม</li> <li>การเข้าร่วมหารือ</li> <li>การร่วมสัมมนา หรือให้ความเห็น</li> <li>การเข้าร่วมเครือข่ายภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานด้านต่างๆ ของภาครัฐให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> <li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>สนับสนุนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐในการให้การรักษาแก่ประชาชน</li> <li>นำหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดีมาใช้ปฏิบัติในองค์กรและเปิดเผยในรายงานประจำปี และเว็บไซต์บริษัท</li> <li>สื่อสารให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้านการต่อต้านคอร์รัปชันและปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทกำหนด</li> </ul>
สถาบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>แสดงข้อมูลบริษัทผ่านทาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงาน การ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้สถาบันการเงินเข้าพบ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ให้ความสนใจ/ ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
การเงิน	เว็บไซต์ • พบปะและให้ข้อมูลกับสถาบันการเงิน	เด็บโตทางธุรกิจ และทิศทางบริษัท • ความสามารถในการชำระหนี้ • การให้ข้อมูลอย่างโปร่งใส และทันสมัยการณเพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างแม่นยำ	ผู้บริหาร เพื่อพบปะและให้ข้อมูลกับสถาบันการเงิน
สังคมและชุมชน	• สื่อสังคมออนไลน์ ข่าวประชาสัมพันธ์ • การทำกิจกรรม พบปะ หรือประชุมร่วมกับชุมชนผ่านโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ	• การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน	• ดำเนินการโครงการเพื่อสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการบริจาคให้แก่มูลนิธิต่างๆ ตลอดจนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19
คู่ค้า	• พูดคุยผ่านโทรศัพท์และอีเมล	• ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม • การต่อต้านการคอร์รัปชัน	• การเปิดประมูลเพื่อคัดเลือกคู่ค้าเพื่อความโปร่งใส • แจกจ่ายนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้คู่ค้าทราบ

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม และผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น และให้ความสำคัญในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบเชิงลบและส่งเสริมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐาน JCI ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดำรงไว้ตลอดมาผ่านนโยบายหลัก ซึ่งมีทั้งการจัดการภายในองค์กรและการส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อมภายนอก ดังนี้



นโยบายด้าน สิ่งแวดล้อม	แนวทางการปฏิบัติ	ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม												
การลดการใช้พลังงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการลดการใช้พลังงานผ่านการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าประหยัดพลังงาน</li> <li>ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน</li> <li>รณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าอย่างรู้คุณค่า และสร้างนิสัยการประหยัดไฟฟ้า ด้วยจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าภายในอาคาร จากหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟแบบ LED ซึ่งประหยัดพลังงานและลดความร้อน</li> <li>เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศใหม่ พร้อมกับใช้น้ำยาแอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายชั้นบรรยากาศ ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าแล้วยังลดภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย</li> <li>ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคาร เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ภายในอาคารได้บางส่วน เป็นการลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบ</li> <li>ปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่เรื่องการส่งเสริมอนุรักษ์พลังงาน และจัดกิจกรรมรณรงค์อนุรักษ์พลังงาน 6 ครั้งต่อปี</li> <li>เป้าหมายการลดการใช้พลังงาน ร้อยละ 5 ต่อปี โดยในปี 2564 สามารถลดการใช้พลังงานได้ ร้อยละ 5 จากปี 2562* ผ่านการเปลี่ยนระบบปรับอากาศในอาคาร และการประหยัดพลังงาน</li> </ul> <table border="1" data-bbox="948 1344 1353 1691"> <thead> <tr> <th>ปี</th> <th>ปริมาณไฟฟ้าที่ใช้ (kWh/ปี)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2560</td> <td>12,223,000</td> </tr> <tr> <td>2561</td> <td>11,908,000</td> </tr> <tr> <td>2562</td> <td>11,945,000</td> </tr> <tr> <td>2563</td> <td>10,718,097</td> </tr> <tr> <td>2564</td> <td>11,194,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>หมายเหตุ: *เปรียบเทียบจากปี 2562 เนื่องจากปี 2563 กิจกรรมในโรงพยาบาลค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากเปรียบเทียบจากปี 2562 เป็นปีฐาน</p>	ปี	ปริมาณไฟฟ้าที่ใช้ (kWh/ปี)	2560	12,223,000	2561	11,908,000	2562	11,945,000	2563	10,718,097	2564	11,194,000
ปี	ปริมาณไฟฟ้าที่ใช้ (kWh/ปี)													
2560	12,223,000													
2561	11,908,000													
2562	11,945,000													
2563	10,718,097													
2564	11,194,000													
การบำบัดน้ำเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของเสียที่เกิดจากการให้บริการผู้ป่วย รวมทั้งน้ำเสียที่เกิดจากการล้างทำความสะอาดร่างกาย และอุปกรณ์ของผู้ป่วย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ดำเนินการบำบัดน้ำเสียและค่าเชื้อโรคของน้ำทิ้งก่อนปล่อยลงสู่สิ่งแวดล้อมนอกโรงพยาบาล โดยควบคุมให้ค่า BOD</li> </ul>												



นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม	แนวทางการปฏิบัติ	ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม												
	<p>ๆ ก็อาจมีเชื้อโรคหรือสิ่งสกปรกปนเปื้อน มีโอกาสแพร่กระจายออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอกโรงพยาบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โรงพยาบาลให้ความสำคัญและจำเป็นต้องบำบัดน้ำเสียและฆ่าเชื้อโรคก่อนระบายออกสู่ชุมชนเพื่อลดการเกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมและติดตามน้ำทิ้งของโรงพยาบาล ได้แก่ ค่าบีโอดี (BOD) เฉลี่ยให้อยู่ในเกณฑ์ตามมาตรฐานที่กำหนดโดยไม่เกิน 20</li> </ul>	<p>เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ปี</th> <th>ค่า BOD (mg/l)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2560</td> <td>14.11</td> </tr> <tr> <td>2561</td> <td>12.00</td> </tr> <tr> <td>2562</td> <td>12.84</td> </tr> <tr> <td>2563</td> <td>11.31</td> </tr> <tr> <td>2564</td> <td>19.00</td> </tr> </tbody> </table>	ปี	ค่า BOD (mg/l)	2560	14.11	2561	12.00	2562	12.84	2563	11.31	2564	19.00
ปี	ค่า BOD (mg/l)													
2560	14.11													
2561	12.00													
2562	12.84													
2563	11.31													
2564	19.00													
การบริหารจัดการขยะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขยะในโรงพยาบาลเป็น 4 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะติดเชื้อ และขยะอันตราย ซึ่งกำหนดให้มีการคัดแยก การจัดเก็บ การขนส่ง การทำลาย เป็นไปตามที่นโยบายกำหนด</li> <li>• สำหรับขยะติดเชื้อและขยะอันตราย จะมีการว่าจ้างให้บริษัทที่มีใบอนุญาตกำจัดขยะ เพื่อรับผิดชอบการขนส่งและทำลายต่อไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริมาณขยะติดเชื้อและขยะอันตราย ที่จัดการโดยบริษัทภายนอก สามารถสรุปได้ดังนี้</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ปี</th> <th>ปริมาณขยะอันตราย (กิโลกรัมต่อปี)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2560</td> <td>8,982</td> </tr> <tr> <td>2561</td> <td>8,811</td> </tr> <tr> <td>2562</td> <td>11,640</td> </tr> <tr> <td>2563</td> <td>11,955</td> </tr> <tr> <td>2564</td> <td>10,397</td> </tr> </tbody> </table>	ปี	ปริมาณขยะอันตราย (กิโลกรัมต่อปี)	2560	8,982	2561	8,811	2562	11,640	2563	11,955	2564	10,397
ปี	ปริมาณขยะอันตราย (กิโลกรัมต่อปี)													
2560	8,982													
2561	8,811													
2562	11,640													
2563	11,955													
2564	10,397													

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม และผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการดูแลรักษาพยาบาลผู้ป่วยและส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับการดูแลและพัฒนาสังคมและชุมชนด้วยการมุ่งสร้างประโยชน์ผ่านการลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวก เพื่อสร้างโอกาสและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นการจัดการภายในองค์กรและการส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการต่างๆ ดังนี้

## 1. โครงการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อไข้หวัดใหญ่ และ COVID-19

การให้วัคซีนไข้หวัดใหญ่และวัคซีน COVID-19 ให้กับบุคลากรในโรงพยาบาล จึงมีความจำเป็นเพื่อลดการติดเชื้อไข้หวัดใหญ่ และ COVID-19 ในบุคลากรและยังช่วยป้องกันการแพร่กระจายเชื้อโรคจากบุคลากรไปยังผู้ป่วยที่มารับบริการ อีกทั้งยังช่วยสร้างภูมิคุ้มกันต้านทานต่อโรค ลดการป่วยและเสียชีวิต ลดความสูญเสียจากทางเศรษฐกิจและสังคมได้อีกด้วย

ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและให้บุคลากรที่ต้องสัมผัสกับผู้ป่วยได้รับวัคซีนไข้หวัดใหญ่ตามความสมัครใจของบุคลากร จึงได้ดำเนินการโครงการนี้มาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ซึ่งจากการเฝ้าระวัง และสังเกตพบว่าอัตราการติดเชื้อในระดับบุคลากรของโรงพยาบาลในช่วงไข้หวัดใหญ่ระบาดมีอัตราการลดลงอย่างชัดเจน ซึ่งโครงการนี้ทางโรงพยาบาลรามคำแหงยังคงให้มีการรณรงค์ และทำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวนบุคลากรที่เข้าโครงการ	งบประมาณที่ใช้
2560	1,672	1,133,616
2561	1,786	1,266,126
2562	1,720	1,218,587
2563	1,833	1,336,257
2564	1,694	611,358

นอกจากนี้ ในปี 2564 ได้มีการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 ตามเกณฑ์ของกระทรวงสาธารณสุขแก่พนักงานและบุคลากรทางการแพทย์ที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาล

## 2. โครงการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2564

การตรวจคัดกรองสุขภาพนั้นเป็นบริการทางสาธารณสุขเชิงป้องกันเพื่อพยายามค้นหาโรคหรือภาวะผิดปกติในประชากรทั่วไป ซึ่งอาจตรวจตั้งแต่ระยะก่อนเกิดอาการระยะมีอาการแล้วแต่ยังไม่ทราบว่าเป็นโรค โดยการตรวจคัดกรองสุขภาพนี้เป็นการต่อสู้กับโรคร้ายที่ตีที่ที่สุด เพราะจะทำให้รู้ว่าเป็นโรคและรักษาได้ ตั้งแต่เนิ่น ๆ หรือหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะเป็นโรคร้ายแรง ช่วยลดอัตราการป่วย และอัตราการเสียชีวิตได้ เป็นอย่างดี

ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญของการส่งเสริมสุขภาพของบุคลากร เพื่อป้องกันการเกิดโรคและลดอัตราป่วยในบุคลากร จึงจัดทำโครงการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลดังนี้

ปี	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ (คน)	งบประมาณที่ใช้ (บาท)
2560	1,598	2,198,560
2561	1,642	2,353,027
2562	1,704	2,466,082
2563	1,842	2,497,649
2564	1,694	1,185,800



### 3. โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย

โรงพยาบาลรามคำแหงเข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทยมาตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน เนื่องจากปัจจุบันปริมาณโลหิตที่จัดหาได้ในประเทศไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการใช้โลหิต โรงพยาบาลรามคำแหงตระหนักเห็นความสำคัญมาโดยตลอด และได้จัดให้บุคลากรของโรงพยาบาลมีส่วนร่วมทำกิจกรรมด้วย เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรที่มีจิตใจเป็นผู้ให้ซึ่งเป็นคุณลักษณะอันพึงประสงค์ที่องค์กรต้องการและเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้นิคมบริจาคหรือผู้บริจาคโลหิตที่บริจาคเพียงปีละ 1 ครั้ง ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบริจาคโลหิตเป็นบริจาคเป็นประจำ เพื่อให้ได้รับโลหิตบริจาคเพียงพอสำหรับผู้ป่วยทั่วประเทศ

“โครงการให้โลหิต ให้ชีวิต” นี้จะช่วยให้บุคลากรขององค์กรได้เรียนรู้การทำกิจกรรมร่วมกับองค์กรภายนอก อันจะทำให้บุคลากรเกิดความรู้สึกที่ดีและภาคภูมิใจต่อองค์กรโรงพยาบาลรามคำแหงร่วมกัน และยังส่งผลให้พนักงานพร้อมช่วยเหลือสังคม ได้อย่างมหาศาล สร้างคุณค่าให้กับสังคมไทยตลอดไป โดยจัดให้มีการรับบริจาคเลือดปีละ 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนผู้เข้าร่วมบริจาค	จำนวนผู้ที่สามารถบริจาคได้		จำนวนที่ได้สุทธิ (ยูนิต)
	บุคคลภายนอก	บุคคลภายใน	
ครั้งที่ 1 : วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564			
182	40	142	134
ครั้งที่ 2 : วันที่ 10 พฤษภาคม 2564			
246	50	196	206
ครั้งที่ 3 : วันที่ 6 มิถุนายน 2564			
266	60	206	194
ครั้งที่ 4 : วันที่ 12 กรกฎาคม 2564			
205	40	165	147
ครั้งที่ 5 : วันที่ 9 สิงหาคม 2564			
227	50	177	177
ครั้งที่ 6 : วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564			
245	45	200	204

### 4. "Health and Wellness" โรงพยาบาลรามคำแหง จับมือ REAL ASSET ร่วมติไซน์พื้นที่ส่วนกลางเพื่อสร้างเสริมสุขภาพที่ดี

REAL ASSET จับมือ โรงพยาบาลรามคำแหง ร่วมติไซน์พื้นที่ส่วนกลางเพื่อสร้างเสริมสุขภาพที่ดี บริษัท เร็ลแอสเสท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) นำโดย นายบดินทร์ธร จึงรุ่งเรืองกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เร็ลแอสเสท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จัดพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ในการให้ความรู้คำปรึกษา และร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการด้าน Health and Wellness สำหรับโครงการของเร็ลแอสเสท เพื่อสร้างเสริมสุขภาพที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ อาทิ ร่วมกันพัฒนาสวนออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ สนามพัฒนาเด็ก สวนผักกินได้ การแลกเปลี่ยนความรู้ในการดูแลสุขภาพและโภชนาการ รวมทั้งให้สิทธิพิเศษสำหรับลูกบ้านและพนักงานของเร็ลแอสเสท

#### 4. การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2564

###### 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ในปี 2564 การดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการรักษาพยาบาลซึ่งเป็นธุรกิจหลักเพิ่มขึ้น 56.73% เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากปี 2564 มีการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในประเทศเป็นอย่างมาก ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการรักษาพยาบาลผู้ป่วย COVID-19 เป็นจำนวนมาก อีกทั้งโรงพยาบาลต่างๆ มีความต้องการในการสั่งซื้อเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ที่ต้องใช้ในการรักษาโรค COVID-19 มาก ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์เพิ่มขึ้น 831.51 ล้านบาท หรือคิดเป็น 108.97% ในปี 2564 เกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทั่วโลก ทำให้เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก แต่บางธุรกิจกลับมีผลเชิงบวกซึ่งรวมถึงธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน จึงทำให้ปีนี้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสูงถึง 5,375.74 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 มีผลกำไรสุทธิเพียง 897.55 ล้านบาทเท่านั้น

ทางบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักเพียงอย่างเดียว คือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือว่าเป็นธุรกิจที่ให้บริการด้านสุขภาพที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิต เนื่องจากเป็นธุรกิจที่สามารถพัฒนาไปพร้อมกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งช่วยให้บริการทางด้านแพทย์แก่ประชาชน และมีธุรกิจเสริมคือ การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I. Calibration) บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องแล็บ และขายเวชภัณฑ์เครื่องมือแพทย์บางชนิด ซึ่งธุรกิจเสริมคิดเป็น 12.05% ของรายได้รวม (งบรวม)

###### 2. ผลการดำเนินงาน และ ความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในปี 2564 มีดังนี้

1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายได้รวม 13,217.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 46.46 % โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 ปี 2564 และปี 2563 รายได้จำแนกรายบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	ปี 2563	ปี 2564
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	4,530.36	5,615.08
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	4,175.62	7,219.15
บริษัท โรงพยาบาล ชัยภูมิ ราม จำกัด	81.46	81.10
บริษัท โรงพยาบาล เมืองเลย ราม จำกัด	215.62	302.35
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	21.69	0.29
<b>รวม</b>	<b>9,204.75</b>	<b>13,217.97</b>

รายละเอียดเปรียบเทียบจำนวนคนไข้นอก คนไข้ใน รายได้คนไข้นอก รายได้คนไข้ใน รายได้รวมจากการรักษาพยาบาล ปี 2563 และ ปี 2564

- โรงพยาบาลรามคำแหง

	% เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนคนไข้นอก (ครึ่ง)	4.67	476,441	498,713
จำนวนเตียงคนไข้ (เตียง)	32.48	60,158	79,699
รายได้คนไข้นอก (บาท)	3.40	1,432,529,291	1,481,278,416
รายได้คนไข้ใน (บาท)	18.68	1,679,714,866	1,993,438,880
รายได้รวม (บาท)	11.65	3,112,244,157	3,473,711,296

รายได้คนไข้นอกเพิ่มขึ้น 3.40% เนื่องจากจำนวนคนไข้นอกเพิ่มขึ้น 4.67% และราคาสินค้าต่อ 1 คน ลดลง 1.21% รายได้คนไข้ในเพิ่ม 18.68% เนื่องจากจำนวนการใช้เตียงคนไข้เพิ่มขึ้น 32.48% และราคาสินค้าต่อ 1 เตียงลดลง 10.42%

- โรงพยาบาลวิภาวดี

โรงพยาบาลวิภาวดี มีรายได้จากกิจการรักษาพยาบาล 2 ประเภท คือ

1. รายได้จากคนไข้ทั่วไป ซึ่งรวมคนไข้ COVID-19 ที่เข้ามารักษาในโรงพยาบาล ในปี 2564 มีจำนวน 4,994,329,621 บาท หรือคิดเป็น 69.19%
2. รายได้จากประกันสังคมและบัตรทอง ในปี 2564 มีจำนวน 2,224,353,531 บาท หรือคิดเป็น 30.81%

ทั้งนี้ รายได้จากกิจการรักษาพยาบาลโดยรวมแล้ว ปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เท่ากับ 56.73%

1.2 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ในปี 2564 จำนวน 1,594.57 ล้านบาท เพิ่มจากปีก่อน จำนวน 831.51 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 รุนแรง จึงทำให้มีการสั่งซื้อเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์จากโรงพยาบาลต่างๆ เป็นจำนวนมาก

1.3 รายได้เงินปันผล ในปี 2564 มีจำนวน 301.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 72.07 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ปี 2563	ปี 2564
เงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	208.22	280.99
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	9.63	8.02
โรงพยาบาลเพชรรัตน์ (บริษัท บุรณะเวช จำกัด)	5.70	5.03
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	2.62	3.94
บริษัท สหแพทย์เกษิซ จำกัด	2.15	3.01
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	0.01	0.01
หลักทรัพย์ภัทร (PTSEC)	0.12	0.11
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	0.58	-
บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรี เมมโมเรียล จำกัด	0.01	-
<b>รวม</b>	<b>229.04</b>	<b>301.11</b>

1.4 บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าสถานที่และอื่นๆ ในปี 2564 ลดลงจากปีก่อน จำนวน 27.92 ล้านบาท

2. ค่าใช้จ่ายของบริษัท และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อย	ปี 2563	ปี 2564
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	6,189.28	7,000.18
ต้นทุนขายอุปกรณ์ และ เครื่องมือแพทย์	595.85	1,192.52
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,241.58	1,375.16
ขาดทุนจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	51.24
ต้นทุนทางการเงิน	211.00	239.31
ต้นทุนทางการเงิน (สุทธิ)	177.92	223.28
สัดส่วนต้นทุนในการรักษาพยาบาล / รายได้จากการรักษาพยาบาล	87.63	63.24
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร / รายได้จากการรักษาพยาบาล	17.58	12.42
สัดส่วนต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์/รายได้จากการขาย	78.09	74.79

จะเห็นว่าสัดส่วนของต้นทุนในการรักษาพยาบาล และค่าใช้จ่ายในการบริหาร / รายได้ จากการรักษาพยาบาล ในปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563 ประมาณ 29.55% ทั้งนี้เนื่องจากปี 2564 ไตรมาสที่ 3 และ 4 มีการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างรุนแรงในประเทศไทย บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรค COVID-19 จำนวนมาก โดยที่มีต้นทุนค่ายา เวชภัณฑ์และค่าแพทย์ที่ต่ำ ประกอบกับโรงพยาบาลสามารถใช้เตียงและห้องที่ว่างอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ห้องผู้ป่วย COVID-19 สามารถอยู่ได้ 2-3 คน จึงทำให้มีรายได้ค่าห้องจากผู้ป่วยจำนวนมาก

สัดส่วนของต้นทุนในการรักษาพยาบาลและค่าใช้จ่ายในการบริหาร เฉพาะโรงพยาบาลรามคำแหง และโรงพยาบาลวิภาวดี เป็นดังนี้

สัดส่วนของต้นทุนในการรักษาพยาบาล และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	โรงพยาบาลรามคำแหง		โรงพยาบาลวิภาวดี	
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564
สัดส่วนต้นทุนในการรักษาพยาบาล / รายได้จากการรักษาพยาบาล	69.85	66.24	88.33	56.09
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร / รายได้จากการรักษาพยาบาล	10.41	9.92	22.43	13.39

3. ปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2,469.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,349.55 ล้านบาท รายละเอียดมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ปี 2563	ปี 2564
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	14.54	80.41
บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	0.01	(0.01)
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	3.05	1,371.67
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	48.98	115.31



บริษัท	ปี 2563	ปี 2564
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	36.65	213.59
บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	8.94	19.01
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	(31.05)	(6.22)
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	9.21	10.63
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(35.11)	(16.30)
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	47.85	87.22
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	0.18	0.38
บริษัท รามนครา จำกัด	(1.61)	(0.03)
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	18.03	273.34
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	320.21
<b>รวม</b>	<b>119.67</b>	<b>2,469.21</b>

4. ในปีนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 7,148.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4,741.33 ล้านบาท คิดเป็น 196.93%

จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 5,375.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 4,478.20 ล้านบาท คิดเป็น 498.94%

ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลประกอบการดีเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีความสามารถในการทำกำไรดี โดยพิจารณาจากอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.54	0.40	0.53
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) (ROE)	11.71	9.99	27.97
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.58	4.80	18.80
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.42	0.94	0.71
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน (%)	0.33	0.38	0.42
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.84	13.30	35.31
EBIT Margin (%)	28.51	12.68	45.97
อัตรากำไรสุทธิ	26.19	9.91	40.62

จะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้น, EBIT Margin, อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ในปี 2564 เท่ากับ 35.31% 45.97% 40.62% และ 27.97% ซึ่งถือว่ามีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ดี เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

5. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

(1) ลักษณะการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลรามคำแหงส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินสด สำหรับปี 2564 โรงพยาบาลรามคำแหง มีการขายเงินสด 74.45% ขายเครดิต 25.55% การขายให้เครดิต 25.55% นั้น จะเป็นลูกหนี้ประเภท บริษัทขนาดกลางและใหญ่ทั่วไปที่เป็นคู่สัญญากับทางโรงพยาบาล บริษัทประกันชีวิต บริษัทประกันภัย และกรมแรงงาน บริษัทเหล่านี้จะไม่ค่อยมีปัญหาการชำระหนี้ ปัญหาที่มีอยู่บ้างเล็กน้อยตรงที่เงื่อนไขของการส่งผู้ป่วยมารับการรักษาพยาบาลจะ ยกเว้นบางโรคหรือยกเว้นค่าใช้จ่ายบางอย่าง แต่ทางผู้ป่วยไม่ยอมสำรองจ่ายส่วนที่ยกเว้นขอให้ทางโรงพยาบาลเรียกเก็บกับ ทางบริษัททั้งจำนวน เครดิตที่ทางโรงพยาบาล ให้คือ 2 เดือน

การขายเงินสด 74.45% นั้น ก็จะมีปัญหาอยู่บ้างสำหรับกรณีผู้ป่วยเป็นผู้ป่วยฉุกเฉิน และผู้ป่วยบาง รายไม่มีเงินชำระเมื่อรับการรักษาพยาบาลหายดีแล้ว ใน 1 ปี ปกติจะมีอยู่ประมาณ 0.01-0.50% ของยอดขาย ในปี 2564 มีการตัดหนี้สูญ 5.55 ล้านบาท คิดเป็น 0.16% ของยอดขาย (งบเฉพาะโรงพยาบาลรามคำแหง) รายละเอียดของลูกหนี้ การค้าที่มีอายุมากกว่า 3 เดือนของโรงพยาบาลรามคำแหง มีดังนี้

อายุลูกหนี้	บาท	
	ปี 2563	ปี 2564
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,137,836	8,649,709
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	3,263,203	4,092,521
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	1,187,119	2,901,235
รวม	6,588,158	15,643,485
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8,814,387	5,713,096

ในปี 2564 บริษัทฯ ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 5.71 ล้านบาท หรือคิดเป็น 36.52% ของลูกหนี้การค้าที่มีอายุมากกว่า 3 เดือนขึ้นไป

(2) สินค้าคงเหลือและการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

ในปี 2564 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือที่ล้าสมัยจากธุรกิจการขายเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นธุรกิจเสริม จำนวน 7,562,581 บาท และบริษัทฯ ได้ปรับเป็นต้นทุนขายสำหรับปีนี้แล้ว แต่ในธุรกิจการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ ฯลฯ ไม่มีสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

ในปี 2564 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ (สุทธิ) จำนวน 708,557,452 บาท ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าคงเหลือ ในแผนกขายอุปกรณ์แพทย์และเวชภัณฑ์ ซึ่งเก็บไว้ขาย จำนวน 608,811,775 บาท และมีการหักค่าเผื่อการลดมูลค่าของ สินค้า จำนวน 57,818,185 บาท ส่วนสินค้าคงเหลือในธุรกิจรักษาพยาบาลผู้ป่วย มีจำนวน 99,745,677 บาท



(3) เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ลำดับ	บริษัท	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
1	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด	435,490,000	105,932,557
2	บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	80,078,030	4,706,188
3	บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	282,241,000	273,531,341
4	บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	70,000,000	63,270,353
5	บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด	2,628,650,901	3,796,463,945
	หัก บัญชีด้อยค่าเงินลงทุนใน - บริษัทย่อยบริษัท ชัยภูมิ ราม จำกัด	(251,653,000)	-
	- บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	(80,078,030)	-
	<b>รวม</b>	<b>3,164,728,901</b>	<b>4,243,904,384</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

บริษัท	ราคาทุน
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	8,209,318,560
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	457,585,117
<b>รวมเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน</b>	<b>8,666,901,677</b>
<b>รวมเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย</b>	<b>13,850,180,087</b>

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: บาท

ลำดับ	บริษัท	ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย
		รามคำแหง	วิภาราม	
1	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	47,617,004	-	919,983,360
2	บริษัท รังสิมันต์ จำกัด	3,000,000	-	917,773
3	บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	886,646,242	-	2,814,868,508
4	บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	199,939,110	-	291,229,366
5	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	560,112,526	185,885,117	2,215,999,905
6	บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	107,000	-	107,759,581
7	บริษัท เลกาซีกอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	1,006,800,000	251,700,000	1,012,488,055
8	บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	122,696,200	-	135,699,603
9	บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	199,634,000	-	84,973,564
10	บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	77,220,000	-	79,890,008
11	บริษัท รามนครา จำกัด	1,087,393,000	-	1,085,750,640

ลำดับ	บริษัท	ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย
		รวมค่าแห่ง	vikaram	
12	บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	-	20,000,000	278,172,700
13	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด	4,490,207,140	-	4,822,447,024
	หัก ตัดบัญชีด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
	บริษัท รังสิภรณ์ จำกัด	(3,000,000)	-	-
	บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	(352,417,748)	-	-
	บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(116,637,914)	-	-
		<b>8,209,316,560</b>	<b>457,585,117</b>	<b>13,850,180,487</b>

จะเห็นว่าบริษัทร่วมที่มีการด้อยค่า ได้แก่

1. บริษัท รังสิภรณ์ จำกัด มีราคาทุน 3,000,000 บาท ณ 31 ธันวาคม 2564 มีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพียง 917,773 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 2,082,227 บาท
2. บริษัท เลกาซีกอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด มีราคาทุน 1,258,500,000 บาท ณ 31 ธันวาคม 2564 มีราคา 1,012,488,055 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 246,011,945 บาท
3. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด มีราคาทุน 199,634,000 บาท ณ 31 ธันวาคม 2564 มีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพียง 84,973,564 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 114,660,436 บาท
4. บริษัท รามนครา จำกัด มีราคาทุน 1,087,393,000 บาท ณ 31 ธันวาคม 2564 มีราคาตามวิธีส่วนได้เสีย 1,085,750,640 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 1,642,360 บาท

บริษัทร่วมอื่นๆ นอกจาก บริษัท รังสิภรณ์ จำกัด บริษัท เลกาซีกอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด และ บริษัท รามนครา จำกัด มีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจากราคาทุน เมื่อพิจารณาโดยรวมจะเห็นว่าสินทรัพย์มีราคาสูงขึ้น

#### (4) ส่วนประกอบสำคัญของทรัพย์สินอื่นและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์อื่นนอกจากลูกหนี้ สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนแล้ว ยังมีสินทรัพย์อื่นๆ ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด ผ่านการพิจารณาผลตอบแทนที่จะได้รับจากดอกเบี้ยเงินฝาก และสภาพคล่องของกระแสเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,126.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 510.30 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 166.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอยู่ 62.14 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ สต็อกส่วนที่เป็นครุภัณฑ์และเบ็ดเตล็ด 8.77 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า 6.88 ล้านบาท รายได้ค้างรับ 26.10 ล้านบาท เงินมัดจำที่ทางบริษัทจ่ายซื้อของแผนก MI Cal 9.49 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่ม 6.44 ล้านบาท และเงินจ่ายค่าวัคซีน 54.30 ล้านบาท และอื่นๆ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติ ในการดำเนินธุรกิจ



- สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 6,202.96 ล้านบาท

ประกอบด้วย

ลำดับ	เงินลงทุน	หน่วย: ล้านบาท
1	เงินลงทุนในบริษัท ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	2,083.31
2	เงินลงทุนในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	765.01
3	เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์อื่น ๆ	2,888.55
4	เงินลงทุนในบริษัททั่วไป	466.09

- สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดจ่าย ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 55.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7.62 ล้านบาท

- สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยรายการภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 88.72 ล้านบาท เงินมัดจำที่ทางบริษัทจะต้องจ่ายเมื่อตกลงซื้อสินค้า จำนวน 39.98 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 8.14 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 136.84 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 26.33 ล้านบาท

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ในปี 2564 เท่ากับ 18.80% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีเพียง 4.80% เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากค่าห้องและการใช้อุปกรณ์แพทย์จำนวนมาก

#### 6. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

(1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- แหล่งที่มาของเงินทุน ในปี 2564 มีดังนี้

ลำดับ	แหล่งที่มาของเงินทุน	หน่วย: บาท
1	เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	3,197,734,294
2	รับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	800,000
3	รับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	677,000,000
4	รับคืนเงินมัดจำค่าสินทรัพย์	4,263,580
5	เงินรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	330,912,200
6	เงินรับค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	300,000
7	เงินรับจากการขายอุปกรณ์	5,020,572
8	รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	846,000,000
9	รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,665,000,000
10	เงินปันผลรับ	776,350,291
11	ดอกเบี้ยรับ	17,265,975
	<b>รวม</b>	<b>7,520,646,912</b>

- แหล่งใช้ไปของเงินทุนในปี 2564 มีดังนี้

ลำดับ	แหล่งใช้ไปของเงินทุน	หน่วย: บาท
1	ซื้อตราสารทุน	45,328,047
2	ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,589,495,461
3	ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	785,765,900
4	ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,051,966
5	จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	325,000,000
6	จ่ายเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,180,635,854
7	จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	276,800,000
8	จ่ายเงินกู้ระยะยาว	1,244,069,992
9	จ่ายค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	52,000,000
10	จ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	8,431,728
11	จ่ายเงินให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	48,046,881
12	จ่ายค่าหุ้นจากบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	234,393,090
13	เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	5,218
14	จ่ายเงินปันผล	969,200,000
15	ดอกเบี้ยจ่าย	239,121,766
	<b>รวม</b>	<b>7,010,345,903</b>
	<b>กระแสเงินสดรับได้มาสุทธิ ปี 2564</b>	<b>510,301,009</b>

- ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน โดยพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สิน : ส่วนทุน = 0.71 : 1

จะเห็นบริษัทมีหนี้สิน 71 % ของส่วนทุน ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกับธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนทั่วไป โดยปกติธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะต้องลงทุนใน Fixed Asset สูง (ลงทุนในอาคารผู้ป่วย และซื้ออุปกรณ์แพทย์) อัตราส่วนของหนี้สิน : ส่วนทุน = 1:1 โดยประมาณ

(2) รายจ่ายลงทุน อธิบายวัตถุประสงค์และแหล่งเงินทุน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นการลงทุน ดังนี้

- ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์แพทย์ เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ จำนวน 818.69 ล้านบาท
  - ที่ดิน บริษัทซื้อที่ดินเพิ่มขึ้น 29.77 ล้านบาท
  - อาคารและสิ่งปลูกสร้าง มีการสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้น จำนวน 39.71 ล้านบาท
  - อาคารระหว่างก่อสร้าง มีการก่อสร้างอาคารและยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จำนวน 359.53 ล้านบาท
  - เครื่องใช้ทางการแพทย์ มีการซื้อเพิ่ม 226.29 ล้านบาท และมีการจำหน่ายออกไปจำนวน 12.64 ล้านบาท เนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยีทางการแพทย์เจริญรุดหน้าไปมากและมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้ทางโรงพยาบาลต้องลงทุนในส่วนนี้มาก เพื่อทำให้โรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลชั้นนำที่มีเครื่องมือแพทย์ทันสมัย

- นอกจากนี้ยังมีการลงทุนเพิ่มทางด้านเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องเรือน ยานพาหนะ และอื่น ๆ ซึ่งเป็นการลงทุนตามปกติของการดำเนินกิจการที่จะต้องมีการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนของเก่าที่ชำรุด หรือล้าสมัย
- แหล่งเงินทุนที่ใช้ : เงินทุนจากการดำเนินงานของบริษัท

2. ซ้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 6,858.14 ล้านบาท เป็นการลงทุนระยะยาว เพื่อหาผลตอบแทนกลับในรูปแบบเงินปันผล และเป็นการเพิ่มพันธมิตรในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ทำให้บริษัทสามารถร่วมบริหารงานและพึ่งพากันได้ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองสูงขึ้น ต้นทุนขายจะถูกลง

- แหล่งเงินทุนที่ใช้ : เงินทุนจากการดำเนินงานของบริษัท และกู้จากสถาบันการเงินภายในประเทศ

(3) ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีสภาพคล่องดีในการดำเนินกิจการ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่ส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินสด สำหรับโรงพยาบาลรามคำแหง ในปี 2564 มีการขายเป็นเงินสด 74.45% มีการขายเป็นเครดิตเพียง 25.55% นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ 40.62% ถ้าพิจารณาทางด้านอัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO) มีดังนี้

อัตราส่วนที่สำคัญ	ธุรกิจรวมของโรงพยาบาล <sup>1</sup> (เท่า)	เฉพาะธุรกิจรักษาพยาบาล (เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.53	-
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.41	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.37	0.52

หมายเหตุ /1 ธุรกิจรวมของโรงพยาบาลประกอบด้วย ธุรกิจรักษาพยาบาลและธุรกิจจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ถ้าพิจารณาสภาพคล่องในรูปแบบของสินทรัพย์หมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน จะเห็นว่าบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนเล็กน้อย คือ มีสินทรัพย์หมุนเวียน 53% ของหนี้สินหมุนเวียน

อัตราส่วนที่สำคัญ	ธุรกิจรวมของโรงพยาบาล (เท่า)	เฉพาะธุรกิจรักษาพยาบาล (เท่า)
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	6.67	8.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	54.72	43.30
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	10.85	43.34
ระยะเวลาขายเฉลี่ย	33.63	8.42
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	15.40	18.42
ระยะเวลาชำระหนี้	23.70	19.82
Cash Cycle	64.65	31.94



การคำนวณ Cash Cycle		ธุรกิจรวมของโรงพยาบาล (วัน)	เฉพาะธุรกิจรักษาพยาบาล (วัน)
ด้านขายและลูกหนี้การค้า	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	54.72	43.20
ด้านต้นทุนขายและสินค้าคงเหลือ	ระยะเวลาขายเฉลี่ย	33.63	8.42
ด้านซื้อและเจ้าหนี้การค้า	ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	23.70	19.82
Cash Cycle		= 54.72+33.63-23.70 = 64.65	= 43.30+8.42-19.82 = 31.90

(4) ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีความสามารถในการชำระหนี้ และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้ครบถ้วน จนทำให้บริษัทฯ ได้รับเครดิตที่ดีจากสถาบันการเงิน ประกอบกับทางโรงพยาบาลมีที่ดินจำนวนมากและยังมีสินทรัพย์ถาวรอื่น ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการหาเงินทุนเพิ่มเติมได้ง่าย เนื่องจากบริษัทฯ มีผลประกอบการดีและสินทรัพย์ถาวรที่มั่นคง

	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.77	17.37
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.09	0.32

จะเห็นว่าอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยและความสามารถชำระภาระผูกพัน ในปี 2564 มากกว่า ปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีกำไรสูงกว่าปี 2563 อีกทั้ง บริษัทฯ สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเนื่องจากมีกระแสเงินสดที่เพียงพอ

## 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

### 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

ผู้บริหารของโรงพยาบาลในปัจจุบันเป็นผู้ที่มีทัศนวิสัยที่กว้างไกลได้พยายามทำให้โรงพยาบาลมีคุณภาพโดยจัดหาแพทย์ที่ดี และซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยมาใช้ในโรงพยาบาล นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับการรักษาเสถียรภาพทางการเงินไว้อย่างมั่นคง จะเห็นได้จากการที่ผู้บริหารสามารถทำให้โรงพยาบาลเป็นระดับแนวหน้าในระยะเวลา 32 ปีที่ผ่านมา สามารถนำพาบริษัทผ่านพ้นวิกฤตในปี 2540 เรื่อยมาจนถึงวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในปัจจุบันมาได้ โดยทางโรงพยาบาลได้ลดความเสี่ยงด้วยการปรับโครงสร้างการบริหารให้มีความคล่องตัวมากขึ้น อีกทั้ง ได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพิ่มเติมเพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันที่ธุรกิจมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว องค์กรมีขนาดใหญ่ขึ้นและมีความซับซ้อนมากขึ้น



## 2) นโยบายรัฐบาล

ในอนาคตรัฐบาลมีนโยบายให้บริการรักษาพยาบาลแก่ประชาชนดีเทียบเท่า หรือใกล้เคียงกับโรงพยาบาลเอกชน และมีการอำนวยความสะดวก จัดหาแพทย์และพยาบาลที่ดีมาให้บริการและคิดค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชนก็จะได้รับผลกระทบจากนโยบายนี้ ทางบริษัทได้พยายามปรับปรุงกลยุทธ์อยู่ตลอดเวลา โดยดูปัจจัยรอบข้างด้วย ถ้าในอนาคตมีการแข่งขันด้านราคา ทางโรงพยาบาลก็ต้องพยายามลดต้นทุนให้ต่ำลง เพื่อที่จะได้กำหนดราคาขายที่ต่ำลงได้ ทางโรงพยาบาลได้ยึดถือคุณภาพของการรักษาพยาบาลที่ดีและราคายุติธรรมมาตลอด 32 ปี

## 3) การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์การจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ของสำนักงานประกันสังคม

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายได้ค่ารักษาพยาบาลจากโครงการประกันสังคมคิดเป็นร้อยละ 16.83 ของรายได้รวมของบริษัทฯ (งบการเงินรวม) การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์หรืออัตราค่าบริการทางการแพทย์จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคมอย่างใกล้ชิด ตลอดจนควบคุมต้นทุนการรักษาพยาบาล เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของสำนักงานประกันสังคมดังกล่าว

## 4) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาล

ด้วยเศรษฐกิจที่หดตัวและมีความผันผวนจากปัจจัยภายนอกคือการระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้ประชาชนลดหรือชะลอการใช้จ่าย แต่อย่างไรก็ดี จากความมั่นใจในวัคซีน COVID-19 ที่เริ่มฉีดให้แก่ภาคประชาชนในไทยและทั่วโลกในปี 2564 แนวโน้มการเปิดประเทศให้มีการเดินทางระหว่างประเทศได้ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นและส่งเสริมให้เศรษฐกิจกลับมาขยายตัว ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาลจะสูงขึ้น แต่กลุ่มบริษัทฯ มีโรงพยาบาลเครือข่ายและโรงพยาบาลพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ที่สามารถให้บริการผู้ป่วยได้ทุกประเภททั่วประเทศไทย ด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล และราคายุติธรรม ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่เข้มแข็งของกลุ่มบริษัทฯ

### 4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สำหรับสิ้นสุดปี 2562 2563 และ 2564

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,012,470,145	5.48	616,022,062	2.10	1,126,323,071	3.18
ลูกหนี้การค้า	573,175,865	3.10	702,595,333	2.40	1,114,014,034	3.14
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	0.00	570,999,402	1.95	1,410,579,208	3.98
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	345,000,000	1.87	558,000,000	1.91	206,000,000	0.58
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.00	-	0.00	-	0.00
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	0.00	-	0.00	-	0.00
สินค้าคงเหลือ	622,586,286	3.37	753,997,107	2.58	755,841,435	2.13
เงินปันผลค้างรับ	790,000	0.00	45,885,067	0.16	350,000	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	55,013,618	0.30	104,364,826	0.36	166,502,949	0.47
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,609,035,914</b>	<b>14.13</b>	<b>3,351,863,797</b>	<b>11.45</b>	<b>4,779,610,697</b>	<b>13.49</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	1,195,080	0.01	3,836,427	0.01	3,841,645	0.01
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	8,229,169,465	28.11	6,202,962,950	17.51
เงินลงทุนเพื่อขาย	7,027,512,537	38.06	-	0.00	-	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,510,189,355	35.26	6,991,439,781	23.88	13,850,180,087	39.10
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	0.00	-	0.00	-	0.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	313,411,345	1.70	-	0.00	-	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,000,000	0.24	-	0.00	-	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	0.00	361,902,508	1.24	345,376,938	0.97
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,783,680,134	9.66	9,457,821,516	32.30	9,253,568,614	26.12
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	0.00	-	0.00	-	0.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.00	221,478,653	0.76	328,145,817	0.93
ค่าความนิยม	25,706,005	0.14	408,661,746	1.40	408,661,746	1.15
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	15,580,232	0.08	63,573,111	0.22	55,949,181	0.16
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39,284,089	0.21	25,167,311	0.09	60,555,277	0.17
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	0.00	106,812,572	0.36	88,723,883	0.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	94,794,968	0.51	56,360,162	0.19	48,114,692	0.14
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>15,856,353,745</b>	<b>85.87</b>	<b>25,926,223,252</b>	<b>88.55</b>	<b>30,646,080,830</b>	<b>86.51</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>18,465,389,659</b>	<b>100.00</b>	<b>29,278,087,049</b>	<b>100.00</b>	<b>35,425,691,527</b>	<b>100.00</b>



	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,054,909,560	21.96	5,608,795,333	19.16	4,428,159,479	12.50
เจ้าหนี้การค้า	297,353,371	1.61	518,452,156	1.77	459,686,943	1.30
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	0.00	1,140,709,992	3.90	1,574,139,992	4.44
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	0.00	6,689,380	0.02	5,826,421	0.02
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	5,200,000	0.03	203,778,146	0.70	772,978,146	2.18
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	172,500,000	0.93	345,620,000	1.18	346,420,000	0.98
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	44,338,782	0.24	28,540,639	0.10	57,531,817	0.16
เงินปันผลค้างจ่าย	-	0.00	100,000,000	0.34	25,000,000	0.07
เงินรับล่วงหน้าค่าขายที่ดิน						
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	96,953,849	0.53	73,855,639	0.25	338,988,159	0.96
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	105,538,618	0.57	194,033,611	0.66	220,766,511	0.62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	44,553,483	0.24	136,645,145	0.47	157,219,282	0.44
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	-	0.00	-	0.00	368,314,678	1.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	31,620,812	0.17	45,280,290	0.15	187,831,661	0.53
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,852,968,475</b>	<b>26.28</b>	<b>8,402,400,331</b>	<b>28.70</b>	<b>8,942,863,089</b>	<b>25.24</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ระยะยาว-จากสถาบันการเงิน	-	0.00	1,985,316,026	6.78	1,972,816,034	5.57
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	0.00	4,465,496	0.02	67,580,369	0.19
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	325,558,038	1.76	668,874,327	2.28	797,763,599	2.25
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	131,791,942	0.71	283,548,245	0.97	297,425,883	0.84
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,580,894	0.05	27,191,141	0.09	39,380,041	0.11
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>465,930,874</b>	<b>2.52</b>	<b>2,969,395,235</b>	<b>10.14</b>	<b>3,174,965,926</b>	<b>8.96</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,318,899,349</b>	<b>28.80</b>	<b>11,371,795,566</b>	<b>38.84</b>	<b>12,117,829,015</b>	<b>34.21</b>



ส่วนของผู้ถือหุ้น	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่าหุ้น	ส่วน	มูลค่าหุ้น	ส่วน	มูลค่าหุ้น	ส่วน
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	150,000,000		150,000,000			
หุ้นสามัญ 1,260,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท					126,000,000	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	120,000,000	0.65	120,000,000	0.41		
หุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท					120,000,000	0.34
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	15,000,000	0.08	15,000,000	0.05	15,000,000	0.04
ยังไม่ได้จัดสรร	10,618,647,071	57.51	11,266,062,835	38.48	15,092,262,812	42.60
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,865,617,458	10.10	1,402,519,342	4.79	1,951,528,281	5.51
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12,619,264,529	68.34	12,803,582,177	43.73	17,178,791,093	48.49
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	527,225,781	2.86	5,102,709,306	17.43	6,128,771,419	17.30
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,146,490,310	71.20	17,906,291,483	61.16	23,307,562,512	65.79
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	18,465,389,659	100.00	29,278,087,049	100.00	35,425,391,527	100.00





บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับสิ้นสุดปี 2562 2563 และ 2564

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการรักษาพยาบาล	3,631,950,938	75.28	7,062,592,182	78.26	11,069,392,096	83.75
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	815,624,784	16.90	763,055,246	8.46	1,594,567,850	12.06
<b>รายได้อื่น</b>						
กำไรจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	0	862,628,840	9.56	173,388,060	1.31
รายได้เงินปันผล	272,633,225	5.65	229,042,021	2.54	301,114,378	2.28
รายได้อื่น	104,670,959	2.17	107,427,436	1.19	79,509,499	0.60
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,824,879,906</b>	<b>100.00</b>	<b>9,024,745,725</b>	<b>100.00</b>	<b>13,217,971,883</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	2,478,484,516	51.37	6,189,278,050	68.58	7,000,177,671	52.96
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	602,328,969	12.48	595,852,870	6.60	1,192,515,113	9.02
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	496,147,090	10.28	1,241,584,005	13.76	1,375,161,484	10.40
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	248,042,872	5.14	-	0	-	0
ขาดทุนจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสาร ทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	0	-	0	51,241,920	0.39
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,825,003,447</b>	<b>79.28</b>	<b>8,026,714,925</b>	<b>88.94</b>	<b>9,619,096,188</b>	<b>72.39</b>
กำไรจากการดำเนินงาน	999,876,459	20.72	998,030,800	11.06	3,598,875,695	27.61
รายได้ทางการเงิน	13,922,500	0.29	30,286,596	0.34	15,386,920	0.12
ต้นทุนทางการเงิน	46,173,941	0.96	210,999,976	2.34	239,311,231	1.81
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	546,750,639	11.33	119,665,024	1.33	2,469,214,115	18.68
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	1,514,375,657	31.39	936,982,444	10.38	5,844,165,499	44.60
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	199,790,965	4.14	39,435,175	0.44	468,423,039	3.54
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,314,584,692</b>	<b>27.25</b>	<b>897,547,269</b>	<b>9.95</b>	<b>5,375,742,460</b>	<b>41.06</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ใน ภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากทรัพย์สิน เพื่อขาย	336,190,777		-		-	
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่อาจถูกจัดประเภท รายการใหม่	(67,238,155)		-		-	
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	16,673,319		-		-	



	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	285,625,941		0		0	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร(ขาด)ทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			(369,997,396)		956,060,923	
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(9,239,711)				33,411,991	
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง	1,615,750		85,175,688		(197,408,524)	
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	(16,216,726)		4,465,405		358,893,089	
	(23,840,687)		(280,356,303)		1,150,957,479	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี เงินได้	261,785,254		(280,356,303)		1,150,957,479	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,576,369,946		617,190,966		6,526,699,939	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,435,586,470		1,271,082,313		4,192,621,639	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย	(121,001,778)		(373,535,044)		1,183,120,821	
	1,314,584,692		897,547,269		5,375,742,460	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,697,485,331		990,932,961		5,250,579,274	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย	(121,115,385)		(373,741,995)		1,276,120,665	
	1,576,369,946		617,190,966		6,526,699,939	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่ <sup>1</sup>	1.20		1.06		3.49	

หมายเหตุ: /1 คำนวณจากจำนวนหุ้น 1,200 ล้านหุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.10 บาทต่อหุ้น)



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับสิ้นสุดปี 2562 2563 และ 2564

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ทุนเรือนหุ้น			
หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	120,000,000	120,000,000	120,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดต้นงวด	1,029,573,087	10,637,784,135	10,627,037,822
ผลกระทบจากการปรับปรุงรายการเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ			639,025,013
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเนื่องจากการนำ		110,076,210	
มาตรฐานทางการเงินมาถือปฏิบัติ			
ยอดคงเหลือต้นงวด (ปรับปรุงใหม่)	10,295,573,087	10,747,860,345	11,266,062,835
เงินปันผลจ่าย	(1,073,391,988)	(809,893,262)	(811,955,644)
รายการปรับปรุงจากการแก้ไขข้อผิดพลาด			
กำไรสำหรับปี	1,435,586,470	1,271,082,313	4,192,621,639
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(19,983,434)	1,132,396	28,447,778
กำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน		55,881,043	
กำไรจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ			1,577,292
โอนกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน			
เบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม			415,508,912
ยอดปลายงวด	10,637,784,135	11,266,062,835	15,092,262,812
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย			
ยอดต้นงวด	1,677,155,428	1,962,781,369	1,610,360,334
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีภาษีเงินได้		34,514,518	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ 1 มกราคม	1,677,155,428	1,997,295,887	1,610,360,334
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	285,625,941	(331,054,510)	1,016,206,733
กำไรจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ		(55,881,043)	(1,261,833)
โอนกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน			
เบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม			(415,508,912)
ยอดปลายงวด	1,962,781,369	1,610,360,334	2,209,796,322



	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>			
ยอดต้นงวด	(49,143,882)	(52,887,528)	(64,410,767)
จัดประเภทกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเข้ากำไรสะสม			
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,743,646)	(11,523,239)	11,710,436
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
<b>ยอดปลายงวด</b>	<b>(52,887,528)</b>	<b>(64,410,767)</b>	<b>(52,700,331)</b>
<b>ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>			
ยอดต้นงวด	(45,446,521)	(45,446,521)	(143,430,225)
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(97,983,704)	(62,137,485)
<b>ยอดคงเหลือต้นงวด (ปรับปรุงใหม่)</b>	<b>(45,446,521)</b>	<b>(143,430,225)</b>	<b>(205,567,710)</b>
<b>ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>			
<b>ยอดปลายงวด</b>	<b>(45,446,521)</b>	<b>(143,430,225)</b>	<b>(205,567,710)</b>
รวมส่วนองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	<b>1,864,447,320</b>	<b>1,402,519,342</b>	<b>1,951,528,281</b>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	<b>12,637,231,455</b>	<b>12,803,582,177</b>	<b>17,178,791,093</b>
<b>ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย</b>			
ยอดต้นงวด	980,510,868	556,270,470	5,102,709,306
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเนื่องจากการนำมามาตรฐานทางการเงินมาถือปฏิบัติ		1,184,421	
<b>ยอดคงเหลือต้นงวด (ปรับปรุงใหม่)</b>	<b>980,510,868</b>	<b>557,454,891</b>	<b>5,102,709,306</b>
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(62,137,485)
เงินปันผล	(333,125,013)	(200,000,000)	(30,200,000)
กำไรสำหรับปี	(121,001,778)	(373,535,044)	1,183,120,821
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(113,607)	(206,950)	94,277,073
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ	30,000,000	186,000,000	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากซื้อธุรกิจ		5,317,371,424	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากรับเงินคืนทุน		(384,375,015)	(158,998,296)
<b>ยอดปลายงวด</b>	<b>556,270,470</b>	<b>5,102,709,306</b>	<b>6,128,771,419</b>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	<b>13,193,501,925</b>	<b>17,906,291,483</b>	<b>23,307,562,512</b>



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับสิ้นสุดปี 2562 2563 และ 2564

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,514,375,657	936,982,444	5,844,165,499
ปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจการดำเนินงาน			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	30,563,170	72,865,872
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	187,714,215	1,259,610,797	1,065,462,219
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	248,042,872	-	-
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	(862,628,840)	(173,388,060)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(58,874,445)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	(959,833)	(1,318,063)	790,108
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,403,908	-	-
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของดอกเบี้ยค้างรับ(โอนกลับ)	(1,200,000)	(1,200,000)	(1,200,000)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(12,705,993)	15,633,862	7,736,812
ขาดทุนจากการตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	51,241,920
ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้-สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	3,248,258
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(3,593,230)
รายได้เงินปันผล	(272,633,225)	(229,042,021)	(301,114,378)
ดอกเบี้ยรับ	(15,948,010)	(31,075,341)	(16,027,565)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	36,608,347	42,937,695	55,609,032
ดอกเบี้ยจ่าย	46,173,941	210,999,976	239,311,231
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(35,294)	35,294
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(546,750,639)	(119,665,024)	(2,469,214,115)
<b>เงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ</b>	<b>1,125,246,795</b>	<b>1,251,763,361</b>	<b>4,375,928,897</b>
<b>สินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน</b>			
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้า	(223,373,179)	160,359,449	(484,284,573)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	(839,279,806)
สินค้าคงเหลือ	(42,957,696)	(71,847,303)	(9,581,142)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,906,029	(52,392,370)	(62,176,533)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(993,585)	(8,762,052)	3,981,890



	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
เจ้าหนี้การค้า	39,630,714	(44,246,707)	(58,765,214)
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม			368,314,678
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,360,254	(63,703,271)	188,835,650
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,147,258	9,663,502	12,188,899
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(799,992)	(12,957,869)	(8,319,403)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	908,166,598	1,167,876,740	3,486,843,343
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(331,988,074)	(273,239,010)	(289,109,049)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>576,178,524</b>	<b>894,637,730</b>	<b>3,197,734,294</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	1,318,500,000	677,000,000
เงินจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	(1,276,500,000)	(325,000,000)
เงินรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	45,000,000	-
เงินจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(1,925,150,719)	(1,451,968,685)	(45,328,047)
เงินรับจากการขายตราสารทุน	287,307,219	305,529,149	330,912,200
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(595,879,694)	(499,089,576)	(1,589,495,461)
เงินรับค่าขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
เงินรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น	(121,000,000)	-	-
เงินจ่าย ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่ม	(193,494,222)	(914,818,849)	(785,765,900)
เงินรับค่าขายอุปกรณ์	960,000	5,369,436	5,020,572
เงินรับค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	300,000
เงินจ่ายค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(52,000,000)
เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,949,516)	(7,581,471)	(12,051,966)
เงินรับค่าขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(7,628)	(18,492)	(5,218)
เงินจ่ายค่ามัดจำค่าสินทรัพย์ลดลง	(55,304,017)	116,174,496	4,263,580
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน	559,890,439	456,462,380	776,350,291
เงินรับจากดอกเบี้ยรับ	17,251,571	32,623,784	17,265,975
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,034,376,567)</b>	<b>(1,870,317,828)</b>	<b>(998,533,974)</b>



	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,172,341,822	509,385,925	(1,180,635,854)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	927,000,000	846,000,000
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(800,000)	(756,000,000)	(276,800,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	1,900,000	1,400,000	800,000
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(5,750,000)	(81,400,000)	-
เงินจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	(5,027,563)	(8,431,728)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,146,000,000	1,665,000,000
เงินจ่าย ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(55,000,000)	(707,039,992)	(1,244,069,992)
เงินจ่ายคืนทุนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(384,375,016)	(48,046,881)
เงินปันผลจ่าย	(1,485,125,013)	(964,965,600)	(969,200,000)
เงินรับค่าหุ้นแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	169,314,726	-
เงินจ่ายค่าหุ้นแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	(64,602,949)	(234,393,090)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(46,821,698)	(210,457,516)	(239,121,766)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,580,745,111</b>	<b>579,232,015</b>	<b>(1,688,899,311)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)	122,547,068	(396,448,083)	510,301,009
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อธุรกิจ	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	889,923,077	1,012,470,145	616,022,062
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	1,012,470,145	616,022,062	1,126,323,071

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง LIQUIDITY RATIO)</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)	0.54	0.40	0.53
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= เงินสดและเงินฝากธนาคาร+หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ/หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)	0.33 (0.25)	0.22 (0.12)	0.41 (0.33)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	(เท่า)	0.17 (0.54)	0.13 (0.17)	0.37 (0.52)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	= ขายสุทธิ/(ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ+ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	(เท่า)	9.87 (20.55)	4.24 (13.51)	6.67 (8.43)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= 365/อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(วัน)	36.98 (17.76)	86.08 (27.02)	54.72 (43.30)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	= ต้นทุนขาย/สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย) * เอาเฉพาะสินค้าสำเร็จรูป ไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต สินค้าระหว่างทาง และวัตถุดิบ	(เท่า)	5.31 (38.31)	9.86 (49.20)	10.85 (43.34)
94)ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= 365/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(วัน)	68.74 (9.53)	37.02 (7.42)	33.63 (8.42)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	= ซื้อหรือต้นทุนขาย/(เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า)(เฉลี่ย)	(เท่า)	11.37 (14.07)	15.27 (20.08)	15.40 (18.42)
ระยะเวลาชำระหนี้	= 365/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(วัน)	32.10(25.94)	23.90 (18.18)	23.70 (19.82)
Cash Cycle	= ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	73.62 (1.35)	99.20 (6.62)	64.65 (31.94)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	(%)	30.84	13.30	35.31
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	= กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	(%)	23.20	29.39	32.86



อัตรากำไรอื่น	= กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม	(%)	7.92	13.24	4.19
			<b>ปี 2562</b>	<b>ปี 2563</b>	<b>ปี 2564</b>
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	(%)	54.44	38.90	77.00
อัตรากำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ/รายได้รวม	(%)	26.19	9.91	40.62
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้น(เฉลี่ย)	(%)	11.71	9.99	27.97
EBITDA MARGIN	= EBITDA / รายได้	(%)	31.78	26.59	54.02
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรสุทธิ/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(%)	8.58	4.80	18.80
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	(%)	85.84	86.50	72.68
อัตรากำไรสุทธิ	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(เท่า)	0.33	0.38	0.42
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.42	0.94	0.71
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน+ภาษี/ ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	(เท่า)	25.11	6.17	17.37
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)	(เท่า)	0.11	0.09	0.32
อัตรากำไรเงินปันผล	= เงินปันผล / กำไรสุทธิ	(%)	80.25	67.97	20.61

หมายเหตุ ( ) ตัวเลขในวงเล็บ หมายถึง การพิจารณาเฉพาะรายได้จากการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาล ไม่รวมรายได้จากการขายเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์แพทย์ เนื่องจากระยะเวลาขาย, ระยะเวลาเก็บหนี้และสินค้างเหลือมีความแตกต่างกันมาก



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี 31 ธันวาคม 2564

### 5.2 ตลาดรอง

ไม่มี

### 5.3 สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ไม่มี



## ส่วนที่ 2 การกำกับและดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับและดูแลกิจการที่ดีและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จึงได้จัดทำและนำนโยบายการกำกับและดูแลกิจการมาถือปฏิบัติ เพื่อช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

#### 6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

###### 1) การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถในการทำงานให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยคณะกรรมการบริษัทจะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งในแต่ละปี ทั้งนี้รายละเอียดการเลือกตั้งกรรมการได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

###### 2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน นโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

###### 3) การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะประสานงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการ เพื่อเข้าร่วมในการสัมมนาโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

###### 4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อพิจารณานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพ ประเมินความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะต่อไป



### 6.1.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยการเคารพสิทธิ และรับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ได้แยกผู้มีส่วนได้เสียเป็นกลุ่ม ๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหน้าที่ พนักงาน ชุมชน สังคม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งรายละเอียดได้เผยแพร่อยู่บนเอกสาร จรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดมั่นในคุณธรรมและมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ โดยคาดหวังว่าพนักงานทุกคนจะปฏิบัติและสนับสนุนให้เกิดมาตรฐานด้านจริยธรรมและความถูกต้อง เคารพต่อกฎหมาย ตลอดจนไม่เข้าไปมีส่วนร่วมกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 พัฒนาการที่สำคัญของปี 2564

- 1) ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับและดูแลกิจการให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน
- 2) จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐกำหนด เช่น การเว้นระยะห่าง การงดเลี้ยงอาหารและการงดทานอาหารในห้องประชุม เป็นต้น และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดสดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 (E-EGM) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามแนวทางที่หน่วยงานภาครัฐกำหนด

### 6.3.2 ในกรณีที่บริษัทยังมีได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ในเรื่องใดมาปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนแนวทางการกำกับและดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามหลักปฏิบัติตาม CG Code 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพิจารณานำหลักปฏิบัติดังกล่าวปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

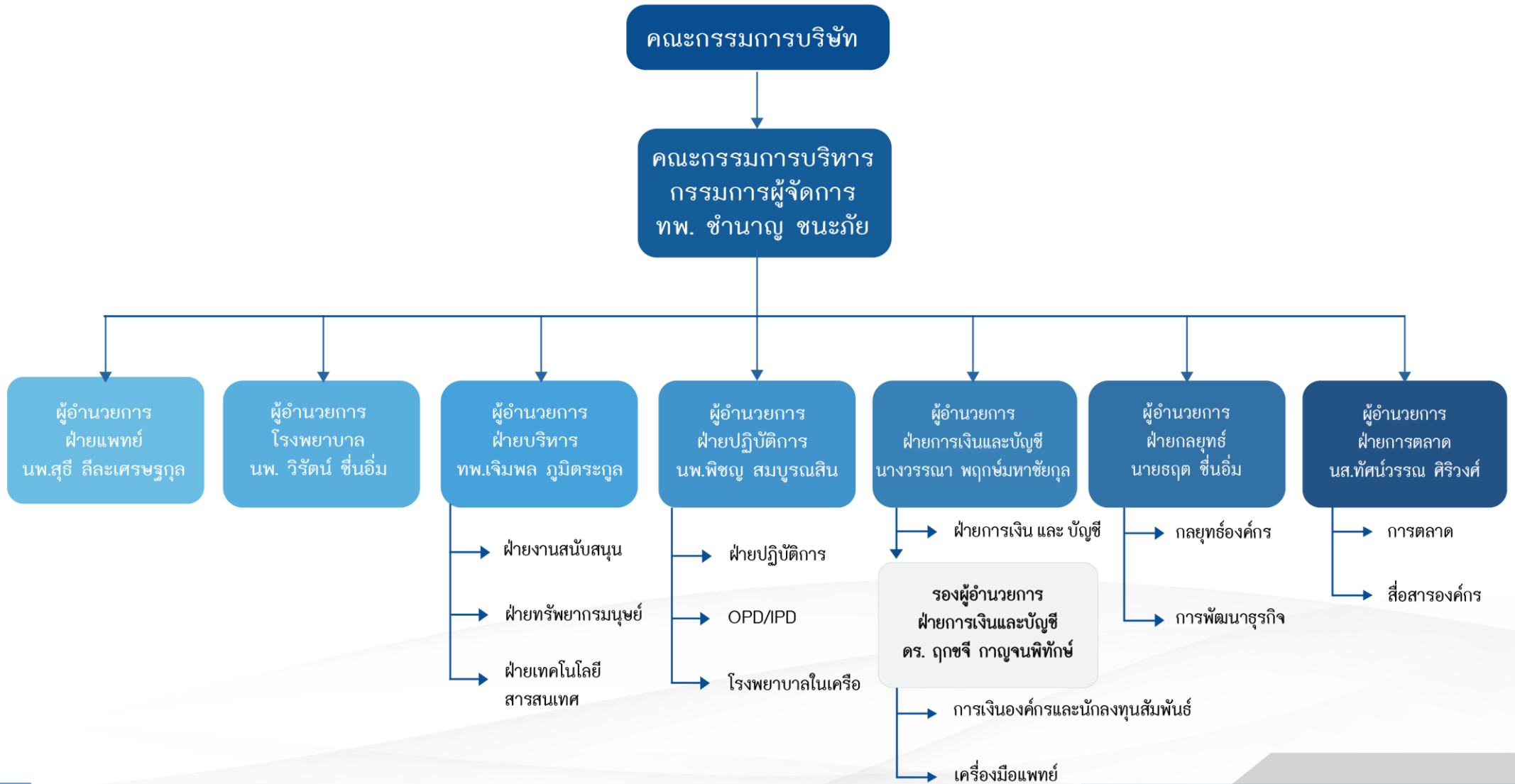


## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นตัวส่งเสริมกระบวนการของความสัมพันธ์ และการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากล และเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้

## โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการ และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### 7.2.2 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 16 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน
- กรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้ชาย จำนวน 14 ท่าน และผู้หญิง 2 ท่าน

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
2	ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ
3	นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอิม	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
4	นายแพทย์สุธี สิละเศรษฐกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
5	นายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
6	ทันตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
7	นายแพทย์พิชญ สมบูรณ์สิน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
8	นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
9	นายยัง-แทก ปาร์ค <sup>1</sup>	กรรมการบริษัท
10	นายเบนนี่ ลิม	กรรมการบริษัท
11	นายอิริค มาร์แนนต์ส <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท
12	นายพินิจ หิรัญโชติ	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ
13	นายขจิต หัพนานนท์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
14	นายประมล อภิรัตน์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
15	น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจน์ดำรงชัย	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
16	นายดิศพงษ์ ใจภักดิ์มัน <sup>3</sup>	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: /1 ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 โดยแต่งตั้งนายชุล จู ลี เป็นกรรมการบริษัทแทน

/2 ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 โดยแต่งตั้งนายเอเบล ตัน เป็นกรรมการบริษัทแทน

/3 ลาออกจากกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 โดยแต่งตั้งศาสตราจารย์ แพทย์หญิงสมศรี เผ่าสวัสดิ์ เป็นกรรมการอิสระแทน

กรรมการที่มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอิม นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย และ นายแพทย์พิชญ สมบูรณ์สิน วิธีการลงนาม คือ 2 ใน 4 ท่าน

(สำหรับประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคน ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ของแบบ One Report ปี 2564)



คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกรรมการแต่ละท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 7.2.3 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty)
- ปฏิบัติหน้าที่ที่ใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และ พรบ. บริษัทมหาชน หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี อนุมัติการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน
- กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ ดูแลการปฏิบัติงานและประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย และโครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลตามความเหมาะสม
- กำกับดูแล จัดให้มี และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

#### การดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

ในการสรรหาหรือแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการจะเป็นผู้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น





## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายประมล อภิรัตน์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
2	นายชจิต หัพนานนท์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
3	น.ส. กิตติฎารัตน์ จิโรจดำรงค์ชัย	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
2. พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน เพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป
3. พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการบริหารความเสี่ยง โดย
  - ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบโอกาสที่จะเกิดการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญกับการทุจริตโดยผู้บริหารด้วย
  - พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อลดโอกาสการเกิดกรณีทุจริตทุกรูปแบบหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิด โดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
  - พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
4. พิจารณาความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง โดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ
5. พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นต้น
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**การดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการตรวจสอบ



### 7.3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายแพทย์พิชญ สมบูรณ์สิน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
2	นายธฤต ชื่นอิม	ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์
3	นางวรรณมา พฤกษ์มหาชัยกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4	ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5	ทันตแพทย์ฐิติ ชนะภัย	กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน มีดังนี้

- กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจัดให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสอบทานแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และติดตามดูแลและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- รับทราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญๆ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- พิจารณาว่าฝ่ายจัดการได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่
- ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร และสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง



- ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

### 7.4 คณะกรรมการบริหาร

#### 7.4.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานประจำปีที่ได้วางไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมถึงกลั่นกรองงานจากฝ่ายบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจอนุมัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานในธุรกิจปกติหรืองานที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
2	ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ
3	นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอ้อม	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
4	นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
5	นายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริหาร
6	ทันตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
7	นายแพทย์พิชญ์ สมบูรณ์สิน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
8	นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
9	นายธฤต ชื่นอ้อม	ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
10	นางวรรณภา พฤกษ์มหาชัยกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
11	ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
12	ทันตแพทย์ฐิติ ชนะภัย	กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
4. พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส



5. อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติหรือทบทวนวงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
8. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### การดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

#### 7.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

เงินเดือน จำนวน 17,586,000 บาท

เบี้ยประชุม จำนวน 23,376,000 บาท

- (2) ค่าตอบแทนอื่นๆ: ไม่มี

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานจำนวนในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ ค่าเวรพยาบาลและเงินโบนัส ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ดังนี้

โรงพยาบาล	ค่าตอบแทนบุคลากร (บาท)
โรงพยาบาล รามคำแหง	604,972,483
โรงพยาบาล วิหาราม	782,642,299
โรงพยาบาล ชัยภูมิ ราม	26,574,137
โรงพยาบาล เมืองเลย ราม	39,856,579



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมาย <sup>1</sup>	ตำแหน่ง	หน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
นางวรรณภา พุกษ์มหาชัยกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
นางสาวนิตยา รุ่งเจริญ	สมุหบัญชี	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
นางวรรตดา ตันชนะเทวินทร์	เลขานุการบริษัท	เลขานุการบริษัท
นายมิ่งภูมิขซ์ ลิ้มจรรยาศักดิ์	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน	ผู้ตรวจสอบภายในและหน่วยงานสนับสนุนการกำกับปฏิบัติงาน

หมายเหตุ /1 ประวัติและคุณสมบัติปรากฏในเอกสารแนบหมายเลข 1

### 7.6.2 ผู้ติดต่อด้านนักลงทุนสัมพันธ์

นายธฤต ชื่นอ้อม เป็นผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (ประวัติและคุณสมบัติปรากฏในเอกสารแนบหมายเลข 1)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บ.ธรรมนิติ จำกัด	1,580,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บ.ธรรมนิติ จำกัด	970,000
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด	บ.ธรรมนิติ จำกัด	161,000
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	บ.ธรรมนิติ จำกัด	180,000
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เกี่ยวกับการสอบบัญชี	บ.ธรรมนิติ จำกัด	224,898
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		3,115,898



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1) กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระซึ่งเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและปฏิบัติหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

##### 2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการแต่งตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และประธานกรรมการจะเป็นผู้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการ โดย

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตราโดยการจับฉลาก ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อบริหารงานของบริษัทฯ

##### 3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2564 การประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล โดยตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) บทบาทด้านการกำกับดูแล (2) ความรู้เกี่ยวกับองค์กร (3) ประสิทธิภาพและสัมพันธภาพผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ (4) อื่น ๆ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนในปี 2564 อยู่ในเกณฑ์ดี



### 8.1.2 การประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 15 ครั้ง กรรมการบริหาร 41 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร
1	นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	15/15	41/41
2	ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	15/15	41/41
3	นายแพทย์วีรัตน์ ชื่นอ้อม	15/15	41/41
4	นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล	15/15	41/41
5	นายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	15/15	41/41
6	ทันตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล	15/15	41/41
7	นายแพทย์พิชญ สมบูรณ์สิน	15/15	41/41
8	นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	15/15	41/41
9	นายยัง-แทก ปาร์ค	1/15	-
10	นายเบนนี่ ลิ้ม	1/15	-
11	นายอิริค มาร์แนดส์	1/15	-
12	นายพินิจ หิรัญโชติ	12/15	-
13	นายขจิต หัพนานนท์	12/15	-
14	นายประมล อภิรัตน์	15/15	-
15	น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงค์ชัย	12/15	-
16	นายดิศพงษ์ ใจภักดีมัน	15/15	-

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เท่ากับ 3,380,000 บาท ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	360,000
ทพ. ชำนาญ ชนะภัย	360,000
นพ. วีรัตน์ ชื่นอ้อม	360,000
ทพ. เจิมพล ภูมิตระกูล	360,000
นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	360,000
นพ. สุธี ลีละเศรษฐกุล	360,000
นพ. พิชญ สมบูรณ์สิน	360,000
น.ส. ทัศนวรรณ ศิริวงศ์	360,000
นายขจิต หัพนานนท์	100,000
นายพินิจ หิรัญโชติ	100,000
นายประมล อภิรัตน์	100,000
น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงค์ชัย	100,000
นายดิศพงษ์ ใจภักดีมัน	100,000



(2) คำตอบแทนอื่น ๆ: ไม่มี

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของบรรษัทภิบาล โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามความเหมาะสม และได้ให้นโยบายแก่กรรมการที่ร่วมทำงานกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยเฉพาะการให้นโยบายโดยตรงกับคณะกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญ ซึ่งต้องดูแลผู้ป่วยตามจรรยาบรรณทางการแพทย์ คณะกรรมการบริหารจึงให้ความสำคัญในเรื่องการมีระบบที่ได้คุณภาพมาตรฐาน ความเสี่ยงในเรื่องสิทธิของผู้ป่วย ความเสี่ยงในระบบปฏิบัติการ และความเสี่ยงในเรื่องอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงระบบการเงิน การรายงานทางการเงิน มาตรฐานทางบัญชี และการประเมินความเสี่ยงทางการเงิน ที่มีผลต่อธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางคล้ายกับการทำงานของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) โดยมีแนวทาง ดังนี้

- 1) ระบบการรายงานภายใน คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมเพื่อรายงานในระดับกรรมการบริหาร เพื่อรับทราบการดำเนินกิจการ พัฒนาระบบงาน แก้ไขปัญหาเป็นรายอาทิตย์และรายงานผลประกอบการเป็นรายเดือน
- 2) ระบบการรายงานภายนอก คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสและรายปี ควบคู่ไปกับการรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี
- 3) นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการอื่นๆ ที่สำคัญ คณะกรรมการจะรายงานตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบรับรองอนุญาต ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริตเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายในการออกเสียงในฐานะกรรมการในบริษัทย่อยในมิติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แต่อย่างใด





#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ

##### 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(1) ทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ และบริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ประกอบกิจการรักษาพยาบาลเหมือนกัน จะต้องมียกเว้นที่ห่างกันอย่างน้อย 10 กิโลเมตร (สำหรับโรงพยาบาลที่สร้างขึ้นใหม่)

(2) สำหรับโรงพยาบาลที่เปิดดำเนินการแล้ว และมีทำเลที่ตั้งห่างกันน้อยกว่า 10 กิโลเมตร บริษัทฯ ไม่สามารถแก้ไขเรื่องตำแหน่งที่ตั้งได้ แต่จะมีนโยบายการบริหารงานโดยไม่แย่งลูกค้ากัน มีการแบ่งสัดส่วนของลูกค้ากันตามพื้นที่ และสภาพฐานะของผู้ป่วยในบริเวณที่พื้นที่ทับซ้อน และอาจพิจารณาให้การช่วยเหลือเรื่องการรักษาพยาบาลระหว่างกัน

(3) บริษัทฯ กำหนดแนวทางการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(3.1) สำหรับบริษัทย่อย: บริษัทฯ จะส่งกรรมการเข้าไปดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบายการบริหาร การปฏิบัติงาน การจัดทำรายงานทางการเงิน ตลอดจนกำกับและดูแลกิจการของบริษัทย่อย ตามนโยบายกำกับและดูแลกิจการที่ดี

(3.2) สำหรับบริษัทร่วม: บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น และร่วมพิจารณาอนุมัติวาระที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วมตามการดำเนินธุรกิจปกติ หากมีวาระใดที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย (รายการเกี่ยวโยง) ตัวแทนของบริษัทฯ จะงดออกเสียงในวาระดังกล่าว ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทร่วมใดๆ บริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการลงทุนทั้งในด้านการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และผลตอบแทนจากการลงทุนผ่านเงินปันผลที่บริษัทฯ จะพึงได้รับ ซึ่งต้องเกิดจากบริษัทร่วมดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดี ผ่านการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานที่ดีขึ้น ตลอดจนมีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทฯ อาจพิจารณาส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริหารของบริษัทร่วม ในกรณีที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมนั้นๆ ให้ดีขึ้น ผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือมีส่วนช่วยในการบริหารจัดการ ต้นทุนที่ดีขึ้น อาทิ การจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ร่วมกัน เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา และได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้น แต่หากบริษัทร่วมใดมีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและเติบโตดีแล้ว บริษัทฯ อาจส่งตัวแทนเป็นเพียงกรรมการบริษัท

(3.3) สำหรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน: เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นส่วนน้อยจะไม่มีกรรมการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท หรือ กรรมการบริหาร เว้นแต่ กรณีที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง ขอให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการบริหาร เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือมีส่วนช่วยในการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการสร้างประโยชน์สูงสุดในการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ หากมีวาระใดที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย (รายการเกี่ยวโยง) ตัวแทนซึ่งเป็นกรรมการบริษัทจะงดออกเสียงในวาระดังกล่าว



(4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทอื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเกิดเป็นผลประโยชน์ขัดแย้ง โดยระบุในนโยบายดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว ดังนี้

“กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่มีธุรกิจเดียวกันกับบริษัท จะต้องไม่เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลความลับใดๆ ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยให้บริษัทอื่น และ/หรือบุคคลอื่นใดในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เช่น ข้อมูลทางการเงินซึ่งยังไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณะ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้บริษัทนั้นใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประกาศ ระเบียบหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายงานข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง”

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน จะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และมีราคายุติธรรมหรือไม่ จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงแจ้งกับเลขานุการบริษัทต่อการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์นั้น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้เกี่ยวข้องซึ่งรหรือครอบครองข้อมูลภายใน ระมัดระวังการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ที่เกี่ยวกับหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีแก่สาธารณชน

## 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต การบริหารความเสี่ยงและการติดตามตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งได้แจ้งต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

## 4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การทุจริตคอร์รัปชัน หรือความบกพร่องของ





## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีประสิทธิผลประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการควบคุมภายในซึ่งจัดทำขึ้นโดยสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน

สภาพแวดล้อมของการควบคุมของบริษัทฯ ภาพรวมมีความเหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในเพียงพอ มีประสิทธิผล เช่น

- 1) บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- 2) บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)
- 3) บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล และได้ประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้บุคลากรทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- 5) ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี ระบบการจัดการสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ



## (2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรม สอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารลู่วัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้มีกลไกที่ชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการ เป็นต้น

1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงต่างๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

2) บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

## (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัทฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตรากำลัง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและมีการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

1) การควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี: บริษัทฯ มีการควบคุมภายในเกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมโดยตรง เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้องและสม่าเสมอ

2) การควบคุมภายในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง: บริษัทฯ มีระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ เพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจการอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุ การตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ

3) การควบคุมภายในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล: มีกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และระบบติดตามผลไว้อย่างชัดเจน มีระบบการให้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในภาพรวมบริษัทฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบถามรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร



การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านการสรรหา ค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากรและการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

**(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทฯ มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กรมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในองค์กรในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

**(5) การติดตามประเมินผล**

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินผลโดยการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ กรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติ เพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบ และมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

**9.2 รายการระหว่างกัน**

**9.2.1 การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน**

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเกินร้อยละ 10 โดยมีรายละเอียดรายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

**(1) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง**

ผู้ให้กู้	ผู้กู้	ล้านบาท
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	8.50
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	150.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	35.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	10.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	11.00
<b>รวมเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>		<b>214.50</b>



(2) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ล้านบาท
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.20
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	640.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	4.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัท รามนครา จำกัด	70.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้อง	27.78
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	30.0
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		776.98

(3) รายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์

บริษัทฯ ได้สั่งซื้ออุปกรณ์แพทย์และเวชภัณฑ์ มาจำหน่ายให้บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ อาทิ เตียงผ่าตัด เตียงผู้ป่วย เตียงคลอด เตียงตรวจสูตินารีเวช อุปกรณ์ในห้องผ่าตัด เครื่องปั่นเลือด เครื่องดมยา กล้อง Microscope เครื่อง Colposcope เครื่อง Capsule Endoscope ถุงมือยาง เครื่องและน้ำยาตรวจ COVID-19 เป็นต้น

ในปี 2564 มีรายได้จากการขายเครื่องมือและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ จำนวน 1,874.45 ล้านบาท โดยเป็นการขายให้บริษัทในเครือ จำนวน 1,602.70 ล้านบาท และขายให้บริษัทอื่นๆ 271.75 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	บาท
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด	3,855,845
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	30,175,820
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	203,504,262
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด สาขา แหลมฉบัง	65,699,249
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม ปากเกร็ด จำกัด	34,822,186
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม อมตะนคร จำกัด	95,722,572
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด สาขา สมุทรสาคร	10,321,478
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม ชัยปราการ จำกัด	10,913,148
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด สาขา สิรินาถ บึงกุ่ม	3,142,240
บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด	75,866,917
บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์-เทพารักษ์	42,433,815
บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์-บางนา จำกัด	22,245,775



บริษัท	บาท
บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์-ลำลูกกา จำกัด	25,334,470
บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์-กาญจนาบุรี	22,503,821
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	58,271,692
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม ธุรกิจแพทย์ จำกัด	200,870,029
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด (โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม 2)	15,591,266
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด (ข้างเผือก)	4,071,753
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	53,504,550
บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	18,668,423
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	66,202,837
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	117,289
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	31,964,355
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	18,631,389
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด	3,314,168
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	78,563,788
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด (โรงพยาบาลแพทย์ปัญญา)	25,126,006
บริษัท พะวอ จำกัด (โรงพยาบาลแม่สอด ราม)	14,016,888
บริษัท โรงพยาบาลแพร่ ราม จำกัด	4,170,976
บริษัท บุรณะเวช (ร.พ. เพชรรัตน์)	3,906,681
บริษัท โรงพยาบาลมहेสักข์ จำกัด	11,981,090
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	1,287,757
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย จำกัด	100,650,254
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	2,481,201
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด	2,247,338
บริษัท โรงพยาบาลราชธานีโรจนะ จำกัด	76,818,648
บริษัท รินัล เซิร์ฟ จำกัด	269,135
บริษัท โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง วิภาวราม อมตะนคร จำกัด	86,291





บริษัท	บาท
กลุ่มโรงพยาบาลธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	163,334,330
รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์ให้บริษัทในเครือ	1,602,689,782

### 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ มี 2 ลักษณะ คือ

(1) **รายการระหว่างกันจากการดำเนินงานตามปกติ:** ผ่านการซื้อขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ถือเป็นนโยบายการจัดซื้อรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนค่ารักษาพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ จากการเจรจาจัดซื้อในปริมาณมากและได้รับบริการหลังการขายที่ดีขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นคู่ค้าที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2564 รายได้จากธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์เท่ากับ 2,100.32 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ที่ใช้ในการตรวจและรักษาโรค COVID-19 ของโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ทำให้มีเวชภัณฑ์เพียงพอต่อการให้บริการผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษา

(2) **รายการระหว่างกันจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน:** การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือเป็นการช่วยเหลือสภาพคล่องทางการเงินให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่การให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทร่วมและบริษัทในเครือ ผ่านการให้กู้ยืมระหว่างกันเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำให้บริษัทผู้กู้ดังกล่าว สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการได้ตามความต้องการใช้เงินและมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง ทั้งนี้ ผู้กู้สามารถชำระคืนดอกเบี้ยและเงินต้นของเงินกู้ระหว่างกันได้ครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาเสมอมา

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ เช่น การขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ บริษัทฯ จะกำหนดราคาขายต่ำกว่าราคาขายให้บริษัททั่วไปประมาณร้อยละ 10 - 20 โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่จะได้รับทั้งสองฝ่าย

รายการระหว่างกันเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมและการกู้ยืมเงิน บริษัทฯ จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขเหมือนกับรายอื่นๆ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ และคณะกรรมการบริหารจะพิจารณาอีกครั้งก่อนตัดสินใจทำรายการ

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ โดยที่ในการอนุมัติรายการดังกล่าวกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงดังกล่าว

### 9.2.4 การแสดงราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

ไม่มี

ส่วนที่ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท นอกจากนี้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขของคู่สัญญาก็มีความหลากหลาย ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับจำนวนมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาล โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบการรายการค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการค่ารักษาพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### การรับรู้รายได้จากประกันสังคม

บริษัทย่อยมีรายได้จากประกันสังคมจากการเข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งบริษัทย่อยจะได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงส่วนเพิ่มอีก แต่รายได้ส่วนเพิ่มดังกล่าวการได้รับเงินในแต่ละครั้งต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาต้องใช้เวลานาน ในกรณีที่บริษัทย่อยได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วและทางบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้จากประกันสังคม

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคโดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลการรับเงินในระหว่างงวดและวิเคราะห์สาเหตุของผลต่างเทียบกับที่ประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ไว้ รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี



การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวัดมูลค่า โดยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจการกำหนดแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะของธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 เนื่องจากการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อพิจารณาค่าสมเหตุสมผลของการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การประเมินผลการประกอบการในอดีต ผลประกอบการในปัจจุบัน และแผนการในอนาคตพิจารณาว่ามีปัจจัยใดหรือไม่ ที่แสดงให้เห็นว่าจะเกิดการด้อยค่า และการใช้ข้อสมมติฐานต่าง ๆ รวมถึงการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อยที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 และ 12 ตามที่บริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นบริษัท โรงพยาบาล ภิการาม จำกัด ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 ดังนั้น บริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้รวมทั้งค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อกิจการ จากที่เคยบันทึกไว้เดิม สำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงย้อนหลังจากผลกระทบของรายการปรับปรุงดังกล่าว ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขต และช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่





จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้  
อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวไสรยา ดินตะสุวรรณ

(นางสาวไสรยา ดินตะสุวรรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

**บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

สินทรัพย์		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	1,126,323,071	616,022,062	391,123,346	390,656,667
ลูกหนี้การค้า	5, 38	1,114,014,034	702,595,333	930,538,808	476,437,778
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	6	1,410,279,208	570,999,402	49,243,994	56,678,156
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7, 38	206,000,000	558,000,000	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	-	-	1,200,000	1,200,000
สินค้าคงเหลือ	8	755,841,435	753,997,107	650,739,267	661,806,545
เงินปันผลค้างรับ		350,000	45,885,067	350,000	145,885,068
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	38	166,502,949	104,364,826	31,192,567	35,128,554
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,779,310,697</b>	<b>3,351,863,797</b>	<b>2,054,387,982</b>	<b>1,767,792,768</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	9	3,841,645	3,836,427	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	6,202,962,950	8,229,169,465	5,243,109,133	8,049,858,175
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	13,850,180,087	6,991,439,781	8,209,316,560	3,485,370,093
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,164,728,901	3,223,253,806
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	-	-	7,300,000	3,500,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	345,376,938	361,902,508	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	9,253,568,614	9,457,821,516	1,484,715,600	1,559,007,299
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	328,145,817	221,478,653	100,775,007	-
ค่าความนิยม	18	408,661,746	408,661,746	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	55,949,181	63,573,111	18,944,943	14,346,308
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	60,555,277	25,167,311	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		88,723,883	106,812,572	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		48,114,692	56,360,162	31,606,681	42,785,446
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>30,646,080,830</b>	<b>25,926,223,252</b>	<b>18,260,496,825</b>	<b>16,378,121,127</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>35,425,391,527</b>	<b>29,278,087,049</b>	<b>20,314,884,807</b>	<b>18,145,913,895</b>



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	21	4,428,159,479	5,608,795,333	4,068,437,824	4,113,219,601
เจ้าหนี้การค้า	38	459,686,943	518,452,156	313,406,858	330,406,105
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	1,574,139,992	1,140,709,992	1,220,480,000	745,400,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	5,826,421	6,689,380	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	22, 38	772,978,146	203,778,146	719,200,000	555,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	23	346,420,000	345,620,000	172,500,000	172,500,000
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน		57,531,817	28,540,639	13,475,618	6,140,956
เงินปันผลค้างจ่าย		25,000,000	100,000,000	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		338,988,159	73,855,639	111,633,372	72,038,596
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		220,766,511	194,033,611	110,278,485	100,241,057
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		157,219,282	136,645,145	22,723,845	21,842,201
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	31	368,314,678	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		187,831,661	45,280,290	62,263,437	8,404,099
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,942,863,089	8,402,400,331	6,814,399,439	6,125,392,615
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	24	1,972,816,034	1,985,316,026	1,436,760,000	1,170,600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	67,580,369	4,465,496	51,169,532	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	797,763,599	668,874,327	435,826,400	254,525,556
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	26	297,425,883	283,548,245	133,111,876	132,464,595
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		39,380,041	27,191,141	24,473,857	18,235,130
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,174,965,926	2,969,395,235	2,081,341,665	1,575,825,281
รวมหนี้สิน		12,117,829,015	11,371,795,566	8,895,741,104	7,701,217,896

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
ทุนเรือนหุ้น	29				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,260,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท			126,000,000		126,000,000
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			150,000,000		150,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท			120,000,000		120,000,000
หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			120,000,000		120,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		15,092,262,812	11,266,062,835	9,866,107,435	9,206,396,670
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,951,528,281	1,402,519,342	1,418,036,268	1,103,299,329
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		17,178,791,093	12,803,582,177	11,419,143,703	10,444,695,999
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	12	6,128,771,419	5,102,709,306	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		23,307,562,512	17,906,291,483	11,419,143,703	10,444,695,999
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		35,425,391,527	29,278,087,049	20,314,884,807	18,145,913,895



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)			
	หมายเหตุ				
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการรักษาพยาบาล	38	11,069,392,096	7,062,592,182	3,474,711,296	3,112,244,157
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	38	1,594,567,850	763,055,246	2,100,316,344	1,034,191,764
<b>รายได้อื่น</b>					
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	2.5, 11	173,388,060	862,628,840	89,945,309	-
รายได้เงินปันผล	10, 11, 12, 38	301,114,378	229,042,021	449,026,889	640,950,585
อื่นๆ	38	79,509,499	107,427,436	31,823,972	30,152,401
<b>รวมรายได้</b>		<b>13,217,971,883</b>	<b>9,024,745,725</b>	<b>6,145,823,810</b>	<b>4,817,538,907</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	38	7,000,177,671	6,189,278,050	2,301,675,984	2,173,855,026
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	38	1,192,515,113	595,852,870	1,698,263,606	866,989,389
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	38	1,375,161,484	1,241,584,005	334,835,933	323,909,357
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	11, 12	-	-	268,644,612	60,308,080
ขาดทุนจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	11	51,241,920	-	51,241,920	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>9,619,096,188</b>	<b>8,026,714,925</b>	<b>4,654,662,055</b>	<b>3,425,061,852</b>
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		3,598,875,695	998,030,800	1,491,161,755	1,392,477,055
รายได้ทางการเงิน	38	15,386,920	30,286,596	231,433	267,137
ต้นทุนทางการเงิน	38	239,311,231	210,999,976	169,116,674	138,567,282
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	2,469,214,115	119,665,024	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,844,165,499	936,982,444	1,322,276,514	1,254,176,910
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	468,423,039	39,435,175	226,559,238	145,990,919
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>5,375,742,460</b>	<b>897,547,269</b>	<b>1,095,717,276</b>	<b>1,108,185,991</b>

**บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)			
หมายเหตุ	33				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		956,060,923	(369,997,396)	914,384,606	(369,997,396)
กำไรจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย		33,411,991	-	13,634,106	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท					
ใหม่ไว้ใน					
กำไรขาดทุนในภายหลัง	33	(197,408,524)	85,175,688	(185,288,284)	85,175,688
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม		358,893,089	4,465,405	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,150,957,479	(280,356,303)	742,730,428	(284,821,708)
เงินได้		1,150,957,479	(280,356,303)	742,730,428	(284,821,708)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>6,526,699,939</u>	<u>617,190,966</u>	<u>1,838,447,704</u>	<u>823,364,283</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		4,192,621,639	1,271,082,313	1,095,717,276	1,108,185,991
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ในบริษัทย่อย		1,183,120,821	(373,535,044)	-	-
		<u>5,375,742,460</u>	<u>897,547,269</u>	<u>1,095,717,276</u>	<u>1,108,185,991</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		5,250,579,274	990,932,961	1,838,447,704	823,364,283
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ในบริษัทย่อย		1,276,120,665	(373,741,995)	-	-
		<u>6,526,699,939</u>	<u>617,190,966</u>	<u>1,838,447,704</u>	<u>823,364,283</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		3.49	1.06	0.91	0.92

**บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

		บาท									
		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		จัดสรรแล้วทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน) ลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า	จากเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	กำไร (ขาดทุน) ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัท	ที่ย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	120,000,000	15,000,000	10,747,860,345	1,997,295,887	(52,887,528)	(45,446,521)	1,898,961,838	12,781,822,183	557,454,891	13,339,277,074
	เงินปันผล	-	-	(809,893,262)	-	-	-	-	(809,893,262)	(200,000,000)	(1,009,893,262)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่										
	กำไรสำหรับปี	-	-	1,271,082,313	-	-	-	-	1,271,082,313	(373,535,044)	897,547,269
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	1,132,396	(331,054,510)	(11,523,239)	-	(342,577,749)	(341,445,353)	(206,950)	(341,652,303)
	กำไรจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม										
	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	55,881,043	(55,881,043)	-	-	(55,881,043)	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากรับเงินคืนทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	(384,375,015)	(384,375,015)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	186,000,000	186,000,000
	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	(97,983,704)	(97,983,704)	(97,983,704)	5,317,371,424	5,219,387,720
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	120,000,000	15,000,000	11,266,062,835	1,610,360,334	(64,410,767)	(143,430,225)	1,402,519,342	12,803,582,177	5,102,709,306	17,906,291,483

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท									
	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			
	จัดสรรแล้วทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 ตามที่รายงานในงวดก่อน	120,000,000	15,000,000	10,627,037,822	1,671,656,334	(64,410,767)	(284,233,534)	1,323,012,033	12,085,049,855	4,168,053,298	16,253,103,153
ผลกระทบจากการปรับปรุงรายการเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ	2.5	-	639,025,013	(61,296,000)	-	140,803,309	79,507,309	718,532,322	934,656,008	1,653,188,330
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	120,000,000	15,000,000	11,266,062,835	1,610,360,334	(64,410,767)	(143,430,225)	1,402,519,342	12,803,582,177	5,102,709,306	17,906,291,483
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย										
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	-	-	-	-	(62,137,485)	(62,137,485)	(62,137,485)	(62,137,485)	(124,274,970)
เงินปันผล	30	-	(811,955,644)	-	-	-	-	(811,955,644)	(30,200,000)	(842,155,644)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี										
กำไรสำหรับปี		-	4,192,621,639	-	-	-	-	4,192,621,639	1,183,120,821	5,375,742,460
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	28,447,778	1,016,206,733	11,710,436	-	1,027,917,169	1,056,364,947	94,277,073	1,150,642,020
กำไรจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม										
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10.1	-	1,577,292	(1,261,833)	-	-	(1,261,833)	315,459	-	315,459
โอนกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม										
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	11	-	415,508,912	(415,508,912)	-	-	(415,508,912)	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการลงทุน		-	-	-	-	-	-	-	(158,998,296)	(158,998,296)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	120,000,000	15,000,000	15,092,262,812	2,209,796,322	(52,700,331)	(205,567,710)	1,951,528,281	17,178,791,093	6,128,771,419	23,307,562,512



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวม
		ที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่กำหนดให้มูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		120,000,000	15,000,000	8,906,329,636	1,444,002,080	10,485,331,716
เงินปันผล	30	-	-	(864,000,000)	-	(864,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	1,108,185,991	-	1,108,185,991
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		-	-	-	(284,821,708)	(284,821,708)
กำไรจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10.1	-	-	55,881,043	(55,881,043)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		120,000,000	15,000,000	9,206,396,670	1,103,299,329	10,444,695,999
เงินปันผล	30	-	-	(864,000,000)	-	(864,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	1,095,717,276	-	1,095,717,276
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้						
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		-	-	-	731,507,684	731,507,684
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	10,907,285	-	10,907,285
ขาดทุนจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10.1	-	-	1,577,292	(1,261,833)	315,459
โอนกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในตราสารทุน						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	11	-	-	415,508,912	(415,508,912)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		120,000,000	15,000,000	9,866,107,435	1,418,036,268	11,419,143,703

**บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,844,165,499	936,982,444	1,322,276,514	1,254,176,910
ปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	72,865,872	30,563,170	2,448,948	4,790,527
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของดอกเบี้ยค้างรับ (โอนกลับ)	(1,200,000)	(1,200,000)	(1,200,000)	(1,200,000)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของสินค้า	7,736,812	15,633,863	7,562,581	15,842,758
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,065,462,219	1,259,610,797	216,357,094	193,638,812
ขาดทุนจากการค้ำประกันเงินลงทุน	-	-	268,644,612	60,308,080
กำไรจากการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน	(173,388,060)	(862,628,840)	(89,945,309)	-
ขาดทุนจากการตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน	51,241,920	-	51,241,920	-
ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้-สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,248,258	-	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(3,593,230)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	790,108	(1,318,063)	(631,335)	(1,266,567)
รายได้เงินปันผล	(301,114,378)	(229,042,021)	(449,026,889)	(640,950,585)
ดอกเบี้ยรับ	(16,027,565)	(31,075,342)	(442,336)	(548,798)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	55,609,032	42,937,695	18,414,950	16,898,746
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	35,294	(35,294)	35,294	(35,294)
ดอกเบี้ยจ่าย	239,311,231	210,999,976	169,116,674	138,567,282
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,469,214,115)	(119,665,024)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบ				
ของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,375,928,897	1,251,763,361	1,514,852,718	1,040,221,871
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(484,284,573)	160,359,449	(456,549,978)	29,147,814
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(839,279,806)	-	7,434,162	-
สินค้าคงเหลือ	(9,581,142)	(71,847,303)	3,504,697	(64,895,460)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(62,176,533)	(52,392,370)	3,966,122	(12,284,593)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,981,890	(8,762,052)	2,977,100	(5,220,910)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(58,765,214)	(44,246,707)	(16,999,247)	46,887,608
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	368,314,678	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	188,835,650	(63,703,271)	64,296,179	(20,244,523)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,188,899	9,663,502	6,238,728	11,105,799
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(8,319,403)	(12,957,869)	(4,133,563)	(1,527,828)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	3,486,843,343	1,167,876,740	1,125,586,918	1,023,189,778
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(289,109,049)	(273,239,010)	(190,951,902)	(174,212,991)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,197,734,294	894,637,730	934,635,016	848,976,787



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	677,000,000	1,318,500,000	-	-
เงินจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(325,000,000)	(1,276,500,000)	-	-
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	45,000,000	1,200,000	45,300,000
เงินจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(5,000,000)	(5,000,000)
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(5,218)	(18,492)	-	-
เงินจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(45,328,047)	(1,451,968,685)	(44,728,047)	(1,451,657,395)
เงินรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	330,912,200	305,529,149	330,912,200	305,529,149
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,589,495,461)	(499,089,576)	(1,508,495,461)	(499,089,576)
เงินรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	48,046,875	384,374,984
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค้ำหุ้นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,210,000)
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,343,686,050)
เงินจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(785,765,900)	(914,818,849)	(129,048,702)	(268,853,611)
เงินรับจากการขายอุปกรณ์	5,020,572	5,369,436	714,597	1,315,000
เงินรับค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	300,000	-	-	-
เงินจ่ายค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	(52,000,000)	-	(52,000,000)	-
เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(12,051,966)	(7,581,471)	(9,068,250)	(3,153,620)
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์ลดลง	4,263,580	116,174,496	8,201,667	50,007,416
เงินรับจากเงินปันผล	776,350,291	456,462,380	594,561,957	495,855,518
เงินรับจากดอกเบี้ยรับ	17,265,975	32,623,784	1,612,201	2,165,786
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(998,533,974)	(1,870,317,828)	(763,090,963)	(2,290,102,399)

**บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,180,635,854)	509,385,925	(44,781,776)	61,047,307
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	846,000,000	927,000,000	640,000,000	1,514,000,000
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(276,800,000)	(756,000,000)	(476,000,000)	(964,000,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	800,000	1,400,000	-	-
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(81,400,000)	-	-
เงินจ่ายหนี้สิ้นตามสัญญาเช่า	(8,431,728)	(5,027,563)	-	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,665,000,000	2,146,000,000	1,590,000,000	2,146,000,000
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,244,069,992)	(707,039,992)	(848,760,000)	(230,000,000)
เงินจ่ายคืนทุนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(48,046,881)	(384,375,016)	-	-
เงินจ่ายปันผล	(969,200,000)	(964,965,600)	(864,000,000)	(864,000,000)
เงินรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	169,314,726	-	-
เงินจ่ายค่าหุ้นแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(234,393,090)	(64,602,949)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(239,121,766)	(210,457,516)	(167,535,598)	(137,866,169)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,688,899,311)	579,232,015	(171,077,374)	1,525,181,138
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	510,301,009	(396,448,083)	466,679	84,055,526
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	616,022,062	1,012,470,145	390,656,667	306,601,141
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	1,126,323,071	616,022,062	391,123,346	390,656,667
<b>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย				
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	28,991,178	(88,972,751)	7,334,662	(17,408,140)
การได้มาซึ่งสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	74,276,874	-	50,070,687	-



## บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทเป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2536 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัทและกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์

##### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## 2.2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2564	2563
<b>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือโดยตรง</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ชัยภูมิ	78.04	78.04
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เลย	77.67	77.67
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม				
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ประเทศลาว	70.00	70.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	42.89	42.89
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	พะเยา	40.00	40.00
บริษัท รังสิภรณ์ท์ จำกัด	ซ่อมเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพมหานคร	30.00	30.00
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	28.40	32.95
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	34.24	34.24
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	7.09	7.09
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	กรุงเทพมหานคร	40.00	40.00
บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	บุรีรัมย์	36.09	36.09
บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพมหานคร	40.57	38.18
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	โรงพย/บาล	พระนครศรีอยุธยา	-	4.03
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	น่าน	25.74	14.00
บริษัท รามนครา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	41.61	35.35
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	20.91	-
<b>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อยบริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาล	ชลบุรี	75.11	75.11
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม-ปากเกร็ด จำกัด	โรงพยาบาล	นนทบุรี	88.46	88.46
บริษัท โรงพยาบาลมहेสิกษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	51.72	51.72
บริษัท วิภาราม-ชัยปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	99.27	72.17
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	16.39	20.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	4.27	4.27
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	พระนครศรีอยุธยา	7.94	7.94
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	กรุงเทพมหานคร	10.00	10.00



บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2564	2563
<b>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สิ้นแพทย์ เทพารักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	81.00	81.00
บริษัท สิ้นแพทย์ บางนา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท เอส.ที.ริช จำกัด	ซื้อ-ขายอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพมหานคร	99.94	99.94
บริษัท กรีนวิว เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ฝึกอบรม	กรุงเทพมหานคร	99.94	99.94
บริษัท สิ้นแพทย์ ธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ นครปฐม จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ ลำลูกกา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท วี.เอส. เมดิคอล จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	80.00	80.00
บริษัท สิ้นแพทย์ นครสวรรค์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท สิ้นแพทย์ อุบลราชธานี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท สิ้นแพทย์ สุวรรณภูมิ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	60.00	60.00
บริษัท เซเนสเทีย จำกัด	ให้บริการระบบสารสนเทศ	กรุงเทพมหานคร	60.00	60.00
บริษัท เมดิคอลคอมเพล็กซ์ รามอินทรา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	100.00	100.00
บริษัท เอส วาย เบฟเวอเรจ จำกัด	จำหน่ายอาหารสำเร็จรูป	กรุงเทพมหานคร	100.00	-
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.20	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	-	40.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	8.81	8.69
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	9.39	9.39
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	6.31	6.31
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	50.00	50.00
บริษัท เอส เมดิคอล จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	32.50	32.50
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาล	ชลบุรี	20.00	20.00
บริษัท วิภาวดี-ชัยปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	-	26.29
<b>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	64.74	64.74
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โรงพยาบาลเฉลิมกษัตริย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ลำปาง	25.44	25.44

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.10 เป็นร้อยละ 50.00 จึงได้มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2563 เป็นต้นไป



ในไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 20.85 บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทได้สูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจากการที่บริษัทไม่มีตัวแทนที่สำคัญเป็นคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วมดังกล่าว รวมทั้ง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 ให้ขายหุ้นของบริษัทดังกล่าวทั้งจำนวนและได้ทำการขายแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2564 ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงไม่มีสถานะเป็นบริษัทร่วมแล้วในวันที่ 27 กันยายน 2564

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยซึ่งบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีอำนาจในการควบคุมหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามบัญชีของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทย่อยในส่วนของรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่
- ฉ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการในปัจจุบัน

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน





ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.5 การปรับปรุงการเงินย้อนหลัง

2.5.1 ชื่อธุรกิจ

ในวันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด จำนวน 31.99 ล้านหุ้น การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีส่วนถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 41.10 เป็นสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ทำให้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในปี 2563 บริษัทกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่น่ามารวม ณ วันซื้อกิจการโดยใช้ราคาตามบัญชีของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด เป็นการชั่วคราว โดยบริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่าไม่เกินกว่าหนึ่งปี นับจากวันที่ซื้อกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ดังนั้น บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังเกี่ยวกับการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้รวมทั้งค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจากที่เคยรับรู้ไว้เดิม โดยมีผลกระทบต่อแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน สรุปดังนี้

	บาท		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,134,536,291	94,633,174	8,229,169,465
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	348,156,947	13,745,561	361,902,508
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,651,846,636	1,805,974,880	9,457,821,516
ค่าความนิยม	302,280,309	106,381,437	408,661,746
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	301,327,604	367,546,723	668,874,327
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	10,627,037,822	639,025,013	11,266,062,835
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,323,012,033	79,507,309	1,402,519,342
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,168,053,298	934,656,008	5,102,709,306



	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	-	862,628,840	862,628,840
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	5,732,140,083	518,568,124	6,250,708,207
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,259,581,230	24,545,908	1,284,127,138
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	148,057,982	(108,622,807)	39,435,175
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	632,057,300	639,025,013	1,271,082,313
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี	(162,647,646)	(210,887,398)	(373,535,044)
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	296,026,904	639,025,014	935,051,918
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี			
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(162,854,596)	(210,887,399)	(373,741,995)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.53	0.53	1.06

## 2.5.2 การแก้ไขข้อผิดพลาดของปีก่อน

ในระหว่างปี บริษัทปรับปรุงเกี่ยวกับการบันทึกกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทำให้บริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่ำไป ดังนั้น บริษัทจึงปรับปรุงรายการดังกล่าว โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ผลกระทบจากการปรับปรุงดังกล่าว มีดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(425,878,439)	55,881,043	(369,997,396)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(336,237,346)	55,881,043	(280,356,303)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	548,593,493	55,881,043	604,474,536
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	935,051,918	55,881,043	990,932,961



บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(425,878,439)	55,881,043	(369,997,396)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(340,702,751)	55,881,043	(284,821,708)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	767,483,240	55,881,043	823,364,283
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	767,483,240	55,881,043	823,364,283

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้จากการขายอุปกรณ์ และเครื่องมือแพทย์ รับรู้เมื่อได้ออนอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่า รายได้ที่ปรึกษาและการจัดการ และรายได้อื่นบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ บันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและ ไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.4 ลูกหนี้การค้า และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6

#### 3.5 สินค้าคงเหลือ



สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

สินค้ากลุ่มอุปกรณ์แพทย์ และเครื่องมือแพทย์ บริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าสำหรับสินค้าที่มีอายุ 3 ปีขึ้นไป ในอัตราร้อยละ 100

### 3.6 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือ



ขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นทางการจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสีย หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น และในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจและวัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอน ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ



ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ส่วนต่างของต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย หากต้นทุนการรวมธุรกิจต่ำกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างนี้เป็นกำไรในกำไรขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาทุน ณ วันที่ซื้อกิจการ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม ไม่สามารถโอนกลับได้

### 3.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

รายการที่เกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีการและอายุการให้ประโยชน์ ดังนี้

อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2533 จำนวนค่าเสื่อมราคาโดยวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ตั้งแต่ปี 2533 จนกระทั่งถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2542 จำนวนค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง ตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม 2542 จำนวนค่าเสื่อมราคาโดยวิธี Double Declining Balance Method ยกเว้น ยานพาหนะ จำนวนค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง

อายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์โดยประมาณเป็นดังนี้

รายการ	ปี
อาคาร	10, 20 และ 30
สิ่งปลูกสร้าง	5, 10 และ 30
เครื่องใช้ทางการแพทย์และทั่วไป	5 และ 10
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 และ 10
ยานพาหนะ	5 และ 10

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง  
บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี  
บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกัน  
เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น  
ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน  
กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 5 - 10 ปี

### 3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย





### 3.15 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่าไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ



บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ชื่อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

### 3.17 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย



### 3.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวล  
รัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงวงกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่  
สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณ  
ภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐาน  
ภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้  
รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไร  
ขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้าง  
แน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ  
ตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดผลจากผลแตกต่างชั่วคราว ต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การ  
รับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทาง  
บัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับ  
รายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัท  
ย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษี  
และกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่  
รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลด  
มูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตาม  
กฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.20 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์  
และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา  
แลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวด  
ปัจจุบัน



### 3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน  
อย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับ  
สินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

### 3.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึง ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทนั้นได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร  
สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม-ผู้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดโดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันโดยผู้ประเมินราคาอิสระ



ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีกรซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



#### คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	6,791,837	5,417,787	1,046,000	950,000
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	1,095,736,187	480,498,960	368,032,994	360,116,236
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	23,154,096	129,466,734	22,044,352	29,590,431
เงินฝากประจำ 3 เดือน	640,951	638,581	-	-
รวม	1,126,323,071	616,022,062	391,123,346	390,656,667

เงินฝากประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในการเบิกเงินบัญชี (เมื่อมีเช็คขึ้นเงิน)

#### 5. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	549,331,440	228,250,113	734,855,369	324,200,426
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	290,166,091	258,120,819	113,569,239	102,689,683
เกินกำหนด				
ไม่เกิน 3 เดือน	220,448,752	162,708,325	72,183,811	51,773,898
3 เดือน ถึง 6 เดือน	67,842,259	30,781,303	8,649,709	2,137,836
6 เดือน ถึง 12 เดือน	33,408,719	33,747,421	4,092,521	3,263,203
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	105,344,392	83,499,341	2,901,255	1,187,119
รวม	1,266,541,653	797,107,322	936,251,904	485,252,165
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(152,527,619)	(94,511,989)	(5,713,096)	(8,814,387)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,114,014,034	702,595,333	930,538,808	476,437,778

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	94,511,989	22,648,402	8,814,387	4,242,063
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	-	43,349,097	-	-
เพิ่มในระหว่างปี	72,865,872	30,563,170	2,448,948	4,790,527
หนี้สูญ	(14,850,242)	(2,048,680)	(5,550,239)	(218,203)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	152,527,619	94,511,989	5,713,096	8,814,387

## 6. รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยงค้างรับ	94,339,481	121,478,248	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคที่มี ค่าใช้จ่ายสูงค้างรับ	215,153,685	258,125,730	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 ค้างรับ	954,216,363	33,816,649	34,598,219	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ - สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	41,814,760	3,873,445	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับอื่น	104,754,919	153,705,330	14,645,775	56,678,156
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	1,410,279,208	570,999,402	49,243,994	56,678,156

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับโดยส่วนใหญ่ไม่เกินกว่า 12 เดือน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ประมาณรายได้ค้างรับดังกล่าวจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสภาพการณ์ในปัจจุบันซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเบิกจ่ายตามที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ





7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	3.25 - 4.15	158,000,000	300,000,000	(308,000,000)	150,000,000
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	4.00	65,000,000	-	(30,000,000)	35,000,000
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.15	40,000,000	-	(30,000,000)	10,000,000
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	4.15	268,000,000	-	(268,000,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	4.25	16,000,000	-	(16,000,000)	-
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	3.75	11,000,000	-	-	11,000,000
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	3.05	-	25,000,000	(25,000,000)	-
รวม		558,000,000	325,000,000	(677,000,000)	206,000,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท				
		งบการเงินรวม				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	2.70 - 3.75	280,000,000	-	266,000,000	(388,000,000)	158,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	3.75	-	-	185,000,000	(185,000,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	4.00	65,000,000	-	-	-	65,000,000
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.15	-	50,000,000	10,000,000	(20,000,000)	40,000,000
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	4.15	-	205,000,000	443,000,000	(380,000,000)	268,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	4.25	-	-	31,500,000	(15,500,000)	16,000,000
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	3.75 - 4.10	-	-	341,000,000	(330,000,000)	11,000,000
รวม		345,000,000	255,000,000	1,276,500,000	(1,318,500,000)	558,000,000

งบการเงินรวม

บริษัทย่อยได้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรูปตัวแลกเงินและตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 1 ปี และกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 8. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยา	136,654,389	96,907,782	67,638,799	52,081,872
เวชภัณฑ์	66,598,768	76,375,784	31,781,622	29,899,222
อุปกรณ์แพทย์และเครื่องมือแพทย์	599,688,690	620,893,121	599,688,690	620,893,121
กรอบแว่นตาและอื่น ๆ	1,768,920	1,252,345	325,256	364,255
สินค้าฝากขาย	9,123,084	8,823,679	9,123,085	8,823,679
รวม	813,833,851	804,252,711	708,557,452	712,062,149
หัก ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า	(57,992,416)	(50,255,604)	(57,818,185)	(50,255,604)
สุทธิ	755,841,435	753,997,107	650,739,267	661,806,545

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	50,255,604	34,412,846	50,255,604	34,412,846
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	-	208,895	-	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	7,736,812	15,633,863	7,562,581	15,842,758
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	57,992,416	50,255,604	57,818,185	50,255,604
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับเพิ่มขึ้น (ลดลง) และรับรู้ เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	7,736,812	15,633,863	7,562,581	15,842,758

## 9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ย่อยได้นำเงินฝากธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ ที่มีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.38 ต่อปี และ 0.10 - 0.90 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งสามารถเบิกถอน ดอกเบี้ยเงินฝากประจำได้ ไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 3.84 ล้านบาท ตามลำดับ



## 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารอนุพันธ์ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	35,294	-	35,294
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
(ดูหมายเหตุ 10.1)	3,270,419,953	6,427,662,375	3,227,527,453	6,427,662,375
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	2,466,452,214	1,335,981,013	1,729,402,187	1,335,981,013
	<u>5,736,872,167</u>	<u>7,763,643,388</u>	<u>4,956,929,640</u>	<u>7,763,643,388</u>
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด (ดูหมายเหตุ 10.2)	303,889,461	303,289,461	217,111,345	217,111,345
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	162,201,322	162,201,322	69,068,148	69,068,148
	<u>466,090,783</u>	<u>465,490,783</u>	<u>286,179,493</u>	<u>286,179,493</u>
รวม	<u>6,202,962,950</u>	<u>8,229,169,465</u>	<u>5,243,109,133</u>	<u>8,049,858,175</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนข้างต้น ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินปันผล	301,114,378	229,042,021	266,893,559	218,822,890

### 10.1 เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด

ในระหว่างปี 2564 เงินลงทุนในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุ 11)

ในระหว่างปี 2564 เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) บางส่วนเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดูหมายเหตุ 11)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดเป็นจำนวนเงิน 43.92 ล้านบาท และ 1,411.66 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีราคาทุนรวม 1.94 ล้านบาท และ 249.65 ล้านบาท ตามลำดับ และราคาขายรวม 2.28 ล้านบาท และ 305.53 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุน รวมจำนวนเงิน 1.58 ล้านบาท และ 55.88 ล้านบาท ตามลำดับ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้มีการนำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความ  
ต้องการของตลาดบางส่วน ราคาหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 5,497.70 ล้านบาท และ 4,131.73 ล้านบาท ตามลำดับ ไปด้วย  
ประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 21 และ 24)

## 10.2 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด  
ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	บาท				เงินปันผล (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)</b>								
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	20,015,100	20,015,100	20,015,100	20,015,100	3,936,600	2,624,400	3,936,600	2,624,400
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	98,000,000	98,000,000	98,000,000	98,000,000	-	-	-	-
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	49,450,000	49,450,000	49,450,000	49,450,000	3,010,000	2,150,000	3,010,000	2,150,000
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	76,076,826	76,076,826	-	-	8,024,276	9,629,131	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	8,290,000	8,290,000	-	-	-	575,000	-	-
บริษัท กาญจนบุรี เฮลท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	1,500,000	1,500,000	-	-	-	15,000	-	-
บริษัท สิ้นแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด	731,290	131,290	-	-	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	180,000	180,000	-	-	-	-	-	-
<b>บริษัทอื่น (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีกรรมกรร่วมกัน)</b>								
บริษัท บุรณะเวช จำกัด	15,193,400	15,193,400	15,193,400	15,193,400	5,032,976	5,704,040	5,032,976	5,704,040
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	240,000	240,000	240,000	240,000	7,200	6,000	7,200	6,000
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000	-	-	-	-
บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)	512,845	512,845	512,845	512,845	113,500	113,500	113,500	113,500
บริษัท รินัล เซิร์ฟ จำกัด	5,700,000	5,700,000	5,700,000	5,700,000	-	-	-	-
รวม	303,889,461	303,289,461	217,111,345	217,111,345	20,124,552	20,817,071	12,100,276	10,597,940
<b>รวม</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	162,201,322	162,201,322	69,068,148	69,068,148	-	-	-	-
<b>รวมเงินลงทุนในมูลค่ายุติธรรม</b>	<b>466,090,783</b>	<b>465,490,783</b>	<b>286,179,493</b>	<b>286,179,493</b>	<b>20,124,552</b>	<b>20,817,071</b>	<b>12,100,276</b>	<b>10,597,940</b>

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)			
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน)</b>							
บริษัท โรงพยาบาล	โรงพยาบาล	80,000,000	80,000,000	16.40	16.40	16.40	16.40
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา	600,000,000	600,000,000	16.33	16.33	16.33	16.33
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	ผลิตยา	42,860,000	42,860,000	10.03	10.03	10.03	10.03
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	589,010,360	589,010,360	6.81	6.81	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ที่ปรึกษา	75,000,000	75,000,000	3.00	3.00	-	-
บริษัท กาญจนบุรี เฮลท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	60,000,000	60,000,000	2.50	2.50	-	-
บริษัท สิ้นแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	105,627,200	105,627,200	2.04	0.15	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	โรงพยาบาล	30,000,000	30,000,000	0.20	0.20	-	-
<b>บริษัทอื่น (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีกรรมกรร่วมกัน)</b>							
บริษัท บุรณะเวช จำกัด	โรงพยาบาล	75,000,000	75,000,000	17.90	17.90	17.90	17.90
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	ผลิตยา	80,000,000	80,000,000	0.30	0.30	0.30	0.30
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	โรงพยาบาล	300,000,000	300,000,000	9.33	9.33	9.33	9.33
บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการเงิน	800,000,000	800,000,000	0.01	0.01	0.01	0.01
บริษัท รินัล เซิร์ฟ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	30,000,000	30,000,000	19.00	19.00	19.00	19.00

### เงินลงทุนในบริษัท สิ้นแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด

ในปี 2564 บริษัทย่อยได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สิ้นแพทย์ กาญจนบุรี จำกัด จำนวน 200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.60 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 0.15 เป็นสัดส่วนร้อยละ 2.04 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยได้นำไปหักสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความ  
ต้องการของตลาดบางส่วน ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 76.08 ล้านบาท ไปหักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจาก  
สถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 21 และ 24)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	919,983,360	838,172,159	47,617,004	47,617,004
2. บริษัท รังสิมันต์ จำกัด	917,773	920,752	3,000,000	3,000,000
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	2,814,868,508	1,402,949,887	886,646,242	886,646,242
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	291,229,366	177,259,012	199,939,110	199,939,110
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	2,215,999,905	1,828,644,412	560,112,526	560,112,526
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	107,759,581	92,441,495	107,000	107,000
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	1,012,488,055	618,708,494	1,006,800,000	686,800,000
8. บริษัท บูรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	135,699,603	130,721,810	122,696,200	122,696,200
9. บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	84,973,564	51,637,572	199,634,000	150,000,000
10. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	-	890,470,519	-	285,154,691
11. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	79,890,008	21,294,022	77,220,000	20,000,000
12. บริษัท รามนครา จำกัด	1,085,750,640	735,572,325	1,087,393,000	737,186,400
13. บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	278,172,700	202,647,322	-	-
14. บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	4,822,447,024	-	4,490,207,140	-
รวม	13,850,180,087	6,991,439,781	8,681,372,222	3,699,259,173
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
- บริษัท รังสิมันต์ จำกัด	-	-	(3,000,000)	(3,000,000)
- บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	(352,417,748)	(97,384,000)
- บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	-	-	(116,637,914)	(113,505,080)
รวม	13,850,180,087	6,991,439,781	8,209,316,560	3,485,370,093

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)					
			ทุนชำระแล้ว (บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
1. บริษัท รพ. เชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	400,000,000	400,000,000	42.89	42.89	42.89	42.89
2. บริษัท รังสิมันต์ จำกัด	ซ่อมเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	10,000,000	10,000,000	30.00	30.00	30.00	30.00
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	1,160,000,000	1,000,000,000	28.40	32.95	28.40	32.95
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	176,000,000	176,000,000	34.24	34.24	34.24	34.24
5. บริษัท รพ. วิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	1,357,586,558	1,357,586,558	11.25	11.25	7.09	7.09
6. บริษัท รพ.พะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	7,500,000	7,500,000	40.00	40.00	40.00	40.00
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	2,100,000,000	1,300,000,000	44.00	45.00	40.00	40.00
8. บริษัท บูรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	85,000,000	85,000,000	36.09	36.09	36.09	36.09
9. บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	492,108,000	392,840,000	40.57	38.18	40.57	38.18
10. บริษัท รพ.ราชธานี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	300,000,000	300,000,000	-	8.00	-	4.03
11. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	300,000,000	150,000,000	26.41	14.52	25.74	14.00
12. บริษัท รามนครา จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	2,613,600,500	2,085,180,900	41.61	35.35	41.61	35.35
13. บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	122,000,000	100,000,000	16.39	20.00	-	-
14. บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	849,080,000	-	20.91	-	20.91	-

เงินปันผลจากบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	บาท			
	เงินปันผลรับ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	34,313,334	42,891,667	34,313,334	42,891,667
2. บริษัท รังสิภรณ์ จำกัด	-	-	-	-
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	82,372,222	115,321,112	82,372,222	115,321,112
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	2,410,496	1,807,872	2,410,496	1,807,872
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	61,065,933	68,699,174	38,504,208	43,317,234
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	6,000,000	-	6,000,000	-
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-
8. บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	5,828,070	6,134,810	5,828,070	6,134,810
9. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	-	-	-	-
10. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	37,710,791	37,660,791	12,705,000	12,655,000
11. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	-	-	-	-
12. บริษัท รามนครา จำกัด	-	-	-	-
13. บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	200,000,000	-	-	-
14. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
รวม	429,700,846	272,515,426	182,133,330	222,127,695

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

บริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	80,413,439	14,543,922
2. บริษัท รังสิภรณ์ จำกัด	(2,979)	11,179
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	1,371,670,159	3,044,284
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	115,304,475	48,981,793
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	213,586,590	36,646,302
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	19,014,549	8,940,555
7. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	(6,220,439)	(31,051,531)
8. บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	10,630,156	9,212,795
9. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(16,298,008)	(35,108,505)
10. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	87,218,421	47,846,490
11. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	375,986	183,063
12. บริษัท รามนครา จำกัด	(28,284)	(1,614,075)
13. บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	273,339,470	18,028,752
14. บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	320,210,580	-
รวม	2,469,214,115	119,665,024



ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจึ้นในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	2564	2563
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	9,082,582	(5,590,072)
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	91,140,424	(11,458,075)
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	1,076,374	(2,231,566)
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	229,188,817	35,180,196
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	2,303,537	163,701
บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	175,707	-
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	-	338,360
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	2,185,908	(206,950)
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	12,029,303	-
รวม	347,182,652	16,195,594

จำนวนเงินปันผลที่บริษัทร่วมได้รับจากบริษัท ซึ่งได้ถูกนำมาตัดรายการระหว่างกันในการคำนวณส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

บริษัทร่วม	บาท	
	2564	2563
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	26,628,514	26,628,514
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	19,769,824	22,187,058
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	5,646,018	5,291,166
รวม	52,044,356	54,106,738

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ**

	บาท													
	บริษัท รพ. เชียงใหม่ราม จำกัด		บริษัท สันแพทย์ จำกัด		บริษัท รพ.วิภาวดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท รพ. ราชธานี จำกัด (มหาชน)		บริษัท รามนครา จำกัด	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	601,742,135	378,767,675	2,236,449,556	630,486,229	1,521,334,223	1,529,164,098	7,018,390,695	-	90,365,283	89,179,078	-	440,500,689	154,633,094	622,474,984
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,948,141,578	6,332,694,568	20,487,656,974	15,639,197,271	19,653,684,340	19,452,349,658	16,780,336,941	-	2,277,442,723	2,377,618,842	-	1,458,834,341	2,000,938,859	1,539,420,228
หนี้สินหมุนเวียน	1,201,182,615	1,262,744,734	5,427,777,623	5,122,214,509	5,304,899,660	5,312,726,924	8,734,254,502	-	188,508,562	970,878,521	-	340,289,107	72,837,345	81,068,268
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,702,205,920	1,329,855,148	4,898,863,326	5,165,692,831	5,136,098,528	5,121,192,655	5,446,488,206	-	15,338,267	17,044,462	-	57,794,344	-	-
รายได้	2,180,247,810	2,033,403,411	4,243,558,882	3,325,384,178	6,872,661,356	6,338,250,035	10,847,491,772	-	134,883,605	169,327,193	-	1,878,400,371	911,301	327,395
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	191,600,554	106,935,672	4,012,440,732	43,374,540	992,799,564	412,028,692	1,356,819,038	-	(97,177,847)	(97,725,357)	-	413,623,561	(295,494)	(1,187,473)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	821,927,495	(164,798,310)	701,894,698	(198,365,274)	462,409,998	34,663,265	154,971,234	-	-	-	-	2,826,407	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,013,528,049	(57,862,638)	4,714,335,430	(154,990,734)	1,455,209,561	446,691,957	1,511,790,272	-	(97,177,847)	(97,725,357)	-	416,449,968	(295,494)	(1,187,473)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมระหว่างปี	34,313,334	42,891,667	82,372,222	115,321,112	61,065,933	68,699,175	-	-	-	-	-	37,660,791	-	-
กระหนยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม														
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	4,812,050,075	3,824,505,248	10,436,211,227	4,516,479,846	12,184,264,701	8,170,653,758	9,147,326,040	-	1,617,382,683	898,979,113	-	1,496,137,422	2,609,350,253	2,080,826,944
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	42.89	42.89	28.40	32.95	11.56	11.24	20.91	-	50.00	46.19	-	11.97	41.61	35.35
ค่าความนิยม	-	-	-	-	952,940,572	952,940,572	2,909,741,149	-	203,796,713	203,796,713	-	711,382,868	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่บริษัทร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ๆ	(1,124,456,765)	(781,244,809)	(125,484,602)	(63,815,655)	(49,017,242)	(41,669,326)	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	(19,448,152)	(20,913,333)	(23,530,878)	(21,414,567)	(96,424,424)	(1,008,316)	-	-	-	(326,671)	-	-	-	-
	919,983,360	838,172,159	2,814,868,508	1,402,949,887	2,215,999,905	1,828,644,412	4,822,447,024	-	1,012,488,055	618,708,494	-	890,470,519	1,085,750,640	735,572,325





ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	บาท	
	2564	2563
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงาน	402,363,649	32,220,880
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	5,741,526	(2,067,865)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม	408,105,175	30,153,015
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	978,642,595	474,274,664

#### เงินลงทุนในบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ ร 014/2564 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564 ได้มีมติให้สละสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ผลจากรายการดังกล่าว ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 32.95 เป็นร้อยละ 28.40 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 253.97 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

#### เงินลงทุนในบริษัท ปิยะศิริ จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทได้พิจารณาโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ปิยะศิริ จำกัด ทั้งจำนวนเป็นเงิน 68.20 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการดีขึ้น

#### เงินลงทุนในบริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในสัดส่วนเดิมร้อยละ 40 จำนวน 32 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 320 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทย่อยได้ลงทุนเพิ่มในสัดส่วนเดิมร้อยละ 10 จำนวน 8 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 255.03 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

#### เงินลงทุนในบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม - บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ลดทุนจดทะเบียนแบบเฉพาะเจาะจง ของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท จำนวนเงิน 57.16 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 450 ล้านบาท คงเหลือ 392.84 ล้านบาท โดยลดจำนวนหุ้นให้เหลือหุ้นสามัญ จำนวน 78,568,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท จึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท



เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.33 เป็นร้อยละ 38.18 ทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวนเงิน (6.17) ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด จำนวน 9.93 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 49.63 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 38.18 เป็นร้อยละ 40.57 ของทุนจดทะเบียนและทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวนเงิน (8.57) ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด จำนวนเงิน 3.13 ล้านบาท และ 113.51 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

#### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) จำนวน 0.10 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 19.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 1.90 ล้านบาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 4 เป็นสัดส่วนร้อยละ 4.03 และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวนเงิน (1.48) ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 มีมติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) จำนวน 12.10 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 26.77 บาท โดยขายให้กับ บริษัท ธนบุรีเฮลแคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 ล้านหุ้น และบริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด จำนวน 6.10 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 323.92 ล้านบาท รวมทั้งเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทได้สูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจากการที่บริษัทไม่มีตัวแทนที่สำคัญเป็นคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทจึงรับรู้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันที่เลิกใช้วิธีส่วนได้เสียกับมูลค่ายุติธรรม เป็นกำไรจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจำนวนเงิน 89.95 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ และจำนวนเงิน 173.39 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นในวันที่ 6 ตุลาคม 2564 แล้วทั้งจำนวน มีผลขาดทุนจากการตัดรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 51.24 ล้านบาท ดังนั้น เงินลงทุนดังกล่าวจึงไม่มีสถานะเป็นบริษัทร่วมแล้วตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2564 โดยบริษัทรวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จนถึงวันที่ดังกล่าว และสำหรับส่วนที่เหลือของเงินลงทุนดังกล่าวที่ถือโดยบริษัทย่อย จึงจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน - ราม จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในสัดส่วนเดิมร้อยละ 13.33 จำนวน 2 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาทเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญส่วนที่ผู้จองหุ้นเดิมสละสิทธิ์ จำนวน 3.72 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 37.22 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 13.33 เป็นร้อยละ 25.74 ของทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลยราม จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด จำนวน 0.10 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาทเป็นจำนวนเงิน



1 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 0.33 เป็นร้อยละ 0.67 ของทุนจดทะเบียน

#### เงินลงทุนในบริษัท รามนครา จำกัด

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัท รามนครา จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนล่วงหน้าเป็น จำนวนเงิน 40 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญส่วนที่ผู้จองหุ้นเดิมสิทธิของบริษัท รามนครา จำกัด จำนวน 2,833,620 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 283.36 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 17.08 เป็นร้อยละ 27.33 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นบริษัทร่วม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญส่วนที่ผู้จองหุ้นเดิมสิทธิของบริษัท รามนครา จำกัด จำนวน 2,381,210 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 238.12 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 27.33 เป็นร้อยละ 35.35 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน (1.19) ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญส่วนที่ผู้จองหุ้นเดิมสิทธิของบริษัท รามนครา จำกัด จำนวน 3.50 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 350.21 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 35.35 เป็นร้อยละ 41.61 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 0.07 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

#### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ได้มีมติให้สละสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด ผลจากรายการดังกล่าว ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 16.39 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 169.73 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

#### เงินลงทุนในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 31.04 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 23 บาท เป็นจำนวนเงิน 713.95 ล้านบาท การลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 20.85 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทมีสิทธิในการออกเสียงและอำนาจควบคุมร่วม จึงมีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทได้โอนกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสม เป็นจำนวนเงิน 415.51 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2564 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 0.53 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 33.21 บาท เป็นจำนวนเงิน 17.48 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 20.85 เป็นร้อยละ 20.91 ของทุนจดทะเบียน และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวนเงิน 10.07 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

**การค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการนำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 4,191.35 ล้านบาท และ 779.33 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 3,991.20 ล้านบาท และ 579.18 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 23)

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีส่วนได้เสีย (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน (บาท)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
							(ปรับปรุงใหม่)	
1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	558,000,000	558,000,000	78.04	78.04	105,932,557	120,315,550	435,490,000	435,490,000
2. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	256,250,000	256,250,000	50.00	50.00	4,706,188	52,649,843	80,078,030	128,124,905
3. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	207,367,500	207,367,500	77.67	77.67	273,531,341	239,753,332	282,241,000	282,241,000
4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	286,000,000	286,000,000	70.00	70.00	63,270,353	66,864,763	70,000,000	70,000,000
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี ราม จำกัด	2,000,000,000	2,000,000,000	50.00	50.00	3,796,463,945	2,818,884,706	2,628,650,901	2,628,650,901
<b>รวม</b>					<b>4,243,904,384</b>	<b>3,298,468,194</b>	<b>3,496,459,931</b>	<b>3,544,506,806</b>
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน								
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด					-	-	(251,653,000)	(237,253,000)
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด					-	-	(80,078,030)	(84,000,000)
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>					<b>4,243,904,384</b>	<b>3,298,468,194</b>	<b>3,164,728,901</b>	<b>3,223,253,806</b>

เงินปันผลจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	บาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564	2563
1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
2. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
3. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	200,000,000
			<b>-</b>	<b>200,000,000</b>



บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทได้รวมบริษัทย่อย 5 แห่ง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของและ		บาท			
	สิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วน		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		สะสม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ปรับปรุงใหม่)			
1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	21.96	21.96	(4,234,609)	(3,991,426)	29,680,663	33,727,953
2. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	50.00	50.00	103,227	8,914,067	4,706,188	52,649,843
3. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	22.33	22.33	9,332,144	1,962,539	71,025,095	61,313,972
4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	30.00	30.00	(1,540,461)	(1,118,822)	213,115,866	214,656,327
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี ราม จำกัด	50.00	50.00	936,228,246	(343,543,827)	4,946,977,857	3,980,453,549
อื่นๆ			243,232,274	(35,757,575)	863,265,750	759,907,662
รวม			1,183,120,821	(373,535,044)	6,128,771,419	5,102,709,306

**ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้**

	บาท									
	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด		บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	17,819,762	18,934,235	7,619,056	118,955,870	123,794,413	109,915,725	66,428,836	67,907,207	2,704,675,170	1,853,728,041
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	145,935,185	154,727,701	2,259,319	-	296,503,004	226,781,402	210,300,000	213,900,000	9,287,137,576	8,100,912,144
หนี้สินหมุนเวียน	16,751,855	11,000,653	16,000	13,656,184	62,153,549	35,991,697	342,617	285,934	2,211,430,057	2,799,147,724
หนี้สินไม่หมุนเวียน	11,390,871	8,612,950	-	-	40,073,580	26,124,274	-	-	1,135,455,525	1,229,346,838
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,680,663	33,727,953	4,706,188	52,649,843	71,025,095	61,313,972	213,115,866	214,656,327	4,946,977,857	3,980,453,549
รายได้	81,097,725	81,460,011	519,345	24,093,767	304,648,788	218,598,160	-	-	7,535,053,776	3,785,577,336
กำไรขาดทุนสำหรับปีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,234,609)	(3,991,426)	103,227	8,914,067	9,332,145	1,962,539	(1,540,461)	(1,118,822)	936,228,246	(332,011,111)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	187,319	-	-	-	378,979	-	-	-	92,433,546	(206,950)
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(7,514,917)	(6,479,468)	77,920	(27,606,487)	57,113,025	29,495,876	(35,013,318)	(17,092,553)	2,240,136,527	34,541,060
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(212,083)	(1,593,715)	92,693,760	182,585,421	(41,820,484)	(27,223,684)	-	-	242,501,036	(936,998,257)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	5,421,443	6,688,554	(96,158,497)	(768,860,365)	(11,116,501)	7,794,941	-	-	(1,936,511,479)	885,465,593
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,305,557)	(1,384,629)	(3,386,817)	(613,881,431)	4,176,040	10,067,133	(35,013,318)	(17,092,553)	546,126,084	(16,991,604)



#### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ - ราม จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือของบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด จำนวน 672,100 หุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 67.21 ล้านบาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีส่วนถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 66 เป็นสัดส่วนร้อยละ 78.04 และทำให้มีผลต่างจากการซื้อหุ้นบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 15.71 ล้านบาท โดยแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม และได้ทยอยจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นครบแล้วทั้งจำนวน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด จำนวนเงิน 14.40 ล้านบาท และ 14.15 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

#### เงินลงทุนในบริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติพิเศษอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยลดจำนวนหุ้นลงจากเดิม 50 ล้านหุ้น ลดลงจำนวน 18.75 ล้านหุ้น คงเหลือจำนวน 31.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ชำระแล้ว หุ้นละ 5.125 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 96.09 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นคืนเป็นจำนวนเงิน 48.05 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้ออนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด จำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท

#### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ตามสัดส่วนเดิม จำนวน 14,187,720 หุ้น ในราคาหุ้นละ 42 บาท เป็นจำนวนเงิน 595.88 ล้านบาท ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ผู้ถือหุ้นเดิมสละสิทธิ์ จำนวน 16,300,977 หุ้น ในราคาหุ้นละ 42 บาท เป็นจำนวนเงิน 684.64 ล้านบาท และซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,503,828 หุ้น ในราคาหุ้นละ 42 บาท เป็นจำนวนเงิน 63.16 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,343.68 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นในวันที่ 15 มกราคม 2563 ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทมีส่วนถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 41.10 เป็นสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ทำให้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้รับรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์จากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ปฏิบัติและรับรู้รายการการซื้อธุรกิจครั้งนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้



	บาท
<u>สินทรัพย์</u>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	158,772,947
ลูกหนี้การค้า	881,231,161
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	255,000,000
สินค้าคงเหลือ	75,197,379
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,369,746
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	2,622,854
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,850,029,461
เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	179,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	377,923,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,996,028,672
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,271,285
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59,391,395
ค่าความนิยม	50,931,724
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	73,257,836
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	79,794,595
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,807,140
<u>หนี้สิน</u>	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,044,499,848
เจ้าหนี้การค้า	265,345,492
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	477,039,992
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,198,978
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	27,578,146
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	253,120,000
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	73,174,608
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	67,485,275
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	84,801,911
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	97,838,651
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	73,227,645
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,210,026,018
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,908,183
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	526,263,994
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	121,776,477





	บาท
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,946,745
สินทรัพย์สุทธิ	7,732,397,730
<u>หัก</u> ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,866,198,865
<u>หัก</u> ส่วนได้เสียที่ถืออยู่เดิม	2,863,502,760
ส่วนของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	1,002,696,105
ค่าความนิยม	340,989,945
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)	1,343,686,050
<u>หัก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ	(158,772,947)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อกิจการ -	
สุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ	<u>1,184,913,103</u>

ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้พิจารณารายการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจครั้งนี้และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าความนิยม เป็นจำนวน 340.99 ล้านบาท บริษัททำการปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันซื้อธุรกิจ และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติมและบัญชีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับที่เกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

#### เงินลงทุนในบริษัท วิหาราม-ชัยปราการ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิหาราม จำกัด เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วิหาราม-ชัยปราการ จำกัด จำนวน 18.40 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 12.43 บาท เป็นจำนวนเงิน 228.74 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 72.17 เป็นสัดส่วนร้อยละ 98.46 และทำให้บริษัทย่อยมีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวนเงิน 122.70 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยบันทึกรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิหาราม จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วิหาราม-ชัยปราการ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 0.57 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.57 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 98.46 เป็นสัดส่วนร้อยละ 99.27 และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวนเงิน 1.57 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยบันทึกรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของบริษัทย่อย

13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	-	-	8,500,000	4,700,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(1,200,000)	(1,200,000)
สุทธิ	-	-	7,300,000	3,500,000

รายการที่เพิ่มขึ้นและลดลงระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน		
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	4,700,000	5,000,000	(1,200,000)	8,500,000
รวม	4,700,000	5,000,000	(1,200,000)	8,500,000

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน		
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	45,000,000	-	(45,000,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	-	5,000,000	(300,000)	4,700,000
รวม	45,000,000	5,000,000	(45,300,000)	4,700,000

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด โดยทำสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี เป็นระยะเวลา 4 ปี 3 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และชำระเงินต้นทุกไตรมาส ไตรมาสละ 300,000 บาท จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 บริษัทได้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัดโดยทำสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และชำระเงินต้นทุกไตรมาส ไตรมาสละ 300,000 บาท จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

14. ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	43,386,796	44,586,796
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(43,386,796)	(44,586,796)
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-

ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจะได้รับชำระหลังจากที่ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับดอกเบี้ยค้างรับไว้ทั้งจำนวน



15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
อาคารชุด		
<u>ราคาทุน</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	450,459,493	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	-	450,459,493
ยอดคงเหลือปลายปี	450,459,493	450,459,493
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	(88,556,985)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	-	(72,535,995)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(16,525,570)	(16,020,990)
ยอดคงเหลือปลายปี	(105,082,555)	(88,556,985)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	345,376,938	361,902,508

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยเป็นห้องชุดพักอาศัยยาราคาทุน 450.46 ล้านบาท และได้มีการประเมินราคาในปี 2563 โดยผู้ประเมินอิสระ ห้องชุดพักอาศัยมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 377.92 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 24)

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<u>ราคาทุน</u>					
ที่ดิน	3,716,443,576	29,770,000	-	-	3,746,213,576
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	6,079,816	-	-	-	6,079,816
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6,970,834,128	39,706,182	(1,089,132)	31,038,982	7,040,490,160
เครื่องใช้ทางการแพทย์	3,784,795,504	226,288,413	(12,644,107)	(4,500,000)	3,993,939,810
เครื่องใช้สำนักงาน	754,030,482	68,327,651	(5,434,458)	(43,653)	816,880,022
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,698,892,108	73,186,926	(70,156)	95,835,242	1,867,844,120
เครื่องใช้ทั่วไป	195,042,014	7,318,713	(1,735,513)	853	200,626,067
ยานพาหนะ	280,134,145	14,560,420	(23,955,435)	4,500,000	275,239,130
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	120,737,757	359,530,624	(4,432,228)	(126,831,424)	349,004,729
รวม	17,526,989,530	818,688,929	(49,361,029)	-	18,296,317,430

	บาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(319,166)	-	-	-	(319,166)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,913,756,550)	(405,104,182)	1,025,843	-	(3,317,834,889)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(2,767,608,722)	(281,915,652)	11,941,104	564,748	(3,037,018,522)
เครื่องใช้สำนักงาน	(599,296,951)	(77,639,730)	5,141,164	2,294	(671,793,223)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(1,178,188,940)	(215,226,602)	69,350	(6,863)	(1,393,353,055)
เครื่องใช้ทั่วไป	(171,766,449)	(11,925,469)	1,523,700	4,569	(182,163,649)
ยานพาหนะ	(212,029,772)	(25,319,516)	23,849,188	(564,748)	(214,064,848)
รวม	(7,842,966,550)	(1,017,131,151)	43,550,349	-	(8,816,547,352)
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ที่ดิน	(226,201,464)				(226,201,464)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9,457,821,516				9,253,568,614

	บาท					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้นจาก การซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	1,117,668,883	2,321,636,650	272,254,843	-	4,883,200	3,716,443,576
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	319,166	-	-	-	6,079,816
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,930,225,555	4,906,446,769	24,784,804	-	109,377,000	6,970,834,128
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,657,353,006	1,839,349,640	308,267,761	(20,174,903)	-	3,784,795,504
เครื่องใช้สำนักงาน	263,065,280	450,612,229	43,643,714	(947,441)	(2,343,300)	754,030,482
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	143,941,668	1,493,188,754	60,931,966	(5,000)	834,720	1,698,892,108
เครื่องใช้ทั่วไป	118,535,297	76,513,133	6,598,893	(6,605,309)	-	195,042,014
ยานพาหนะ	136,267,886	132,578,884	17,157,375	(5,870,000)	-	280,134,145
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	107,802,124	31,655,185	94,032,068	-	(112,751,620)	120,737,757
รวม	5,480,620,349	11,252,300,410	827,671,424	(33,602,653)	-	17,526,989,530
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	(319,166)	-	-	-	(319,166)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,281,904,262)	(1,390,103,887)	(241,748,401)	-	-	(2,913,756,550)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,524,066,303)	(1,030,586,456)	(229,169,549)	16,213,586	-	(2,767,608,722)
เครื่องใช้สำนักงาน	(234,255,139)	(312,702,608)	(53,249,204)	910,000	-	(599,296,951)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(139,094,436)	(917,835,308)	(121,260,013)	817	-	(1,178,188,940)
เครื่องใช้ทั่วไป	(107,939,667)	(63,666,106)	(6,717,559)	6,556,883	-	(171,766,449)
ยานพาหนะ	(113,716,101)	(80,554,104)	(23,629,560)	5,869,993	-	(212,029,772)
รวม	(3,400,975,908)	(3,795,767,635)	(675,774,286)	29,551,279	-	(7,842,966,550)
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน</b>						
ที่ดิน	(226,201,464)					(226,201,464)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,853,442,977					9,457,821,516



	บาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย		
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	836,148,419	-	-	-	836,148,419
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,439,861,144	7,321,342	(1,056,390)	18,206,888	1,464,332,984
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,677,352,853	66,302,990	(1,306,284)	-	1,742,349,559
เครื่องใช้สำนักงาน	263,959,740	19,435,438	(593,709)	-	282,801,469
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	122,534,985	3,609,184	-	-	126,144,169
เครื่องใช้ทั่วไป	94,525,251	3,720,102	(1,273,563)	-	96,971,790
ยานพาหนะ	127,584,726	2,195,000	(16,793,166)	-	112,986,560
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	52,893,116	33,856,017	-	(18,206,888)	68,542,245
<b>รวม</b>	<b>4,620,620,884</b>	<b>136,440,073</b>	<b>(21,023,112)</b>	<b>-</b>	<b>4,736,037,845</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,030,741,846)	(79,736,242)	999,678	-	(1,109,478,410)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,480,787,709)	(97,871,419)	1,223,398	-	(1,577,435,730)
เครื่องใช้สำนักงาน	(236,376,735)	(17,668,434)	593,346	-	(253,451,823)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(116,730,518)	(4,025,419)	-	-	(120,755,937)
เครื่องใช้ทั่วไป	(87,451,671)	(4,002,640)	1,273,559	-	(90,180,752)
ยานพาหนะ	(109,525,106)	(7,287,646)	16,793,159	-	(100,019,593)
<b>รวม</b>	<b>(3,061,613,585)</b>	<b>(210,591,800)</b>	<b>20,883,140</b>	<b>-</b>	<b>(3,251,322,245)</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>1,559,007,299</b>				<b>1,484,715,600</b>

	บาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย		
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	836,148,419	-	-	-	836,148,419
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,333,161,097	14,326,229	-	92,373,818	1,439,861,144
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,506,279,179	171,073,674	-	-	1,677,352,853
เครื่องใช้สำนักงาน	247,577,494	16,408,461	(26,215)	-	263,959,740
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	118,297,228	4,237,757	-	-	122,534,985
เครื่องใช้ทั่วไป	97,464,004	3,666,556	(6,605,309)	-	94,525,251
ยานพาหนะ	127,475,126	5,929,600	(5,820,000)	-	127,584,726
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	107,638,414	37,628,520	-	(92,373,818)	52,893,116
<b>รวม</b>	<b>4,379,801,611</b>	<b>253,270,797</b>	<b>(12,451,524)</b>	<b>-</b>	<b>4,620,620,884</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(962,811,623)	(67,930,223)	-	-	(1,030,741,846)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,390,587,302)	(90,200,407)	-	-	(1,480,787,709)
เครื่องใช้สำนักงาน	(219,880,089)	(16,522,860)	26,214	-	(236,376,735)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(114,713,075)	(2,017,443)	-	-	(116,730,518)
เครื่องใช้ทั่วไป	(89,554,228)	(4,454,327)	6,556,884	-	(87,451,671)
ยานพาหนะ	(107,219,092)	(8,126,008)	5,819,994	-	(109,525,106)
<b>รวม</b>	<b>(2,884,765,409)</b>	<b>(189,251,268)</b>	<b>12,403,092</b>	<b>-</b>	<b>(3,061,613,585)</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>1,495,036,202</b>				<b>1,559,007,299</b>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,017,131,151	675,774,286	210,591,800	189,251,268
ดอกเบีย้ออเป็นต้นทุนทรัพย์สินสำหรับปี	3,705,205	434,609	-	434,609
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	2.72 - 3.83	2.42	-	2.42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว และยังมีการใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 3,655.00 ล้านบาท และ 2,523.23 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : เป็นจำนวนเงิน 2,065.00 ล้านบาท และ 1,950.69 ล้านบาท) ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไปจดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกัน สำหรับเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 21 และ 24)

## 17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

### 17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ตัด จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	216,000,000	102,070,687	-	318,070,687
อาคาร	11,122,440	2,506,401	(4,851,155)	8,777,686
เครื่องใช้ทางการแพทย์	-	17,767,936	-	17,767,936
รวม	227,122,440	122,345,024	(4,851,155)	344,616,309
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดิน	(2,100,000)	(4,895,678)	-	(6,995,678)
อาคาร	(3,543,787)	(4,280,715)	1,302,897	(6,521,605)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	-	(2,953,209)	-	(2,953,209)
รวม	(5,643,787)	(12,129,602)	1,302,897	(16,470,492)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	221,478,653			328,145,817



	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัด จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน					
ที่ดิน	-	216,000,000	-	-	216,000,000
อาคาร	-	11,122,440	-	-	11,122,440
รวม	-	227,122,440	-	-	227,122,440
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดิน	-	(2,100,000)	-	-	(2,100,000)
อาคาร	-	(3,543,787)	-	-	(3,543,787)
รวม	-	(5,643,787)	-	-	(5,643,787)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-				221,478,653

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ ตัดจำหน่าย	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน					
ที่ดิน	-	102,070,686	-	-	102,070,686
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,295,679)	-	-	(1,295,679)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-				100,775,007

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์ ประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 30 ปี และ 60 ปี อาคาร อายุสัญญาเช่า 3 ปี และเครื่องมือแพทย์ อายุสัญญาเช่า 6 ปี

17.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	12,129,602	5,643,787	1,295,679	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2,149,072	472,584	1,098,845	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่ง สินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	2,211,610	2,323,847	-	-
	16,490,284	8,440,218	2,394,524	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 8.43 ล้านบาท และ 5.03 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อได้รับสิทธิการเช่ากับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ โดยบริษัทได้จ่ายค่าสิทธิการเช่าที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท โดยบริษัทมีสิทธิในการก่อสร้างอาคารบนพื้นที่เช่าดังกล่าว และได้ตกลงยกกรรมสิทธิ์ในอาคารและส่วนควบของอาคารทั้งหมดให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ เมื่อสิ้นสุดสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 โดยปลอดค่าเช่า และเมื่อดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาที่ดินแล้วเสร็จ บริษัทจะเช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่าไม่เกิน 30 ปี ค่าเช่าปีละ 3.2 ล้านบาท และปรับอัตราค่าเช่าขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 5 ปี

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 13,749 ตารางเมตร ที่เวียงจันทน์ ประเทศลาว ระยะเวลาเช่า 30 ปี จากวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2593 และสามารถต่ออายุได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 60 ปี รวมถึงบริษัทต้องจ่ายค่าเช่ารายปี 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ

18. ค่าความนิยม

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)
1. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด โดยบริษัท	16,907,345	16,907,345
2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวราชม จำกัด โดยบริษัท	340,989,945	340,989,945
3. บริษัท โรงพยาบาลมเหสักข์ จำกัด โดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาวราชม จำกัด	8,764,456	8,764,456
4. บริษัท วิภาวราชม-ชัยปราการ จำกัด โดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาวราชม จำกัด	42,000,000	42,000,000
	<u>408,661,746</u>	<u>408,661,746</u>

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	173,828,435	12,051,966	-	185,880,401
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(110,255,324)	(19,675,896)	-	(129,931,220)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>63,573,111</u>			<u>55,949,181</u>





	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น จากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	46,622,517	118,019,447	9,186,471	-	173,828,435
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(31,042,285)	(58,628,052)	(20,584,987)	-	(110,255,324)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>15,580,232</u>				<u>63,573,111</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	49,776,137	9,068,250	-	58,844,387
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(35,429,829)	(4,469,615)	-	(39,899,444)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>14,346,308</u>			<u>18,944,943</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	46,622,517	3,153,620	-	49,776,137
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(31,042,285)	(4,387,544)	-	(35,429,829)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>15,580,232</u>			<u>14,346,308</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าตัดจ่ายสำหรับปี	<u>19,675,896</u>	<u>20,584,987</u>	<u>4,469,615</u>	<u>4,387,544</u>

## 20. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60,555,277	25,167,311	48,484,895	47,224,276
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(797,763,599)	(668,874,327)	(484,311,295)	(301,749,832)
	<u>(737,208,322)</u>	<u>(643,707,016)</u>	<u>(435,826,400)</u>	<u>(254,525,556)</u>

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	16,314,097	(743,887)	-	15,570,210
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	10,051,120	1,512,516	-	11,563,636
ค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,917,359	(240,000)	-	8,677,359
ค่าเสื่อมราคาสะสม	106,765,895	18,479,478	-	125,245,373
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	550,156	-	550,156
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	53,809,555	11,145,437	(6,511,798)	58,443,194
รวม	195,858,026	30,703,700	(6,511,798)	220,049,928
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(286,425,832)	-	(190,896,726)	(477,322,558)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	(553,139,210)	73,203,518	-	(479,935,692)
รวม	(839,565,042)	73,203,518	(190,896,726)	(957,258,250)
สุทธิ	(643,707,016)			(737,208,322)

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>						
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,722,002	(3,715,118)	12,638,606	4,668,607	-	16,314,097
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	6,882,569	-	-	3,168,551	-	10,051,120
ค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,157,359	-	-	(240,000)	-	8,917,359
ค่าเสื่อมราคาสะสม	39,284,089	-	72,581,797	(5,099,991)	-	106,765,895
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	25,541,290	-	22,793,971	5,474,294	-	53,809,555
รวม	83,587,309	(3,715,118)	108,014,374	7,971,461	-	195,858,026
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>						
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(352,371,891)	(34,553,629)	15,324,000	-	85,175,688	(286,425,832)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	(31,441,935)	-	(525,787,719)	4,090,444	-	(553,139,210)
รวม	(383,813,826)	(34,553,629)	(510,463,719)	4,090,444	85,175,688	(839,565,042)
สุทธิ	(300,226,517)					(643,707,016)



บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,762,878	(620,258)	-	1,142,620
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	10,051,120	1,512,517	-	11,563,637
ค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,917,359	(240,000)	-	8,677,359
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	26,492,919	2,856,277	(2,726,822)	26,622,374
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	478,905	-	478,905
รวม	47,224,276	3,987,441	(2,726,822)	48,484,895
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(301,749,832)	-	(182,561,463)	(484,311,295)
รวม	(301,749,832)	-	(182,561,463)	(484,311,295)
สุทธิ	(254,525,556)			(435,826,400)

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	608,896	1,153,982	-	1,762,878
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	6,882,569	3,168,551	-	10,051,120
ค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,157,359	(240,000)	-	8,917,359
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	23,418,735	3,074,184	-	26,492,919
รวม	40,067,559	7,156,717	-	47,224,276
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(386,925,520)	-	85,175,688	(301,749,832)
รวม	(386,925,520)	-	85,175,688	(301,749,832)
สุทธิ	(346,857,961)			(254,525,556)

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	143,159,479	120,665,333	78,437,824	83,219,601
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	4,285,000,000	5,488,130,000	3,990,000,000	4,030,000,000
รวม	4,428,159,479	5,608,795,333	4,068,437,824	4,113,219,601
วงเงิน (ล้านบาท)				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	300	320	155	155
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,030	5,445	4,455	4,165
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR - MOR + ร้อยละ 0.75	MOR - MOR + ร้อยละ 0.75	MOR	MOR
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.60 - 3.90	1.60 - 3.79	1.60 - 2.70	1.60 - 2.80

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อฉบับใหม่กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินตัวเงิน จำนวนเงิน 40 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างและเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์บางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยไปหุ้นสามัญ จากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย และโดยกรรมการส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทบางส่วนวงเงินรวม 1,260 ล้านบาทไม่มีหลักประกัน

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	กู้ยืมเพิ่ม	จ่ายชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	33,778,146	1,000,000	(1,800,000)	32,978,146
บริษัท รามนครา จำกัด	3.75	170,000,000	-	(100,000,000)	70,000,000
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	4.00	-	640,000,000	-	640,000,000
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	3.05	-	25,000,000	(25,000,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	2.80	-	90,000,000	(90,000,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	3.25	-	90,000,000	(60,000,000)	30,000,000
รวม		203,778,146	846,000,000	(276,800,000)	772,978,146



	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท				
		งบการเงินรวม				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้นจาก ซื้อธุรกิจ	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2562	(ดูหมายเหตุ 12)			ธันวาคม 2563
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	5,200,000	27,578,146	1,000,000	-	33,778,146
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	3.25 - 4.00	-	-	266,000,000	(266,000,000)	-
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	4.25	-	-	490,000,000	(490,000,000)	-
บริษัท รามนครา จำกัด	3.75	-	-	170,000,000	-	170,000,000
รวม		5,200,000	27,578,146	927,000,000	(756,000,000)	203,778,146

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2563			ธันวาคม 2564
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	5,200,000	-	-	5,200,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	4.15	280,000,000	-	(280,000,000)	-
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	2.20	100,000,000	-	(96,000,000)	4,000,000
บริษัท รามนครา จำกัด	3.75	170,000,000	-	(100,000,000)	70,000,000
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	4.00	-	640,000,000	-	640,000,000
รวม		555,200,000	640,000,000	(476,000,000)	719,200,000

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2562			ธันวาคม 2563
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	5,200,000	-	-	5,200,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	4.15	-	640,000,000	(360,000,000)	280,000,000
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	3.25 - 4.00	-	204,000,000	(204,000,000)	-
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	2.20	-	110,000,000	(10,000,000)	100,000,000
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	4.25	-	390,000,000	(390,000,000)	-
บริษัท รามนครา จำกัด	3.75	-	170,000,000	-	170,000,000
รวม		5,200,000	1,514,000,000	(964,000,000)	555,200,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินหรือตั๋วแลกเงินกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### 23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือยกมา	345,620,000	172,500,000	172,500,000	172,500,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	-	253,120,000	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	800,000	1,400,000	-	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	(81,400,000)	-	-
ยอดคงเหลือยกไป	<u>346,420,000</u>	<u>345,620,000</u>	<u>172,500,000</u>	<u>172,500,000</u>
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	3.75	3.75	3.75	3.75

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินหรือตั๋วแลกเงินระยะเวลา 3 เดือน หรือเมื่อทวงถาม

### 24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,546,956,026	3,126,026,018	2,657,240,000	1,916,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,574,139,992)	(1,140,709,992)	(1,220,480,000)	(745,400,000)
สุทธิ	<u>1,972,816,034</u>	<u>1,985,316,026</u>	<u>1,436,760,000</u>	<u>1,170,600,000</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	3,126,026,018	-	1,916,000,000	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	-	1,687,066,010	-	-
กู้เพิ่มในระหว่างปี	1,665,000,000	2,146,000,000	1,590,000,000	2,146,000,000
จ่ายคืนระหว่างปี	(1,244,069,992)	(707,039,992)	(848,760,000)	(230,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>3,546,956,026</u>	<u>3,126,026,018</u>	<u>2,657,240,000</u>	<u>1,916,000,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 6,430 ล้านบาท และ 5,280 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 3,810 ล้านบาท และ 2,810 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งเบิกใช้วงเงินกู้แล้วเป็นจำนวนเงิน 5,728 ล้านบาท และ 4,604 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 3,736 ล้านบาท และ 2,146 ล้านบาท ตามลำดับ)



บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง ดังนี้

ลำดับ	ปีที่กู้	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกใช้ (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวน งวด	การชำระเงินต้น (ไม่รวมดอกเบี้ย)	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	
		2564	2563	2564	2563				2564	2563
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>										
<b>บริษัท โรงพยาบาลรวมคำแหง จำกัด (มหาชน)</b>										
1	2562	600.00	600.00	576.00	576.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน + 1.75	60	เดือนละ 10.00 ล้านบาท	346.00	466.00
2	2563	470.00	470.00	470.00	470.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 1.50	36	งวดละ 58.75 ล้านบาท ปลอดชำระเงินต้น 12 เดือน นับจากเบิกเงินกู้งวดแรก	294.00	470.00
3	2563	640.00	640.00	600.00	300.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.00	16	งวดที่ 1-15 เดือนละ 40.00 ล้านบาท งวดที่ 16 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	320.00	180.00
4	2563	600.00	600.00	600.00	600.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.00	12	งวดที่ 1-2 ปลอดเงินต้น งวดที่ 3-11 ร้อยละ 10 ของจำนวนเงินกู้ งวดที่ 12 จำนวนเงินต้นที่ค้างชำระทั้งหมด	420.00	600.00
5	2563	200.00	200.00	200.00	200.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.65	48	เดือนละ 4.20 ล้านบาท	149.60	200.00
6	2563	300.00	300.00	300.00	-	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	72	เดือนละ 6.25 ล้านบาท	231.00	-
7	2564	600.00	-	590.00	-	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน + 2.20	36	เดือนละ 20.00 ล้านบาท ปลอดชำระเงินต้น 6 เดือน	530.00	-
8	2564	400.00	-	400.00	-	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	48	เดือนละ 8.34 ล้านบาท	366.64	-
รวมงบการเงินเฉพาะกิจการ		<u>3,810.00</u>	<u>2,810.00</u>	<u>3,736.00</u>	<u>2,146.00</u>				<u>2,657.24</u>	<u>1,916.00</u>
<b>งบการเงินรวม</b>										
<b>บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</b>										
9	2556	-	300.00	-	295.80	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.25	96	ปลอดชำระเงินต้น 25 เดือน งวดที่ 1-12 งวดละ 1.50 ล้านบาท งวดที่ 13-24 งวดละ 2.50 ล้านบาท งวดที่ 25-36 งวดละ 3.50 ล้านบาท งวดที่ 37 เป็นต้นไป งวดละ 6.00 ล้านบาท	-	19.80
10	2556	250.00	250.00	-	245.80	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.25	96	ปลอดชำระเงินต้น 25 เดือน ชำระคืนเป็นงวดๆ ทุกเดือน	-	31.40
11	2557	315.00	315.00	311.89	311.89	ปีที่ 1-2 FDR+1.25% ปีที่ 3-9 FDR+2.50%	108	ชำระคืนเป็นงวดๆ ทุกเดือน	107.89	155.89
12	2561	700.00	700.00	700.00	700.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน + 1.54	60	เดือนละ 11.67 ล้านบาท	245.00	385.00
13	2562	560.00	560.00	560.00	560.00	FDR + 2.15	72	เดือนละ 7.78 ล้านบาท	334.38	427.74
14	2564	700.00	-	75.00	-	MLR-3.175	66	งวดที่ 1-65 งวดละ 10.60 ล้านบาท งวดที่ 66 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	75.00	-
<b>บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</b>										
15	2556	345.00	345.00	345.00	345.00	FDR + 2.20%	120	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือน เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนด ระยะเวลา 3 ปี นับจากรันเบิกเงินกู้ครั้งแรก	127.45	190.20
รวมงบการเงินรวม		<u>6,680.00</u>	<u>5,280.00</u>	<u>5,727.89</u>	<u>4,604.49</u>				<u>3,546.96</u>	<u>3,126.03</u>

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาวดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย และใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดของบริษัท และเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนของบริษัท (ดูหมายเหตุ 10 และ 11)

## 25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	11,154,875	-	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	70,683,643	15,958,316	50,070,687	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,149,072	472,584	1,098,845	-
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(10,580,800)	(5,276,024)	-	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	73,406,790	11,154,876	51,169,532	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(5,826,421)	(6,689,380)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	67,580,369	4,465,496	51,169,532	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายชำระ ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,826,421	808,537	6,634,958	6,689,380	305,443	6,994,823
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	16,859,163	8,632,004	25,491,167	4,465,496	107,200	4,572,696
ถึงกำหนดเกินกว่าห้าปี	50,721,206	64,995,221	115,716,427	-	-	-
รวม	73,406,790	74,435,762	147,842,552	11,154,876	412,643	11,567,519

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	448,326	7,285,007	7,733,333	-	-	-
ถึงกำหนดเกินกว่าห้าปี	50,721,206	64,995,221	115,716,427	-	-	-
รวม	51,169,532	72,280,228	123,449,760	-	-	-





## 26. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

งบแสดงฐานะการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ ต้นปี	283,548,245	131,791,942	132,464,595	117,093,677
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 12)	-	121,776,477	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(8,319,403)	(12,957,869)	(4,133,563)	(1,527,828)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	55,609,032	42,937,695	18,414,950	16,898,746
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(33,411,991)	-	(13,634,106)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ ปลายปี	<u>297,425,883</u>	<u>283,548,245</u>	<u>133,111,876</u>	<u>132,464,595</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	33,866,809	25,935,816	13,115,308	12,058,460
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,694,618	6,118,597	1,243,719	1,167,964
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6,943,296	5,409,137	1,334,493	1,199,749
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	7,104,309	5,474,145	2,721,430	2,472,573
รวม	<u>55,609,032</u>	<u>42,937,695</u>	<u>18,414,950</u>	<u>16,898,746</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.72 - 2.05	1.72 - 2.05	1.88	1.88
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.05 - 5.66	4.05 - 5.66	4.05	4.05
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 18.75	0.00 - 18.75	0.00 - 18.75	0.00 - 18.75
อัตราการทุพพลภาพ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ
อัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ
	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(28,102,796)	(28,102,796)	(16,626,959)	(15,051,566)
ลดลงร้อยละ 1	34,613,548	34,613,548	20,422,852	18,449,568
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	35,612,326	35,612,326	22,812,767	19,246,801
ลดลงร้อยละ 1	(29,510,967)	(29,510,967)	(18,805,472)	(15,994,341)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(12,837,094)	(12,837,094)	(6,952,127)	(6,276,670)
ลดลงร้อยละ 10	14,500,175	14,500,175	7,616,754	6,877,963

ในระหว่างปี 2564 อัตราดอกเบี้ยระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อยปรับลดลงอย่างมาก ส่งผลต่ออัตราคิดลดที่นักคณิตศาสตร์ประกันภัยตั้งสมมติฐานไว้จากอัตราร้อยละ 1.72 - 2.05 เป็นร้อยละ 2.70 - 2.91 (งบการเงินเฉพาะกิจการ : อัตราร้อยละ 1.88 เป็น 2.70) บริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาบันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานลดลงเป็นจำนวนเงินรวม 33.41 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวนเงิน 13.63 ล้านบาท) และรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลง เป็นจำนวนเงิน 33.41 ล้านบาท บาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวนเงิน 13.63 ล้านบาท) และสำหรับข้อมูลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนไปจากที่ได้แสดงไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลประโยชน์พนักงานโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยใหม่

### 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.52 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.64 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.78 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.74 : 1)

### 28. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



## 29. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท โดยการตัดจำนวนหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564

2. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 1,080,000,000 หุ้น โดยเพิ่มขึ้นจาก 120,000,000 หุ้น เป็น 1,200,000,000 หุ้น ทั้งนี้จำนวนทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทยังคงเท่าเดิม บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564

3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000,000 บาทจากเดิมทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 126,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปให้แก่บุคคลในวงจำกัด

## 30. เงินปันผลจ่าย

### บริษัท

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
<b>ปี 2564</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564	0.90	216.00	25 ก.พ. 2564
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564	0.90	216.00	28 พ.ค. 2564
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ครั้งที่ 1	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564	0.90	216.00	27 ส.ค. 2564
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564	0.18	216.00	26 พ.ย. 2564
รวมเงินปันผล			<u>864.00</u>	
<b>ปี 2563</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2562 ครั้งที่ 3	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563	0.90	216.00	28 ก.พ. 2563
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563	0.90	216.00	27 พ.ค. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563 ครั้งที่ 1	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563	0.90	216.00	26 ส.ค. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563	0.90	216.00	27 พ.ย. 2563
รวมเงินปันผล			<u>864.00</u>	



บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวธรรม จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563	1.00	200.00	15 ม.ค. 2564
รวมเงินปันผล			200.00	

บริษัทย่อย - บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	วันที่ จ่ายเงินปันผล
ปี 2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564	3.00	2.40	20 พ.ค. 2564
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ครั้งที่ 1	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564	10.00	8.00	25 พ.ย. 2564
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ครั้งที่ 2	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564	62.50	50.00	-
รวมเงินปันผล			60.40	

**31. รายได้จากประกันสังคม**

ในปี 2564 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงของปี 2558 และปี 2559 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ทั้งนี้ บริษัทย่อยสามารถดำเนินการโต้แย้งได้ตามระยะเวลาที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด แต่อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลและประสบการณ์ในอดีต บริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคมจากผลการตรวจสอบดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 199.40 ล้านบาท

รวมทั้ง ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่า ผลการตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงของปี 2560 ซึ่งอยู่ระหว่างการอุทธรณ์นั้นคาดว่าจะถูกเรียกคืนด้วยเช่นกันเป็นจำนวนเงิน 168.91 ล้านบาท

ดังนั้น ในปี 2564 บริษัทย่อยจึงบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 368.31 ล้านบาท และแสดงรายการเงินที่คาดว่าจะถูกเรียกคืนค่าบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเป็นเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมในงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยจำนวนเดียวกัน



### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์	1,261,060,049	1,060,101,739	500,835,576	426,380,590
ต้นทุนแล็บและเอ็กซเรย์	495,547,425	235,846,599	96,240,584	73,468,363
ค่าธรรมเนียมนายแพทย์	1,801,693,454	1,702,807,590	746,131,425	726,806,484
ค่าใช้จ่ายคลินิกเทคนิคการแพทย์	121,700,084	151,755,291	121,700,084	151,755,291
ค่าบริการภายนอกทางการแพทย์	276,363,683	237,719,521	13,989,991	14,760,700
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	2,175,321,959	2,060,472,588	719,561,586	740,170,285
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	135,475,646	100,114,397	45,708,425	47,048,010
ค่าสาธารณูปโภค	169,081,678	162,356,594	52,705,130	51,437,333
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,065,462,219	1,259,610,797	216,357,094	193,638,812
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	188,196,204	176,666,598	75,876,863	75,193,828
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	67,876,377	57,861,494	67,876,377	57,861,494
ค่าเช่าเครื่องมือแพทย์	3,600,000	2,520,000	-	-

### 33. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

33.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	572,330,209	160,085,232	230,546,631	153,112,981
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	48	34,655	48	34,655
ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(103,907,218)	(120,684,712)	(3,987,441)	(7,156,717)
รวม	468,423,039	39,435,175	226,559,238	145,990,919
ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การวัดมูลค่าเงินลงทุน	190,896,726	(85,175,688)	182,561,463	(85,175,688)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	6,511,798	-	2,726,821	-
รวม	197,408,524	(85,175,688)	185,288,284	(85,175,688)

33.2 กระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายและผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	5,844,165,499	924,266,015	1,322,276,514	1,254,176,910
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	1,168,833,100	184,853,203	264,455,303	250,835,382
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	48	34,655	48	34,655
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	90,930,240	13,579,980	55,533,759	24,087,303
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณ				
กำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(76,732,027)	(32,490,262)	(88,453,362)	(120,932,661)
- กำไรจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินทุน	(16,688,550)	-	-	-
- กำไรจากการขายเงินลงทุนบริษัทร่วม	(33,946,145)	(169,982,483)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(459,896,678)	(23,933,005)	-	-
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มทางภาษี	(9,663,648)	(29,999,096)	(4,976,510)	(8,033,760)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอกการตัดบัญชี	(194,413,301)	97,372,183	-	-
รวมรายการกระทบยอด	(700,410,109)	(145,452,683)	(37,896,113)	(104,879,118)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	468,423,039	39,435,175	226,559,238	145,990,919

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 86.33 ล้านบาท และ 87.94 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

33.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	5,844,165,499		924,266,015	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	1,168,833,100	20.00	184,853,203	20.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	48	0.00	34,655	0.01
รายการกระทบยอด	(700,410,109)	(11.98)	(145,452,683)	(15.74)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	468,423,039	8.02	39,435,175	4.27



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	1,322,276,514		1,254,176,910	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรภาษีที่ใช้	264,455,303	20.00	250,835,382	20.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	48	0.00	34,655	0.00
รายการกระทบยอด	(37,896,113)	(2.87)	(104,879,118)	(8.36)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ย	226,559,238	17.13	145,990,919	11.64

### 34. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
กำไรสำหรับปีของบริษัทใหญ่ (บาท)	4,192,621,639	1,271,082,313	1,095,717,276	1,108,185,991
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
กำไรของบริษัทใหญ่	3.49	1.06	0.91	0.92

บริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น โดยปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลง โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท (ดูหมายเหตุ 29) และบริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบกับโดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า มีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### 35.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้



	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,096,377,138	-	29,945,933	1,126,323,071	0.05 - 0.15
ลูกหนี้การค้า	-	-	1,114,014,034	1,114,014,034	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	1,410,279,208	1,410,279,208	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	206,000,000	-	206,000,000	3.05 - 4.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3,841,645	-	-	3,841,645	0.10 - 0.38
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	6,202,962,950	6,202,962,950	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	143,159,479	4,285,000,000	-	4,428,159,479	1.60 - 3.90
เจ้าหนี้การค้า	-	-	459,686,943	459,686,943	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	772,978,146	-	772,978,146	3.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	346,420,000	-	346,420,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,546,956,026	-	-	3,546,956,026	1.70 - 3.13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	73,406,790	-	73,406,790	-

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	481,137,541	-	134,884,521	616,022,062	0.125 - 0.40
ลูกหนี้การค้า	-	-	702,595,333	702,595,333	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	570,999,402	570,999,402	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	558,000,000	-	558,000,000	2.20 - 4.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3,836,427	-	-	3,836,427	0.10 - 0.90
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	8,229,169,465	8,229,169,465	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	120,665,333	5,488,130,000	-	5,608,795,333	1.60 - 3.90
เจ้าหนี้การค้า	-	-	518,452,156	518,452,156	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	203,778,146	-	203,778,146	3.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	345,620,000	-	345,620,000	1.74 - 3.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,126,026,018	-	-	3,126,026,018	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,154,876	-	11,154,876	0.15 - 4.15





บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	368,032,994	-	23,090,352	391,123,346	0.05 - 0.15
ลูกหนี้การค้า	-	-	930,538,808	930,538,808	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	49,243,994	49,243,994	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	5,243,109,133	5,243,109,133	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,500,000	-	8,500,000	4.25
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	78,437,824	3,990,000,000	-	4,068,437,824	1.60 - 2.70
เจ้าหนี้การค้า	-	-	313,406,858	313,406,858	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	719,200,000	-	719,200,000	2.20 - 4.15
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	172,500,000	-	172,500,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,657,240,000	-	2,657,240,000	1.70 - 3.13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	51,169,532	-	51,169,532	-

บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	360,116,236	-	30,540,431	390,656,667	0.125 - 0.250
ลูกหนี้การค้า	-	-	476,437,778	476,437,778	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	56,678,156	56,678,156	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	8,049,858,175	8,049,858,175	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,700,000	-	4,700,000	4.25
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	83,219,601	4,030,000,000	-	4,113,219,601	1.60 - 2.80
เจ้าหนี้การค้า	-	-	330,406,105	330,406,105	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	555,200,000	-	555,200,000	2.20 - 4.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	172,500,000	-	172,500,000	3.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,916,000,000	-	1,916,000,000	1.78 - 2.86



35.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

35.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

35.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	มูลค่าตามบัญชี	ราคาทุน	รวม	มูลค่ายุติธรรม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		
	เบ็ดเสร็จอื่น			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,126,323,071	1,126,323,071	1,126,323,071
ลูกหนี้การค้า	-	1,114,014,034	1,114,014,034	1,114,014,034
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	1,410,279,208	1,410,279,208	1,410,279,208
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	206,000,000	206,000,000	206,000,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	3,841,645	3,841,645	3,841,645
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,202,962,950	-	6,202,962,950	6,202,962,950
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>6,202,962,950</b>	<b>3,860,457,958</b>	<b>10,063,420,908</b>	<b>10,063,420,908</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	4,428,159,479	4,428,159,479	4,428,159,479
เจ้าหนี้การค้า	-	459,686,943	459,686,943	459,686,943
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	772,978,146	772,978,146	772,978,146
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	346,420,000	346,420,000	346,420,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,546,956,026	3,546,956,026	3,546,956,026
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	73,406,790	73,406,790	73,406,790
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>9,627,607,384</b>	<b>9,627,607,384</b>	<b>9,627,607,384</b>



บาท				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		
	เบ็ดเสร็จอื่น			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	616,022,062	616,022,062
ลูกหนี้การค้า	-	-	702,595,333	702,595,333
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	570,999,402	570,999,402
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	558,000,000	558,000,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	3,836,427	3,836,427
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	35,294	8,229,134,171	-	8,229,169,465
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>35,294</b>	<b>8,229,134,171</b>	<b>2,451,453,224</b>	<b>10,680,622,689</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	5,608,795,333	5,608,795,333
เจ้าหนี้การค้า	-	-	518,452,156	518,452,156
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	203,778,146	203,778,146
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	345,620,000	345,620,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,126,026,018	3,126,026,018
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	11,154,876	11,154,876
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,813,826,529</b>	<b>9,813,826,529</b>

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม	
มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม		
ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย			
	เบ็ดเสร็จอื่น			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	391,123,346	391,123,346	391,123,346
ลูกหนี้การค้า	-	930,538,808	930,538,808	930,538,808
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	49,243,994	49,243,994	49,243,994
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,243,109,133	-	5,243,109,133	5,243,109,133
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,500,000	8,500,000	8,500,000
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>5,243,109,133</b>	<b>1,379,406,148</b>	<b>6,622,515,281</b>	<b>6,622,515,281</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	4,068,437,824	4,068,437,824	4,068,437,824
เจ้าหนี้การค้า	-	313,406,858	313,406,858	313,406,858
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	719,200,000	719,200,000	719,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	172,500,000	172,500,000	172,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,657,240,000	2,657,240,000	2,657,240,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	51,169,532	51,169,532	51,169,532
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>7,981,954,214</b>	<b>7,981,954,214</b>	<b>7,981,954,214</b>

	บาท				มูลค่ายุติธรรม
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มูลค่าตามบัญชี			รวม	
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	390,656,667	390,656,667	390,656,667
ลูกหนี้การค้า	-	-	476,437,778	476,437,778	476,437,778
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	56,678,156	56,678,156	56,678,156
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	35,294	8,049,822,881	-	8,049,858,175	8,049,858,175
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,700,000	4,700,000	4,700,000
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>35,294</b>	<b>8,049,822,881</b>	<b>928,472,601</b>	<b>8,978,330,776</b>	<b>8,978,330,776</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	4,113,219,601	4,113,219,601	4,113,219,601
เจ้าหนี้การค้า	-	-	330,406,105	330,406,105	330,406,105
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	555,200,000	555,200,000	555,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	172,500,000	172,500,000	172,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,916,000,000	1,916,000,000	1,916,000,000
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,087,325,706</b>	<b>7,087,325,706</b>	<b>7,087,325,706</b>

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	5,736,872,167	7,763,678,682	4,956,929,640	7,763,678,682
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	466,090,783	465,490,783	286,179,493	286,179,493
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>6,202,962,950</b>	<b>8,229,169,465</b>	<b>5,243,109,133</b>	<b>8,049,858,175</b>



การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	5,736,872,167	-	-	5,736,872,167
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	466,090,783	466,090,783
รวม	<u>5,736,872,167</u>	<u>-</u>	<u>466,090,783</u>	<u>6,202,962,950</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	7,763,643,388	-	-	7,763,643,388
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	465,490,783	465,490,783
ตราสารอนุพันธ์	-	35,294	-	35,294
รวม	<u>7,763,643,388</u>	<u>35,294</u>	<u>465,490,783</u>	<u>8,229,169,465</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	4,956,929,640	-	-	4,956,929,640
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	286,179,493	286,179,493
รวม	<u>4,956,929,640</u>	<u>-</u>	<u>286,179,493</u>	<u>5,243,109,133</u>



	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความ				
ต้องการของตลาด	7,763,643,388	-	-	7,763,643,388
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่				
ในความต้องการของตลาด	-	-	286,179,493	286,179,493
ตราสารอนุพันธ์	-	35,294	-	35,294
รวม	<u>7,763,643,388</u>	<u>35,294</u>	<u>286,179,493</u>	<u>8,049,858,175</u>

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

**36. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 25623 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,608,795,333	(1,180,635,854)	-	4,428,159,479
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	203,778,146	569,200,000	-	772,978,146
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	345,620,000	800,000	-	346,420,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,126,026,018	420,930,008	-	3,546,956,026
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,154,876	62,251,914	-	73,406,790
รวม	<u>9,295,374,373</u>	<u>(127,453,932)</u>	<u>-</u>	<u>9,167,920,441</u>



	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2562		เพิ่ม (ลด)	เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ	31 ธันวาคม 2563	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,054,909,560	509,385,925	-	1,044,499,848	5,608,795,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,200,000	171,000,000	-	27,578,146	203,778,146
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	172,500,000	(80,000,000)	-	253,120,000	345,620,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,438,960,008	-	1,687,066,010	3,126,026,018
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(4,803,440)	15,958,316	-	11,154,876
รวม	4,232,609,560	2,034,542,493	15,958,316	3,012,264,004	9,295,374,373

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2564	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,113,219,601	(44,781,777)	-	4,068,437,824
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	555,200,000	164,000,000	-	719,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	172,500,000	-	-	172,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,916,000,000	741,240,000	-	2,657,240,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	51,169,532	-	51,169,532
รวม	6,756,919,601	911,627,755	-	7,668,547,356

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,052,172,294	61,047,307	-	4,113,219,601
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,200,000	550,000,000	-	555,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	172,500,000	-	-	172,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,916,000,000	-	1,916,000,000
รวม	4,229,872,294	2,527,047,307	-	6,756,919,601

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด



### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

#### 37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

37.1.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการทำสัญญาซื้อที่ดินครุภัณฑ์ทางการแพทย์และทรัพย์สินอื่นกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญารวม 602.86 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 133.90 ล้านบาท) บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าตามสัญญาแล้วจำนวน 342.17 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 61.03 ล้านบาท) บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาคงเหลือ 260.69 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 72.87 ล้านบาท)

37.1.2 บริษัทมีภาระผูกพันในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 1,640 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 147.22 ล้านบาท บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระอีกเป็นจำนวนเงิน 1,492.78 ล้านบาท

#### 37.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบริการรักษาเครื่องมือแพทย์และค่าเช่าป้ายโฆษณา ภาระตามสัญญาคงเหลือดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>จ่ายชำระภายใน</u>				
1 ปี	16,265,853	17,584,308	7,849,121	14,067,433
2 - 5 ปี	8,731,661	26,197,565	6,558,266	11,193,958
มากกว่า 5 ปี	-	3,360,000	-	-
	<u>24,997,514</u>	<u>47,141,873</u>	<u>14,407,387</u>	<u>25,261,391</u>

#### 37.3 การค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและโทรศัพท์ การเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า และการซื้อเครื่องมือแพทย์และสินทรัพย์อื่นเป็นจำนวนเงิน 99.35 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการค้ำประกันไฟฟ้า ตัวเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและหนังสือค้ำประกันการออกสินค้าวงเงินจำนวน 23.48 ล้านบาท)





### 37.4 คดีฟ้องร้อง

(ก) บริษัทถูกคนไข้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลจำนวน 5 คดี โดยมีทุนทรัพย์ที่ ฟ้องร้อง จำนวนรวม 65.60 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คดีความ	ความคืบหน้าของคดี
<u>ปี 2559</u>	
1. ทุนทรัพย์ 1.98 ล้านบาท	ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 0.18 ล้านบาท ต่อมาศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 0.10 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามคำพิพากษาของศาลฎีกา
<u>ปี 2560</u>	
2. ทุนทรัพย์ 10.91 ล้านบาท	ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 0.55 ล้านบาท ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ปัจจุบันศาลฎีการับฎีกาของโจทก์ไว้พิจารณา และอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล
<u>ปี 2561</u>	
3. ทุนทรัพย์ 47.80 ล้านบาท	ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ โจทก์จึงยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น โจทก์ไม่ยื่นฎีกา คดีเป็นอันถึงสิ้นสุดแล้ว
<u>ปี 2563</u>	
4. ทุนทรัพย์ 2.70 ล้านบาท	ศาลชั้นต้นนัดพิจารณาคดีในวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ปรากฏว่าคู่กรณีไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ ศาลจึงให้เลื่อนคดีไปนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 10 มีนาคม 2565 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 11 มีนาคม 2565
<u>ปี 2564</u>	
5. ทุนทรัพย์ 2.21 ล้านบาท	โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 และศาลนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 8 มีนาคม 2564

เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าคดีความยังมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

(ข) ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับค่านายหน้าในการติดต่อเช่าที่ดินของบริษัทย่อยโดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนเงิน 53.14 ล้านบาท ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์และปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะรับฎีกาหรือไม่ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีผลเสียจากคดีดังกล่าวจึงไม่บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

(ค) ในปี 2561 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องให้ดำเนินการจดทะเบียนภาระจำยอมที่ดินและเรียกค่าเสียหายจากมูลละเมิด โดยทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนเงิน 204 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ให้การปฏิเสธคำฟ้องของโจทก์ ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยได้ฟ้องร้องกลับคู่กรณีดังกล่าวเกี่ยวกับการทำผิดสัญญา จงใจกระทำละเมิด และขอให้คู่กรณีจดทะเบียนสิทธิการเช่าที่ดิน และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท คู่กรณีให้การและฟ้องแย้ง



บริษัทย่อยเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 50.50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 โจทก์(บริษัทย่อย) และจำเลยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ จำเลยตกลงชำระคืนเงินให้แก่โจทก์ จำนวน 13 ล้านบาท โดยการผ่อนชำระเงินเป็นรายงวด รวม 3 งวด ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 20 กรกฎาคม 2565 และหากจำเลยผิดนัดการชำระงวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมด โดยยินยอมให้โจทก์คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นค้างชำระและยินยอมให้โจทก์บังคับคดีได้ทันที

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 คดีที่บริษัทย่อยถูกฟ้องข้างต้น ทูททรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนเงิน 204 ล้านบาท ผลของคดีสิ้นสุดแล้ว โดยโจทก์ยื่นคำร้องขอถอนคำฟ้อง

- (ง) ในปี 2562 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นจำเลยที่ 2 เรื่อง การจดทะเบียนภาระจำยอม และไม่ชอบธรรมในการทำการซื้อขายที่ดิน (29 ตร.ว.) ที่แบ่งไว้เป็นถนนไปทำโครงการฯ ขอให้จำเลยทั้ง 2 จดทะเบียนภาระจำยอมให้ หากจดทะเบียนไม่ได้ให้ชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การว่าได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยจดทะเบียนตามบันทึกที่ตกลงกันครบถ้วนแล้ว ที่ดินส่วนพิพาทที่เป็นของบริษัทย่อยไม่ได้ประสงค์ให้เป็นแนวถนนภาระจำยอม การขอใช้ภาระจำยอมของโจทก์เกินส่วนนอกเหนือข้อตกลง และที่ดินโจทก์ก็ได้ยึดติดกันกับที่ดินพิพาท ที่ดินพิพาทไม่สามารถใช้ผ่านเข้าออกสู่ทางสาธารณะได้ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่าคดีความยังมีความไม่แน่นอน บริษัทย่อยจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

### 38. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีจำนวนหนึ่งซึ่งเกิดกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเกิดจากรายการที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด ยกเว้นการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมซึ่งบริษัทจะคิดเท่ากับอัตราต้นทุนที่กู้ยืมมา และรายการซื้อขายหลักทรัพย์หุ้นทุนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งซื้อขายในราคาที่ตกลงร่วมกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความสัมพันธ์กับกิจการโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนี้

งบการเงินนี้จึงรวมผลของรายการดังกล่าวตามเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น

บริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุ 11
บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ดูหมายเหตุ 10
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการ
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกันและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด



รายการ	นโยบายราคา			
	ราคาเป็นไปตามเกณฑ์ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยหักส่วนลดร้อยละ 10 - 30			
รายได้ค่าบริการพยาบาลและบริการทางการแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม			
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม			
รายได้ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการเครื่องมือแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม			
ดอกเบียรับ	อัตราร้อยละ 3.75 - 4.25 (ปี 2563; ร้อยละ 2.70 ร้อยละ 3.75 - 4.25 และร้อยละ 8.00 ต่อปี)			
- บริษัทร่วม บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราร้อยละ 2.20 - 4.15 ต่อปี (ปี 2563; ร้อยละ 2.20 - 4.25 ต่อปี)			
ค่าตรวจวินิจฉัยโรคและค่าบริการทางการแพทย์จ่าย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม			
ซื้อขาย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม			
ดอกเบียจ่าย	อัตราร้อยละ 2.20 - 4.15 ต่อปี (ปี 2563; ร้อยละ 2.20 - 4.25 ต่อปี)			
รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้				
รายการงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปี				
	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	189,480,574	101,604,066
- บริษัทร่วม	235,710,103	47,529,636	235,708,213	47,529,636
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	313,621,337	180,720,477	309,666,582	175,066,724
รวม	<u>549,331,440</u>	<u>228,250,113</u>	<u>734,855,369</u>	<u>324,200,426</u>
รายได้ค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	8,312	-
- บริษัทร่วม	268,488	132,296	257,188	132,296
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,628,015	527,956	152,395	139,849
รวม	<u>1,896,503</u>	<u>660,252</u>	<u>417,895</u>	<u>272,145</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทร่วม	150,000,000	158,000,000	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	56,000,000	400,000,000	-	-
รวม	<u>206,000,000</u>	<u>558,000,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ดอกเบียค้างรับ - สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	30,682	-
- บริษัทร่วม	1,204,296	546	-	546
รวม	<u>1,204,296</u>	<u>546</u>	<u>30,682</u>	<u>546</u>
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	8,500,000	4,700,000
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,500,000</u>	<u>4,700,000</u>



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	253,266	275,355
- บริษัทร่วม	791,517	927,892	773,720	798,574
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,959,004	3,199,106	3,105,101	2,344,223
รวม	<u>4,750,521</u>	<u>4,126,998</u>	<u>4,132,087</u>	<u>3,418,152</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทย่อย	-	-	4,000,000	380,000,000
- บริษัทร่วม	100,000,000	170,000,000	70,000,000	170,000,000
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	640,000,000	-	640,000,000	-
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	32,978,146	33,778,146	5,200,000	5,200,000
รวม	<u>772,978,146</u>	<u>203,778,146</u>	<u>719,200,000</u>	<u>555,200,000</u>
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	573,790	-	-	-
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	960,605	-	-	-
รวม	<u>1,534,395</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	55,449	-	-	-
รวม	<u>55,449</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
เงินปันผลที่บริษัทใหญ่จ่ายให้บริษัทร่วม				
- บริษัทร่วม	165,572,956	166,468,068	-	-
รวม	<u>165,572,956</u>	<u>166,468,068</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รายการที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและบริการทางการแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	23,541,814	15,000,475
- บริษัทร่วม	11,734,995	9,294,144	14,738,579	9,294,144
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,002,979	10,730,400	8,458,707	6,662,078
รวม	<u>26,737,974</u>	<u>20,024,544</u>	<u>46,739,100</u>	<u>30,956,697</u>
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	495,350,193	251,974,718
- บริษัทร่วม	437,055,005	188,028,527	440,694,631	188,028,527
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	666,644,973	366,303,065	666,644,973	366,303,065
รวม	<u>1,103,699,978</u>	<u>554,331,592</u>	<u>1,602,689,797</u>	<u>806,306,310</u>
รายได้ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการเครื่องมือแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	-	1,040,278
- บริษัทร่วม	-	3,374,027	-	3,374,027
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,173,579	-	1,741,047
รวม	<u>-</u>	<u>5,547,606</u>	<u>-</u>	<u>6,155,352</u>



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้คลินิกทางการแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	539,622	19,161,800
- บริษัทร่วม	3,010,966	7,870,800	3,150,469	7,870,800
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,430,294	4,720,800	2,234,587	4,720,800
รวม	5,441,260	12,591,600	5,924,678	31,753,400
รายได้เงินปันผล				
- บริษัทย่อย	-	-	-	200,000,000
- บริษัทร่วม	47,567,516	-	-	222,127,695
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,024,276	20,817,071	-	4,774,400
รวม	55,591,792	20,817,071	-	426,902,095
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	231,433	79,740
- บริษัทร่วม	11,347,351	3,127,042	-	187,397
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,039,569	27,159,554	-	-
รวม	15,386,920	30,286,596	231,433	267,137
ค่าตรวจรักษาวินิจฉัยโรคและค่าบริการทางการแพทย์จ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	917,218	-
- บริษัทร่วม	1,680,648	1,381,110	718,400	1,919,970
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	276,972	1,731,840	274,972	403,568
รวม	1,957,620	3,112,950	1,910,590	2,323,538
ค่าใช้จ่ายคลินิกเทคนิคการแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	10,398,300	-
- บริษัทร่วม	1,920,400	-	2,777,400	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,040,400	-	1,049,000	-
รวม	2,960,800	-	14,224,700	-
ซื้อขายและเวชภัณฑ์				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,880,764	15,536,521	21,880,764	15,526,151
รวม	21,880,764	15,536,521	21,880,764	15,526,151
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	781,721	11,047,609
- บริษัทร่วม	6,153,453	5,872,455	4,640,753	5,816,215
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,005,479	7,743,055	10,005,479	7,684,836
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	686,528	1,186,496	195,000	195,000
รวม	16,845,460	14,802,006	15,622,953	24,743,660
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	299,621	-	-	-
รวม	299,621	-	-	-



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ซื้อทรัพย์สิน				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	751,140	-	-	-
รวม	751,140	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	121,680,133	148,342,218	44,153,157	45,650,042
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,875,513	5,209,155	1,555,268	1,397,968
รวม	127,555,646	153,551,373	45,708,425	47,048,010

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่นโดยไม่รวมค่าธรรมเนียมนแพทย์ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 39. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักใน 2 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของบริการในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของบริการตามส่วนงาน
ส่วนงานโรงพยาบาล	โรงพยาบาลทั่วไปและโรงพยาบาลในเครือประกันสังคม
ส่วนงานอื่นๆ	ขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน



รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานโรงพยาบาล		ส่วนงานขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์		รวม	
2564	2563	2564	2563	2564	2563	
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้	11,069,392,096	7,062,592,182	1,594,567,850	763,055,246	12,663,959,946	7,825,647,428
ต้นทุน	(7,000,177,671)	(6,189,278,050)	(1,192,515,113)	(595,852,870)	(8,192,692,784)	(6,785,130,920)
กำไรขั้นต้น	4,069,214,425	873,314,132	402,052,737	167,202,376	4,471,267,162	1,040,516,508
รายได้อื่น (ค่าใช้จ่ายอื่น) ที่ไม่สามารถปันส่วนได้						
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน					173,388,060	862,628,840
เงินปันผลรับ					301,114,378	229,042,021
รายได้ทางการเงิน					15,386,920	30,286,596
รายได้อื่น					79,509,499	107,427,436
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(1,375,161,484)	(1,241,584,005)
ต้นทุนทางการเงิน					(239,311,231)	(210,999,976)
ขาดทุนจากการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					(51,241,920)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					2,469,214,115	119,665,024
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(468,423,039)	(39,435,175)
กำไรสำหรับปี					5,375,742,460	897,547,269

#### 40. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงินปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้รายงานไว้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หลังปรับปรุง	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ลูกหนี้การค้า	1,273,594,735	(570,999,402)	702,595,333	533,115,934	(56,678,156)	476,437,778
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	570,999,402	570,999,402	-	56,678,156	56,678,156
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	759,569,228	3,486,018	763,055,246	1,030,705,746	3,486,018	1,034,191,764
รายได้อื่น	110,913,454	(3,486,018)	107,427,436	33,638,419	(3,486,018)	30,152,401
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	6,250,708,207	(61,430,157)	6,189,278,050	2,235,285,183	(61,430,157)	2,173,855,026
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	491,879,580	103,973,290	595,852,870	763,016,099	103,973,290	866,989,389
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,284,127,138	(42,543,133)	1,241,584,005	366,452,490	(42,543,133)	323,909,357



#### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 41.1 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ครั้งที่ 3 จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 240 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565
- 41.2 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวธรรม จำกัด ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565





เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน  
บัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท  
และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ



## นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

อายุ 78 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.945 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดา ดร. เอกชจี กาญจนพิทักษ์

### คุณวุฒิการศึกษา

2510

2514

2521

2521

แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

วุฒิมบัตร์ โสต ศอ นาลิกแพทย์ โรงพยาบาลรามคำแหง

วุฒิมบัตร์ โสต ศอ นาลิกแพทย์ ประเทศเยอรมันนี

ปริญญาเอก Doctor of Medicine จาก University of Essen, Germany

### ประวัติการทำงาน

2524 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอฟ แอนด์ เอส'79 จำกัด (โรงพยาบาลตา หู คอ จมูก)

2531 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2543 – ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการมูลนิธิ คนที่ 1 มูลนิธิวีรชนเวชวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ

2544 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาทิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมาธิการสาธารณสุข วุฒิสภา

2546 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด

2547 – ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)

2549 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด

2550 – ปัจจุบัน

กรรมการและผู้จัดการมูลนิธิสถาบันโรคไต ภูมิราชนครินทร์

2550 – ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (รพ. ลานนา)

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2564 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ

อายุ 78 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 1.218 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดา ทันตแพทย์จิติ ชนะภัย

### คุณวุฒิการศึกษา

2511

ทันตแพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

2520

Cosmetic Restoration N.Y. , U.S.A.

2565

Directors Accreditation Program (DAP),

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประวัติการทำงาน

2514 – 2530

ทันตแพทย์ประจำโรงพยาบาลรามธิบดี

2524 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด  
(โรงพยาบาลตา หู คอ จมูก)

2531 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง  
จำกัด (มหาชน)

2546 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด

2547 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)

2549 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ งาม จำกัด

2549 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท เสรีรักษ์ จำกัด

2551 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ประธานกรรมการ บริษัท  
โรงพยาบาลเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย งาม จำกัด

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลน่าน งาม จำกัด



นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอิม  
กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

อายุ 85 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดา นายธฤต ชื่นอิม

### คุณวุฒิการศึกษา

2508

แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วุฒิปัตร์ Orthopedics โรงพยาบาลรามคำแหง

2517 – 2519

Fellowship Orthopedics Training จาก Hospital of Special Surgery, N. Y.

### ประวัติการทำงาน

2515 – 2524

อาจารย์แผนก Orthopedics โรงพยาบาลรามคำแหง

2525 – 2530

แพทย์ Orthopedics โรงพยาบาลสมิติเวช

2531 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล  
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.02 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2524

แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

2532

แพทย์ผู้เชี่ยวชาญอายุรกรรม คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

2565

Director Accreditation Program (DAP),  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประวัติการทำงาน

2525 – 2526

อาจารย์ภาควิชาเภสัชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

2526 – 2529

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

2529 – 2532

แพทย์ประจำบ้านอายุรกรรม คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี

2532 – 2534

สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

2534 – ปัจจุบัน

อายุรแพทย์ โรงพยาบาลรามคำแหง

2540 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์  
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## นายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 2.459 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2526	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2530	แพทยศาสตรวุฒิมบัตร์ โสต นาลิก ลาริงซ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2533	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2546	Senior Executive Program, Sasin
2549	Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University
2556	ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
2565	Director Accreditation Program (DAP)

### ประวัติการทำงาน

2530 - 2532	อาจารย์ภาควิชาโสต นาลิก ลาริงซ์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2533 - ปัจจุบัน	แพทย์ประจำแผนกหู คอ จมูก โรงพยาบาลรามคำแหง
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท รามนครา จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลธนบุรี
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด



## ทันตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.33 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2528

ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2537

ประกาศนียบัตรชั้นสูง ผู้เชี่ยวชาญสาขาทันตกรรมประดิษฐ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2550

ปริญญาโทคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2555

นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

2559

Advanced Audit Committee Program (I.O.D.)

Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management, Northwestern University

### ประวัติการทำงาน

2537 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร  
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร โรงพยาบาลสุขุมวิท

2555 - 2557

กรรมการรัฐวิสาหกิจ สาขาความเชี่ยวชาญการแพทย์และสาธารณสุข

2560 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสมาคมโรงพยาบาลเอกชน

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด



## นางสาวทัศนวรรณ คีรีวงศ์

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.833 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2539

ปริญญาตรี Bachelor of Economics มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2545

Master of Business Administration (MBA) INSEAD ประเทศฝรั่งเศส

### ประวัติการทำงาน

2539 – 2544

Export Executive บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ในเครือบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย

2546 – 2549

คณะทำงานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม

2548 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการบริษัท Babebite Co.,Ltd.

2559 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท รามนครา จำกัด

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2564 – ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)





## นายแพทย์พิชญ สมบูรณ์สิน

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 2.847%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2539

แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการทำงาน

2546 – ปัจจุบัน

แพทย์โรคผิวหนังและศัลยกรรมเลเซอร์ โรงพยาบาลรามคำแหง

2553 – 2563

ที่ปรึกษางานทั่วไป (Consultants) โรงพยาบาลรามคำแหง

2559 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท รามนครา จำกัด

2564 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2564 – ปัจจุบัน

กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน และ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2564 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุภูมิวิท)

2564 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด

2564 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร บริษัท เสรีรักษ์ จำกัด



## นายยัง-แทก ปาร์ก (Mr. Young-Taeg Park) กรรมการบริษัท

อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2525

Bachelor's Degree in Economics, Sungkyunkwan University

2541

MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania

### ประวัติการทำงาน

2541 – 2543

General Manager, Samsung Electronics

2543 – 2547

Partner/Head of Korea, UBS Capital Asia Pacific

2547 – ปัจจุบัน

Chairman and Managing Director, Affinity Equity Partners

2561 – ปัจจุบัน

Member of the Board of Director, Lock & Lock

2562 – ปัจจุบัน

Member of the Board of Directors, Hyundai Commercial

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2563 – 2564

Member of the Board of Commissioners, PT Industri Jamu dan

Farmasi Sido Muncul Tbk

2564 - ปัจจุบัน

Member of the Board of Directors, M-DAQ Pte., Ltd

### การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี

หมายเหตุ : ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565



## นายเบนนี ลิม (Mr. Benny Lim)

กรรมการบริษัท

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2538

Bachelor of Commerce, Monash University, Australia

### ประวัติการทำงาน

2543 – 2552

Vice President DBS Bank

2552 – 2554

Executive Director, UOB Bank

2554 – ปัจจุบัน

Managing Director, Affinity Equity Partners

2557 – 2564

Member of the Board of Directors, Leong Hup International Bhd.

2558 – ปัจจุบัน

Member of the Board of Directors, Island Hospital Sdn. Bhd.

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน

Member of the Board of Directors, Affinity Equity Partners (S) Pte. Ltd.

2564 - ปัจจุบัน

Member of the Board of Directors, M-DAQ Pte., Ltd.

2564 - ปัจจุบัน

Member of the Board of Directors, PT Vidio Dot Co

### การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

Member of the Board of Director, Island Hospital Sdn. Bhd.



## นายอีริค มาร์แนนด์ส (Mr. Eric Marnandus) กรรมการบริษัท

อายุ 43 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2547 - 2549

Master of Business Administration, University of California, USA

2540 - 2543

Bachelor of Science, Operations Research, Cornell University, USA

### ประวัติการทำงาน

2543 - 2547

Associate, Asset Management Division, J.P. Morgan (New York)

2550 - 2553

Engagement Manager, McKinsey & Company

2554 - 2556

Associate, Affinity Equity Partners (S) Pte Ltd

2556 - ปัจจุบัน

Executive Director, PT Affinity Equity Partners Indonesia

2561 - 2564

Member of the Board of Commissioners, PT Industri Jamu

dan Farmasi Sido Muncul Tbk

2563 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี

หมายเหตุ : ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565



## นายพินิจ หิรัญโชติ

กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ

อายุ 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2515	แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
2519	วุฒิมัธยมศึกษาสตร้ออร์โธปิดิกส์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
2531	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
2537	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2551	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
2554	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประวัติการทำงาน

2519 – 2532	หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลนครปฐม
2532 – 2539	รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์โรงพยาบาลนครปฐม
2539 – 2545	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมุทรสาคร
2545 – 2552	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนครปฐม
2546 – 2561	คณะกรรมการควบคุมคุณภาพมาตรฐานและบริการสาธารณสุข (พ.ร.บ. หลักประกันสุขภาพแห่งชาติฯ พ.ศ. 2545 )
2552 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการสาธารณสุขของวุฒิสภา
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการกลางของแพทยสมาคม
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการแพทยสภา
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาล มหาวิทยาลัยนเรศวร



## นายขจิต หัพนานนท์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 84 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.25%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2503

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอลสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา

2505

ปริญญาโท บริหารธุรกิจการจัดการ มหาวิทยาลัยบอลสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการทำงาน

2508 – 2514

ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด

2510 – 2517

อาจารย์พิเศษ คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2515 – 2518

ผู้จัดการอาวุโสบริษัท ไทยออยล์ จำกัด

2518 – 2519

ผู้ว่าการไลออนส์สากล ประเทศไทย

2522 – ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการ บริษัท เค.เจ. จำกัด

2525 – 2527

กรรมการอำนวยการไลออนส์สากลคนแรกของประเทศไทย

2535 – ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2544 - 2547

ที่ปรึกษาผู้ว่าการกรุงเทพมหานคร

2550 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2552 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## นายประมล อภิรัตน์

กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และ กรรมการอิสระ

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.12 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2536

2543

ปริญญาตรี ศิลปะศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์น อิลลินอย สหรัฐอเมริกา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

2542 – 2564

2543 – ปัจจุบัน

2543 – ปัจจุบัน

เจ้าหน้าที่ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงค์ชัย

กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

อายุ 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2515 – 2519

2537 – 2539

2539

ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การบัญชี) วิทยาลัยพาณิชยการเซตุน

ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร (สาขาทรัพยากรมนุษย์)

Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

2522 – 2559

2550 - ปัจจุบัน

2552 - ปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการกองระบบงานธุรกิจฝ่ายพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี





## นายดิศพงศ์ ใจภักดีมัน

กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ

อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2539

ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2545

MBA in Finance, University of Wisconsin-Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการทำงาน

2539 – 2542

Analyst บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริลลินช์ ภัทร จำกัด

2546 – 2550

Associate Director บริษัทหลักทรัพย์ บาร์เคลย์ แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด

2550 – 2551

Vice President – Debt Capital Markets ธนาคาร เจทีเอ็มเอช สาขา กรุงเทพฯ

2552 – 2555

Head – Investment Banking ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2555 – 2557

ผู้บริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2557 – 2561

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวาณิชธนกิจ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

2561 – 2563

Executive Advisor บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดี แคปิตอล แอดไวซอรี จำกัด

### การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี

### การให้บริการทางวิชาชีพแก่ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (ที่ปรึกษาทางการเงิน)

หมายเหตุ: ลาออกจากกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565



## นายธฤต ชื่นอิม

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และการลงทุน ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 1.80 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรชาย นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอิม

### คุณวุฒิการศึกษา

2534 - 2537

Thammasat University, Bangkok

- Business Administration in Marketing

2539 - 2540

Fontbonne University at St. Louis, Missouri, USA.

- Master of Business Administration

### ประวัติการทำงาน

2540 - 2541

ตัวแทนขาย บริษัท เอต้า เทรด จำกัด

2542 - 2543

ผู้ประสานงานลูกค้า Footwear Tech 1530 SAHA Group

2543 - 2545

ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ Marketing Media Associates MINOR GROUP

2545 - 2549

Marketing Manager, Footwear Tech 1530 - SAHA Group

2549 - 2556

Business Manager, บริษัท โอเอสสกา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2556 - 2557

International Business Manager, บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558

New Business Development Director, Minor Education Group

2558 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท รามนครา จำกัด

2564 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน  
และ ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## นางวรรณภา พุกษ์มหาชัยกุล

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.01 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2522

2530

ปริญญาตรี เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

2531 – 2564

2564 – ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน และ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## ดร. เอกชจี กาญจนพิทักษ์

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน  
รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

อายุ 40 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 1.756 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตร นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์

### คุณวุฒิการศึกษา

2546

บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2548

MA. International Finance (with commendation), Kingston University, UK

2549

M.Sc. Business Research Development, Kingston University, UK

2553

Ph.D. Knowledge Management, Kingston University, UK

-

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 152/2012

สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประวัติการทำงาน

2552 – 2564

ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด

2557 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพลินเนเรียม จำกัด

2559 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท รามนครา จำกัด

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2564 – ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน และ

รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอส.ซี.ซี.แลนด์ จำกัด

ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)



## ทันตแพทย์วุฒิ ชนะภัย

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

อายุ 38 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 1.021 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตร ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย

### คุณวุฒิการศึกษา

2545 - 2551

2556 - 2558

2557 - 2558

ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล  
Master of Business Administration, Sasin School of Management  
Concentration on Finance and Marketing  
Master of Business Administration (Exchange Program),  
Manchester Business School

### ประวัติการทำงาน

2552 - 2554

2554 - 2564

2558 - 2561

2559 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

2564 - ปัจจุบัน

ทันตแพทย์ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษา บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร โรงพยาบาลสุขุมวิท

กรรมการบริษัท บริษัท รามนครา จำกัด

กรรมการบริหาร บริษัท ลินแพทย์ เทพารักษ์ จำกัด

ผู้ช่วยกรรมการ บริษัท ลินแพทย์ จำกัด

กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## นางวรรัดดา ตันชนะเทวินทร์

เลขานุการบริษัท

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

### คุณวุฒิการศึกษา

2524 – 2529

ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ เอกวิชาภาษาอังกฤษ/ โทการสื่อสารมวลชน  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงาน

2536 – ปัจจุบัน

2551 – ปัจจุบัน

เจ้าหน้าที่แผนกธุรการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## นางสาวนิตยา รุ่งเจริญ สมุห์บัญชี

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

2532

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจเอกการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงาน

2533-2536

2537-2546

2547-ปัจจุบัน

พนักงานบัญชี โรงพยาบาลรามคำแหง

ผู้ช่วยสมุห์บัญชี โรงพยาบาลรามคำแหง

สมุห์บัญชี โรงพยาบาลรามคำแหง

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย				บริษัทร่วม												บริษัทที่เกี่ยวข้อง											
		1	2	3	5	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
นพ. เอื้อชาติ กายจนพิทักษ์	X, //	/, //			/, //	/	/, //	/		/, //	//		/, //	/	/	/	/	/, //	/, //	X, //	/, //	/, //	/	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //
ทพ. ชำนาญ ชนะภัย	/, //	/	/, //	/, //	/, //	/	/, //			/, //	/		/			/		/		/, //	/, //			/, //			/, //	/, //	
นพ. วิรัตน์ ชื่นอิม	/, //					/	/, //																						
นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	/, //		/										//	/															
ทพ. เจิมพล ภูมิตระกูล	/, //				/, //					//			/																
นพ. สุธี สีสะเศรษฐกุล	/, //																												
น.ส.ทัศน์วรรณ ศิริวงศ์	/, //												/																
นพ. พิชญ์ สมบูรณ์สิน	/, //		/		/, //					/, //		/								/, //									

หมายเหตุ / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร





**บริษัทย่อย**

- 1 = บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด
- 2 = บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด
- 3 = บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด
- 4 = บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 5 = บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด

**บริษัทร่วม**

- 1 = บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด
- 2 = บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด
- 3 = บริษัท รังสิภรณ์ จำกัด
- 4 = บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด
- 5 = บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)
- 6 = บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
- 7 = บริษัท รามนครา จำกัด
- 8 = บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด
- 9 = บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลเอกชนบุรีรัมย์)
- 10 = บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด
- 11 = บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด
- 12 = บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

**บริษัทที่เกี่ยวข้อง**

- 1 = บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด
- 2 = บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 3 = บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด
- 4 = บริษัท โรงพยาบาลธัญญเวช จำกัด
- 5 = บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม (อมตะนคร) จำกัด
- 6 = บริษัท สหแพทย์เกษิซ จำกัด
- 7 = บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด
- 8 = บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด (โรงพยาบาลแพทย์ปัญญา)
- 9 = บริษัท โรงพยาบาลวิภารามปากเกร็ด จำกัด
- 10 = บริษัท วิภารามชัยปราการ จำกัด
- 11 = บริษัท มหะสิทธิ์ จำกัด



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 5 แห่ง คือ

1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 290/42 หมู่ 6 ต. ในเมือง อ. เมือง จ. ชัยภูมิ 36000

กรรมการของ บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด มี 7 คน คือ

1. นายอิทธิศักดิ์	เอกศักดิ์	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์เอื้อชาติ	กาญจนพิทักษ์	กรรมการ
3. นายแพทย์รัชช	สมบูรณ์สิน	กรรมการ
4. ทันตแพทย์ชำนาญ	ชนะภัย	กรรมการ
5. นายแพทย์ศุภชัย	โชติบุตร	กรรมการ
6. นายแพทย์พรชัย	อรพินท์	กรรมการ
7. นายสิงห์	สุขแสงดาว	กรรมการ

2. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด ตั้งอยู่ที่ 546 หมู่ 1 ถนนมะลิวัลย์ ต. นาอาน อ. เมือง จ. เลย 42000

กรรมการของ บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด มี 6 คน คือ

1. ทันตแพทย์ชำนาญ	ชนะภัย	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์ศิริพงศ์	เหลื่องวาริน	กรรมการ
3. นายแพทย์พิชญ	สมบูรณ์สิน	กรรมการ
4. นายวรพันธ์	อุณจักร	กรรมการ
5. นายบุญชัย	จิตตนาสวัสดิ์	กรรมการ
6. นายบุญจง	ชูชัยแสงรัตน์	กรรมการ

3. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 9/99 หมู่ 11 แขวง/เขต คันนายาว กรุงเทพฯ

กรรมการของบริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด มี 3 คน คือ

1. นายสิทธิ	ภาณุพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการ
2. นางพนิดา	ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการ
3. ทันตแพทย์ชำนาญ	ชนะภัย	กรรมการ



4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Vientiane RAM International Hospital Limited)  
ตั้งอยู่ที่ 111, Setthathirat Road, Mixay Village, Chanthabuly District, Vientiane Capital, Lao PDR.

The Board of Directors

1.	Mr. Talit	Chuen-Im (นายชฤต ชื่นอิม)	ประธานกรรมการ
2.	Ms. Vilaykham	Siphandone	รองประธานกรรมการ
3.	Mr. Anant	Tangtongwechakit	กรรมการ
4.	Mr. Sarit	Tangtongwechakit	กรรมการ
5.	Ms. Vachara	Rattayapichart	กรรมการ

5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 2677 ถนนพัฒนาการ แขวงพัฒนาการ  
เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

กรรมการของบริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด มี 9 คน คือ

1.	พลตรีสุริยะ	ผลากรกุล	ประธานกรรมการ
2.	นายแพทย์เอื้อชาติ	กาญจนพิทักษ์	รองประธานกรรมการ
3.	นายชัยสิทธิ์	วิริยะเมตตากุล	กรรมการ
4.	นายแพทย์ สวัสดิ์	เถกิงเดช	กรรมการ
5.	นายสิทธิ	ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการ
6.	ทันตแพทย์ชำนาญ	ชนะภัย	กรรมการ
7.	ทันตแพทย์เจิมพล	ภูมิตระกูล	กรรมการ
8.	นายแพทย์ไพบูลย์	เอกแสงศรี	กรรมการ
9.	นายแพทย์พิชญ	สมบูรณ์สิน	กรรมการ



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นายมีงิมุขช ลิ้มจรรยาศักดิ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการตรวจสอบคุณสมบัติ และประเมินผลการปฏิบัติงานของ นายมีงิมุขช ลิ้มจรรยาศักดิ์ แล้วเห็นว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานเหมาะสมที่จะปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นายมีงิมุขช ลิ้มจรรยาศักดิ์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี วิชาเอกด้านการบัญชี มีประสบการณ์ในงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลาประมาณ 24 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เช่น การควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และได้รับประกาศนียบัตรในการเข้าอบรมหลักสูตร การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนี้ยังได้รับประกาศนียบัตรในการเข้ารับการอบรมหลักสูตร ISO 9001:2008 Internal Quality Audit เป็นต้น



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายการประเมินราคาทรัพย์สิน  
ไม่มีเอกสารแนบ



เอกสารแนบ 5

**นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับคู่แล็กิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม**

บริษัทได้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวทางการค้ากับคู่แล็กิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว (<https://www.ram-hosp.co.th/>) โดยอยู่ในส่วนของ นักลงทุนสัมพันธ์ > การค้ากับและคู่แล็กิจการ



## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระท่านนั้นโดย ณ สิ้นปี 2564 มีกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน กรรมการทั้งหมดมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่น่าจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| 1. นายประมล อภิรัตน์               | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รอ.ชจิต หัฟพานนท์               | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวกิตติญารัตน์ จิโรจดำรงชัย | กรรมการตรวจสอบ       |
- โดยมี นายมิ่งมิษุข ลิม้จรรยาศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงินและซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่ยอมรับได้
2. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ ได้แก่ นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบาย แผนงาน กระบวนการทำงาน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท



7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายในองค์กร
8. ทบทวนและประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอแนะการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการอนุมัติ
9. พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นอย่างรัดกุมเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่จะเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

ประมล อภิรัตน์

(นายประมล อภิรัตน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)





## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้วด้วยความระมัดระวังบริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่าง ถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของ บริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และ บริษัทได้แจ้ง ข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ. วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความ ถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับ เอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	ประธานกรรมการ	.....
2. ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ	.....
3. นายแพทย์วีรัตน์ ชื่นอ้อม	ผู้อำนวยการ	.....
4. นายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริหาร	.....
5. นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล	กรรมการบริหาร	.....
6. ทนตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล	กรรมการบริหาร	.....
7. นายแพทย์พิชญ สมบูรณ์สิน	กรรมการบริหาร	.....
8. นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	กรรมการบริหาร	.....
9. นางวรรณมา พฤกษ์มหาชัยกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	.....

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือ
ผู้รับมอบอำนาจ	ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ
		.....

**ขยายบอลลูน**  
**หลอดเลือดหัวใจตีบ**

**เปลี่ยนลิ้น**  
**หัวใจแบบ**  
**ไม่ต้องผ่าตัด**


**จี้ไฟฟ้าหัวใจ**

**รักษาหัวใจเต้นผิดจังหวะ AF**

อ่านข้อมูลเพิ่มเติม  
สแกน QR Code



สอบถามโทร

 **02-743-9999**

# Warm & Skill

อบอุ่นและเชี่ยวชาญ



ศูนย์บอลลูนขยายหลอดเลือดหัวใจ



แผนกหัวใจเต้นผิดจังหวะ



แผนกฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจและปอด



ศูนย์ส่องกล้องเบื้องต้นต่อมไต้สมอง



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

436 ถ. รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทร. 0 2743 9999 , 0 2374 0200-16 โทรสาร 0 2374 0804

[www.ram-hosp.co.th](http://www.ram-hosp.co.th)



facebook



LINE@